



Евразийский Банк Развития
Фонд цифровых инициатив

Аналитический обзор по цифровым технологиям

Цифровая повестка многосторонних банков развития: подходы и проекты

2025

СОДЕРЖАНИЕ

АВТОРСКИЙ КОЛЛЕКТИВ	2
ВВЕДЕНИЕ	4
I. МИРОВЫЕ ТРЕНДЫ	5
1.1. Всемирный банк	5
1.2. Азиатский банк развития	16
1.3. Европейский банк реконструкции и развития	32
1.4. Азиатский банк инфраструктурных инвестиций	39
1.5. Исламский банк развития	51
1.6. Новый банк развития	57
II. СТРАНЫ ЕАБР	60
2.1. Республика Армения	60
2.2. Республика Беларусь	62
2.3. Республика Казахстан	72
2.4. Кыргызская Республика	76
2.5. Российская Федерация	84
2.6. Республика Таджикистан	97
III. ВИДЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	103
СПИСОК ИСТОЧНИКОВ	105
МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЙТИНГИ	107

АВТОРСКИЙ КОЛЛЕКТИВ

Саркисян Тигран Суренович, кандидат экономических наук, почетный доктор Армянского государственного экономического университета, Санкт-Петербургского государственного экономического университета, Евразийского национального университета имени Л. Н. Гумилева (Республика Казахстан), почетный профессор Кыргызско-Российского Славянского университета, заведующий базовой кафедрой евразийской экономической интеграции Института права и национальной безопасности РАНХиГС, заместитель председателя Правления Евразийского банка развития (г. Москва) — Введение; Видение и предложения.

Sargsyan Tigran Surenovich, PhD in Economics, Honorary Doctor of the Armenian State University of Economics, St. Petersburg State University of Economics, Gumilyov Eurasian National University (Kazakhstan), Honorary Professor from the Kyrgyz-Russian Slavic University, Head of the Basic Department of Eurasian Economic Integration of the Institute of Law and National Security of the RANEPa, Vice Chairman of the Management Board of the Eurasian Development Bank (Moscow) — Introduction; Vision and Recommendations.

Беркешев Еркин Кенжегалиевич, директор Дирекции цифровых инициатив Евразийского банка развития (г. Астана) — параграф 1.6 глава I, параграф 2.2 глава II.

Berkeshev Yerkin Kenzhegalievich, Director at the Directorate for digital initiatives of the Eurasian Development Bank (Astana) — Section 1.6 Chapter I, Section 2.2 Chapter II.

Петров Александр Владимирович, кандидат философских наук, директор Дирекции цифровых инициатив Евразийского банка развития (г. Москва) — параграф 1.1 глава I, параграф 2.4 глава II.

Petrov Aleksandr Vladimirovich, Phd in Philosophical Sciences, Director at the Directorate for digital initiatives of the Eurasian Development Bank (Moscow) — Section 1.1 Chapter I, Section 2.4 Chapter II.

Рахимжанов Даурен Галымович, управляющий директор Дирекции цифровых инициатив Евразийского банка развития (г. Астана) — параграф 1.5 глава I, параграф 2.3 глава II.

Rakhimzhanov Dauren Galymovich, Managing Director at the Directorate for digital initiatives of the Eurasian Development Bank (Astana) — Section 1.5 Chapter I, Section 2.3 Chapter II.

Саруханян Севак Норайрович, кандидат политических наук, директор Дирекции цифровых инициатив Евразийского банка развития (г. Москва) — параграф 1.3 глава I, параграф 2.1 глава II.

Sarukhanyan Sevak Norayrovich, PhD in Political Sciences, Director at the Directorate for digital initiatives of the Eurasian Development Bank (Moscow) — Section 1.3 of Chapter I, Section 2.1 of Chapter II.

Чалая Юлия Юрьевна, кандидат экономических наук, директор Дирекции цифровых инициатив Евразийского банка развития (г. Москва) — параграф 1.2 глава I, параграф 2.5 глава II.

Chalaya Yulia Yurevna, Phd in Economic Sciences, Director at the Directorate for digital initiatives of the Eurasian Development Bank (Moscow) — Section 1.2 Chapter I, Section 2.5 Chapter II.

Шахматов Виктор Валерьевич, директор Дирекции цифровых инициатив Евразийского банка развития (г. Москва) — параграф 1.4 глава I, параграф 2.6 глава II.

Shakhmatov Victor Valerievich, Director at the Directorate for digital initiatives of the Eurasian Development Bank (Moscow) — Section 1.4 Chapter I, Section 2.6 Chapter II.

ВВЕДЕНИЕ

Настоящий выпуск аналитического обзора по цифровым технологиям посвящен анализу цифровых повесток многосторонних банков развития. Как показывает практика, подобные международные структуры играют заметную роль в процессе формирования нового хозяйственного уклада и реализации его неотъемлемой части — цифровой трансформации.

Многосторонние банки развития выступают не только в качестве финансовых доноров при реализации международных цифровых проектов. Они зарекомендовали себя как центры компетенций, осуществляющие стратегическое планирование и являющиеся площадкой для согласования позиций стран по магистральным вопросам цифровой трансформации на глобальном и региональном уровне. Именно многосторонние банки развития гармонизируют и транслируют на мировом рынке видение своих акционеров относительно будущего облика цифровой инфраструктуры, представляющей собой «нервную систему» появляющегося на наших глазах нового экономического уклада планеты.

Основное внимание в работе уделяется изучению подходов и практики реализации цифровых проектов такими институтами, как Всемирный банк, Европейский банк реконструкции и развития, Азиатский банк развития, Азиатский банк инфраструктурных инвестиций, Исламский банк развития и Новый банк развития, объединяющие крупнейшие экономики мира.

Изучение опыта работы с цифровыми проектами вызывает интерес с точки зрения возможной имплементации лучших практик в работе Фонда цифровых инициатив Евразийского банка развития.

Фонд цифровых инициатив ЕАБР, июнь 2025

I. МИРОВЫЕ ТРЕНДЫ

1.1. Всемирный банк

Стратегия

Всемирный банк более 10 лет включен в тематику глобальной цифровой трансформации, в том числе как мозговой центр, международный банк, площадка для обсуждения программ и проектов развития. Программы цифровой трансформации занимают одно из приоритетных мест в деятельности Всемирного банка (далее — ВБ), который ставит перед собой следующие **цели**:

- преодоление глобального цифрового разрыва;
- подготовка к рабочим местам завтрашнего дня, поддержка образования и развития цифровых навыков рабочей силы;
- разработка безопасных и надежных цифровых систем, кибербезопасность и защита персональных данных;
- больше финансирования, чтобы все могли подключиться к сети¹.

Деятельность банка сосредоточена на следующих ключевых **элементах**, которые в совокупности формируют основу для «уверенной, инклюзивной и ответственной цифровой трансформации экономики, правительств и общества», к которым относятся:

- **возможность установления соединений, доступ и использование широкополосной связи:** содействие всеобщему доступу к инклюзивным, недорогим, безопасным и устойчивым широкополосным соединениям и их использованию посредством эффективной политики и регулирования в области электросвязи, стимулирование инвестиций в инфраструктуру широкополосной связи, а также повышение цифровой грамотности и доступа к устройствам, подключенным к интернету;
- **цифровая инфраструктура данных:** максимизация социальной и экономической ценности данных путем поощрения инвестиций в инфраструктуру данных и услуги, укрепления и развития интегрированной инфраструктуры, платформ и аналитических возможностей управления данными;
- **цифровые меры безопасности:** создание и укрепление доверия к использованию цифровых платформ и услуг среди населения, правительств и бизнеса

¹ <https://www.worldbank.org/en/topic/digital/overview>

путем усиления защиты данных, повышения осведомленности в киберпространстве и наращивания потенциала для защиты критически важной инфраструктуры и систем от киберугроз;

- **цифровые технологии и климат:** ускорение действий по борьбе с изменением климата с помощью цифровых технологий таким образом, чтобы это было полезно и для людей, и для планеты, путем экологизации цифровой инфраструктуры (за счет сокращения выбросов парниковых газов и повышения устойчивости) и использования возможностей цифровых технологий и данных для действий по борьбе с изменением климата во всех секторах;
- **отрасль ИКТ и цифровые рабочие места:** стимулирование экономического роста, создание рабочих мест путем поощрения инвестиций в отрасли ИКТ и услуг с использованием ИКТ и содействия партнерству между промышленностью и научными кругами в целях развития цифровых навыков и программ трудоустройства с учетом рыночного спроса.

Меры банка в области цифровых преобразований основываются на собственных **исследованиях** и **анализе**, в том числе на Докладе о цифровом прогрессе и тенденциях за 2023 год², на совместном отчете IFC «Развитие рынков облачных вычислений и инфраструктуры данных», на докладе «Экономика кибербезопасности для стран с формирующимся рынком», на докладе «Путь к 5G в развивающемся мире»³, на докладе «Работа без границ: перспективы и опасности гиг-работы в Интернете»⁴ и др.⁵

В Докладе о цифровом прогрессе представлен анализ производства и использования цифровых технологий в странах. Банк предоставил политикам и специалистам-практикам свое видение глобального эталона, с его помощью можно измерить скорость изменений, определить тенденции, на которые следует опираться, и узкие места, которые необходимо преодолеть, а также воспользоваться преимуществами цифровой трансформации в новую эпоху развития⁶.

В отчете IFC «Развитие рынков облачных вычислений и инфраструктуры данных»⁷ проанализированы ключевые факторы роста облачных вычислений и инфраструктуры данных в развивающихся странах, бизнес-модели, политика и проблемы привлечения инвестиций для использования таких технологий, как искусственный интеллект и машинное обучение.

² Электронный источник: <https://www.worldbank.org/en/publication/digital-progress-and-trends-report>

³ Электронный источник: <https://openknowledge.worldbank.org/entities/publication/cf447267-1715-4657-9622-edb398495029>

⁴ Электронный источник: <https://openknowledge.worldbank.org/entities/publication/ebc4a7e2-85c6-467b-8713-e2d77e954c6c>

⁵ Электронный источник: <https://openknowledge.worldbank.org/entities/publication/cf447267-1715-4657-9622-edb398495029>

⁶ Электронный источник: <https://www.worldbank.org/en/publication/digital-progress-and-trends-report>

⁷ Электронный источник: <https://openknowledge.worldbank.org/entities/publication/2803be81-3545-4584-99ea-cfa29be2bc2d>

Банк ведет **страновую** и **региональную диагностику** цифровой экономики⁸, анализ состояния цифровой экономики в различных странах — клиентах ВБ. Так, например, подготовлена инициатива «Цифровая экономика для Африки» (цифровая инфраструктура, цифровые государственные платформы, цифровые финансовые услуги, цифровой бизнес и цифровые навыки) в поддержку Стратегии цифровой трансформации Африканского союза⁹.

Банк организовал и сделал регулярным **Глобальный цифровой саммит**, начиная с 2024 года, чтобы изучать новые возможности и риски цифровых преобразований для развития, формируя общее понимание трендов и согласовывая позиции экспертов в цифровых преобразованиях по всему миру.

Инструменты поддержки

В структуре ВБ создано специальное управление по цифровизации во главе с вице-президентом, которое начинает работу в 2025 финансовом году. Управление будет оказывать клиентам поддержку в вопросах создания цифровой инфраструктуры и платформ данных; повышения уровня кибербезопасности, обеспечения защиты данных и конфиденциальности; содействия развитию цифрового предпринимательства, формированию цифровых компетенций и созданию рабочих мест в цифровой экономике; а также внедрения цифровых государственных услуг. Банк стремится стимулировать спрос на цифровые приложения, цифровые навыки и цифровые платформы, чтобы помочь правительствам, бизнесу и частным лицам более полно участвовать в цифровой экономике.

В дополнение к прямой финансовой помощи и аналитической работе ВБ наращивает свой **организационный потенциал** для объединения знаний и ресурсов широкого круга государственных учреждений, экспертов, новаторов, частных компаний и инвесторов.

Партнерство в области цифрового развития (DDP) — это инициатива ВБ, которая объединяет партнеров по развитию для совместного продвижения цифровой трансформации в странах с низким и средним уровнем дохода. Партнерство достигает своей цели за счет создания прочных цифровых основ и ускорителей для содействия использованию сценариев развития цифровой экономики.

Инициатива Группы ВБ **«Идентификация в целях развития» (ID4D)**¹⁰ помогает странам создавать системы идентификации и регистрации актов гражданского состояния, чтобы все люди, в том числе примерно 850 млн человек, не имеющих официального удостоверения личности, могли осуществлять свои права и получать доступ к услугам. ID4D работает по 3 основным направлениям: страновая

⁸ Электронный источник: <https://www.worldbank.org/en/programs/all-africa-digital-transformation/country-diagnostics>

⁹ Электронный источник: <https://au.int/en/documents/20200518/digital-transformation-strategy-africa-2020-2030>

¹⁰ Электронный источник: <https://id4d.worldbank.org/>

и региональная деятельность (предоставление технической помощи и привлечение финансирования ВБ), интеллектуальное лидерство (получение знаний и данных об охвате и качестве систем по всему миру) и глобальные форумы и платформы (поддержка глобальных общественных благ и норм).

Группа ВБ реализует **инициативу «Платежи между правительствами и частными лицами» (G2Px)**¹¹. Эти усилия сосредоточены на оцифровке платежей от правительства к народу в качестве средства содействия достижению долгосрочных целей развития отдельных учреждений, финансовой интеграции и расширения экономических прав и возможностей женщин. В рамках данной инициативы все в большей степени используются основные возможности цифровой общественной инфраструктуры, уделяется приоритетное внимание более широким результатам интеграции и «ответственной цифровизации».

Для ускорения темпов внедрения цифровых технологий ВБ расширил **группу партнеров по развитию** и привлек в нее несколько **траст-фондов**, таких как Партнерство цифрового развития, связанный с ним Многосторонний донорский траст-фонд кибербезопасности, инициатива «Идентификация в целях развития» и инициатива «Государственные выплаты гражданам».

Гарантийная платформа Группы ВБ, расположенная в MIGA, объединяет гарантийные продукты и экспертов из Международной финансовой корпорации (IFC), Многостороннего агентства по инвестиционным гарантиям (MIGA) и ВБ. Такая интеграция повышает эффективность, простоту и скорость предоставления гарантийных решений.

Платформа предлагает централизованную точку доступа ко всем гарантиям Группы ВБ, оптимизируя процесс за счет единой точки входа и упрощая комплексную проверку для клиентов.

Механизмы участия в проектах

Группа ВБ помогает правительствам мобилизовывать ресурсы для цифровой трансформации, внедрять новые технологии и разрабатывать более совершенные правила и политику в области цифровых технологий, используя свои инициативы и разнообразные механизмы.

Содействие устойчивому финансированию и укрепление рынков капитала **МБРР** (Группа ВБ) привлекает финансирование для стран со средним уровнем дохода. В 2024 финансовом году МБРР привлек 53 млрд долларов США за счет эмиссии облигаций устойчивого развития, имевших самую разнообразную структуру и сроки погашения. МБРР является крупнейшим эмитентом облигаций устойчивого

¹¹ Электронный источник: <https://blogs.worldbank.org/en/voices/responding-crisis-digital-payments-social-protection-short-term-measures-long-term-benefits>

развития и использует средства, полученные на рынках капитала, для поддержки своей деятельности в области развития в странах-членах.

В рамках партнерства со странами со средним уровнем дохода и кредитоспособными более бедными странами МБРР предлагает правительствам на национальном и субнациональном уровнях инновационные финансовые решения, включая финансовые продукты (кредиты, гарантии и продукты для управления рисками), а также знания и консультационные услуги (в том числе на возмездной основе).

МБРР финансирует инвестиции во всех секторах и предоставляет техническую поддержку и экспертные знания на каждом этапе проекта. Ресурсы МБРР обеспечивают страны-заемщики необходимым финансированием, служат средством глобальной передачи знаний и оказания технической помощи.

Международная финансовая корпорация ВБ (IFC) — крупнейшее глобальное учреждение по развитию, ориентированное на частный сектор в развивающихся странах. Поощряя экономический рост, IFC способствует развитию экономики, создает рабочие места и улучшает жизнь людей.

Продукты IFC позволяют компаниям управлять рисками и расширять свой доступ к зарубежным и внутренним рынкам капитала. Линейки инвестиционных услуг включают **кредиты, инвестиции в акционерный капитал, торговое и товарное финансирование, деривативы и структурированное финансирование**, а также смешанное финансирование.

IFC играет роль катализатора в привлечении дополнительного финансирования за счет параллельных займов, участия в займах, частичных кредитных гарантий, секьюритизации, продажи кредитов, механизмов разделения рисков и фондовых инвестиций.

В 2023 финансовом году IFC выделила рекордные 43,7 млрд долларов США частным компаниям и финансовым учреждениям в развивающихся странах, используя возможности частного сектора для улучшения жизни людей на фоне борьбы экономик с последствиями глобальных кризисов.

Смешанное льготное финансирование является одним из наиболее важных инструментов, которые такие финансовые учреждения развития, как IFC, могут применять в сотрудничестве с партнерами по развитию для устранения сбоев в функционировании рынка и содействия мобилизации частных инвестиций в новаторские проекты и сложные условия.

Решения по смешанному финансированию в IFC могут быть структурированы как долговые обязательства, акции, продукты с разделением рисков или гарантийные продукты с различными ставками, сроками, ценными бумагами или рангами.

В рамках выбранных объектов они могут быть и структурами стимулирования, основанными на результатах. Решения разрабатываются с учетом конкретных рыночных барьеров и сбоев, требований партнеров-доноров.

Примеры (кейсы) поддержанных цифровых проектов

Корейская программа цифрового развития (KoDi)¹² опирается на опыт и передовую практику Республики Корея, а также других развитых цифровых стран для развития национальных экосистем данных, стимулирования «зеленых» цифровых инноваций и создания значительных возможностей для экономического и социального развития в странах с низким и средним уровнем дохода.

Группа ВБ поддерживает усилия Африканского союза по цифровой трансформации континента для объединения всех людей, предприятий и правительств в Африке к 2030 году, чтобы африканские страны в полной мере пользовались преимуществами цифровой экономики. **Программа «Цифровая экономика для Африки» (DE4A)**¹³ поддерживает стремление к тому, чтобы к 2030 году каждый человек, бизнес и правительство на этом континенте были охвачены цифровыми технологиями. В рамках инициативы ВБ помог увеличить доступ к широкополосному интернету в Африке с 26% в 2019 году до 36% в 2022 году.

Инициатива **«Цифровая экономика для Латинской Америки и Карибского бассейна» (DE4LAC)**¹⁴ оказывает поддержку национальным властям региона в определении перспектив реформ и инвестиций для ускорения перехода к инклюзивной цифровой экономике. Эта инициатива помогает выявить проблемы и возможности для содействия широкому доступу к цифровым технологиям и ускорения цифровой трансформации¹⁵.

В рамках инициативы **«Цифровая экономика для Южной Азии» (DE4SA)**¹⁶ проводится оценка развития цифровой экономики в каждой стране. В ней определены варианты политики для содействия охвату цифровыми технологиями, создания экосистем доверия и укрепления институционального потенциала с целью максимизации преимуществ цифровой экономики при одновременном снижении рисков. Данная инициатива послужила основой для политического диалога, технической помощи и финансирования проектов с правительствами по всему региону.

¹² Электронный источник: <https://www.worldbank.org/en/programs/kodi/overview>

¹³ Электронный источник: <https://www.worldbank.org/en/results/2023/06/27/from-connectivity-to-services-digital-transformation-in-africa>

¹⁴ Электронный источник: [https://www.worldbank.org/en/programs/de4lac#:~:text=The%20Digital%20Economy%20Initiative%20for%20Latin%20America%20and%20Caribbean%20\(DE4LAC,to%20an%20inclusive%20digital%20economy](https://www.worldbank.org/en/programs/de4lac#:~:text=The%20Digital%20Economy%20Initiative%20for%20Latin%20America%20and%20Caribbean%20(DE4LAC,to%20an%20inclusive%20digital%20economy)

¹⁵ Электронный источник: [https://www.worldbank.org/en/programs/de4lac#:~:text=The%20Digital%20Economy%20Initiative%20for%20Latin%20America%20and%20Caribbean%20\(DE4LAC,to%20an%20inclusive%20digital%20economy](https://www.worldbank.org/en/programs/de4lac#:~:text=The%20Digital%20Economy%20Initiative%20for%20Latin%20America%20and%20Caribbean%20(DE4LAC,to%20an%20inclusive%20digital%20economy)

¹⁶ Электронный источник: <https://www.worldbank.org/en/topic/digital/publication/south-asia-s-digital-opportunity-accelerating-growth-transforming-lives>

В рамках первого этапа цифровой программы **Малави**¹⁷ более шестистам государственным учреждениям, включая больницы и почтовые отделения, был обеспечен доступ к интернету. Инициатива «Цифровая экономика для Южной Азии» — это также предоставление бесплатного Wi-Fi для 100 общественных мест, создание Национального центра обработки данных в Лилонгве и запуск 10 технологических центров для обучения более 19 тыс. молодых людей (по состоянию на 2024 год).

Онлайн-решения в **Монголии**¹⁸ повысили доступность, прозрачность и эффективность государственных услуг. По состоянию на 2022 год в стране успешно внедрено 72 цифровых сервиса для граждан и 37 услуг для предприятий, а также повышена прозрачность за счет предоставления более 100 наборов данных из 12 министерств на центральной платформе при поддержке ВБ.

В **Мозамбике**¹⁹ использование цифровых фондов помогло усовершенствовать бизнес-процессы регистрации, что позволило с 2021 года выдавать национальные удостоверения личности и свидетельства о рождении 75 тыс. внутренне перемещенным лицам, это улучшило их доступ к официальному трудоустройству и финансовым услугам.

Программа в **Мавритании**²⁰ помогла расширить возможности подключения к ранее недостаточно обслуживаемым или необслуживаемым районам за счет развертывания 1 700 км оптоволоконного кабеля. Доступ и ценовая доступность значительно возросли: в период с 2012 по 2022 год количество населенных пунктов, подключенных к широкополосной связи, увеличилось на 53%, а средняя оптовая цена широкополосной связи снизилась на 99%, с 7 тыс. долларов США в месяц до 55 долларов США в месяц.

Национальная платформа цифровой идентификации и обмена государственными данными в **Сингапуре**²¹ повысила эффективность государственных услуг, позволила создать инклюзивную цифровую экономику и повысить устойчивость к потрясениям. Более 4 млн человек используют приложение Singpass для доступа к онлайн-ресурсам в области финансов, здравоохранения, образования, бизнеса и транспортных услуг. Каждый год совершается более 350 млн транзакций. Теперь на транзакции, которые занимали дни или часы, часто требовали физического визита, достаточно минуты, они могут быть выполнены из любого места, где есть подключение к интернету²².

¹⁷ Электронный источник: <https://projects.worldbank.org/en/projects-operations/project-detail/P160533>

¹⁸ Электронный источник: <https://projects.worldbank.org/en/projects-operations/project-detail/P130891>

¹⁹ Электронный источник: <https://www.worldbank.org/en/news/feature/2023/08/09/restoring-hope-in-conflict-torn-afe-northern-mozambique-identification-documents-and-livelihoods>

²⁰ Электронный источник: <https://www.worldbank.org/en/results/2024/01/18/digital-transformation-drives-development-in-afe-afw-africa>

²¹ Электронный источник: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099300010212228518/pdf/P171592079b3e50d70a1630d5663205bf94.pdf>

²² Электронный источник: <https://documents1.worldbank.org/>

В **Бангладеш** ВБ поддержал создание группы реагирования на инциденты в области кибербезопасности, занимающейся электронным правительством. С 2020 года команда успешно реагирует на инциденты кибербезопасности, затрагивающие цифровую инфраструктуру правительства, разрешая 70% всех зарегистрированных инцидентов в течение двух часов и проводя углубленные технические тренинги для тысяч государственных служащих.

Банк все активнее изучает **взаимодополняемость** между цифровым и энергетическим секторами. На **Мадагаскаре**²³ доступ к электричеству и цифровым технологиям является одним из самых низких в странах Африки к югу от Сахары и мире. В рамках проекта в этой области исследуются модели совместного предоставления цифровых и автономных энергетических услуг в сельской местности.

Инициатива **GovTech** направлена на цифровизацию государственных операций с целью повышения эффективности и прозрачности предоставления услуг, содействия экономическому росту, сокращению бедности и всеобщему благосостоянию. Проект модернизирует основные государственные системы и повышает вовлеченность граждан, качество оказания услуг и зрелость инфраструктуры для решений GovTech. Индекс зрелости GovTech (GTMI) измеряет прогресс цифровой трансформации в 198 странах и выявляет ключевые области для улучшения.

Деятельность Всемирного банка в странах ЕАБР

Всемирный банк 31.10.2023 запустил проект **«Повышение прозрачности, подотчетности и доступа к государственным услугам через GovTech»** в Республике Армения в поддержку цифровых услуг для граждан²⁴.

Запуск инициативы, финансируемой Фондом надлежащего управления Великобритании и реализуемой Правительством Армении, ознаменовался подписанием Меморандума о взаимопонимании между ВБ, посольством Великобритании в Армении и мэрией Еревана.

Проект направлен на упрощение бизнес-процессов в рамках государственных и региональных государственных служб, включая оптимизацию и оцифровку нотариальных услуг, разрешений на строительство, функций внутреннего аудита государственного сектора и др., что делает их более востребованными для населения. Проект направлен на создание основы для цифровой инфраструктуры, обеспечивающей наиболее эффективное, экономичное и простое в использовании предоставление государственных услуг с помощью цифровых средств.

В Кыргызской Республике ВБ реализуется проект **DIGITAL CASA-KR** по компонентам **«Региональная инфраструктура цифровой связанности»** и **«Региональные**

²³ Электронный источник: <https://projects.worldbank.org/en/projects-operations/project-detail/P178701>

²⁴ Электронный источник: <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2023/10/31/improving-the-digital-service-delivery-in-armenia>

центры обработки данных, цифровые платформы и интеллектуальные решения», включающим создание благоприятных условий для цифровой экономики, укрепление и гармонизацию законов и нормативных актов, связанных с цифровой экономикой, в том числе в контексте ЕАЭС, разработки политики и стратегий, цифрового лидерства, навыков цифровой экономики и стратегических коммуникаций, в том числе мероприятия по вовлечению граждан²⁵.

«Региональная инфраструктура цифровой связанности» позволит развить транспортную инфраструктуру высокоскоростной передачи данных в Кыргызской Республике посредством строительства новых волоконно-оптических линий связи (ВОЛС) более 2 500 км, будет построена новая, «поверх всех существующих», магистральная транспортная сеть, включающая более 22 узловых элементов. Она охватит все регионы Кыргызстана скоростным интернетом до 200 Гбит/с, будет развернута распределительная сеть со скоростью до 100 Гбит/с, охватывающая более 200 населенных пунктов, которые не имеют до сих пор доступа к широкополосной передаче данных по ВОЛС; будет подключено более 1 400 государственных социальных объектов министерств образования, здравоохранения, культуры, труда и социального развития, а также органов местного самоуправления, не имеющих до сих пор подключения по оптоволокну; в общей сложности около 4 000 объектов данных министерств, в том числе существующие и подключенные в рамках этого проекта, таких как школы, медпункты, библиотеки, дома культуры, айыл окмоту, будут обеспечены высокоскоростным интернет-доступом по более выгодному тарифу; вновь построенная транспортная среда передачи данных спроектирована по принципу PoP — Point of Presence — **«точек присутствия»**, что позволит интернет-провайдерам предоставлять услуги населению в тех местах, где ранее это было экономически нецелесообразным; появится возможность обеспечить доступ граждан практически во всех «уголках страны» к государственным цифровым услугам; будут организованы 2 новых дополнительных трансграничных соединения с Казахстаном и Узбекистаном, что позволит расширить международные каналы передачи данных и повысить их надежность.

Совет исполнительных директоров ВБ утвердил 22.02.2024 пакет финансирования в размере 92,43 млн долларов США для проекта **«Казахстанское цифровое ускорение для инклюзивной экономики» (DARE)**²⁶. Он направлен на обеспечение высококачественного и устойчивого к изменению климата широкополосного доступа в отдельных регионах Казахстана с недостаточным уровнем обслуживания с целью оказания помощи более чем миллиону человек в сельской местности²⁷.

DARE восполнит растущие потребности Казахстана в надежной цифровой инфраструктуре, что стало очевидным в связи с зависимостью страны от природных ресурсов и недавними социально-экономическими проблемами. С целью устранения

²⁵ Электронный источник: <https://digital.gov.kg/>

²⁶ Электронный источник: <https://projects.worldbank.org/en/projects-operations/project-detail/P179204>

²⁷ Электронный источник: <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2024/02/22/world-bank-to-help-expand-digital-infrastructure-for-underserved-areas-in-kazakhstan>

цифрового разрыва путем обеспечения отдаленных и сельских сообществ таким же доступом к цифровым услугам, как и городские центры, инициатива является частью Национального плана развития до 2025 года и Государственной программы «Цифровой Казахстан», в которых инновации и цифровизация — ключевые элементы долгосрочной стратегии развития. Широкополосный доступ для всех — жизненно важная часть данной стратегии, направленной на содействие переходу к более устойчивой и конкурентоспособной экономической модели.

Всемирный банк одобрил 17.12.2024 комплексный проект по **усовершенствованию цифровых услуг и улучшению цифровых навыков в Таджикистане**, включая отдельные интервенции, цель которых сельские районы. Данная инициатива направлена на улучшение предоставления государственных услуг при поддержке цифровых технологий и повышение цифровой грамотности, что способствует более инклюзивной и устойчивой экономике²⁸.

Проект «Цифровые основы Таджикистана» с общим объемом 39 млн долларов США финансируется из средств гранта Международной ассоциации развития (МАР) в размере 30 млн долларов США и первоначального гранта в размере 9 млн долларов США от правительства Швейцарии²⁹.

Порядка 28 тыс. человек получат цифровые навыки, из них 2 тыс. станут участниками углубленных курсов, направленных на улучшение перспектив трудоустройства. Подключение как минимум 100 школ (и государственных учреждений, расположенных поблизости) к устойчивому широкополосному интернет-соединению улучшит условия обучения и будет способствовать сокращению цифрового разрыва в сельских районах.

Предприятия получают выгоду от более благоприятной и безопасной нормативно-правовой базы, которая повысит доверие к цифровым транзакциям, улучшенным услугам правительства для бизнеса (G2B) и цифровым платформам, растущей базе потребителей, разбирающихся в цифровых технологиях, и усилению цифровых способностей. Проект предоставит и каталитическое государственное финансирование, чтобы обеспечить интернетом школы в отдаленных районах, привлекая частные инвестиции там, где подключение пока отсутствует.

Проект поддерживается правительством Швейцарии и будет реализован в сотрудничестве с ключевыми заинтересованными сторонами, такими как Программа развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) и Детский фонд Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ). Руководство проектом и реализацию этих мероприятий обеспечивает Центр реализации проектов (ЦРП) при Исполнительном аппарате Президента Республики Таджикистан в сотрудничестве с Агентством по информационно-коммуникационным технологиям (АИКТ),

²⁸ Электронный источник: <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/news/press-release/2024/12/17/world-bank-to-strengthen-digital-public-infrastructure-and-digital-skills-in-tajikistan>

²⁹ Электронный источник: <https://projects.worldbank.org/en/projects-operations/project-detail/P506611>

Национальным банком Таджикистана (НБТ), Государственным унитарным предприятием «Умный город» (ГУП «Умный город») и др.

Совет исполнительных директоров ВБ 30.11.2023 утвердил льготный кредит в размере 50 млн долларов США для реализации **проекта «Цифровая инклюзия в Узбекистане»**³⁰. Проект поддержит усилия правительства в области развития цифровой экономики, в расширении доступа тысяч молодых людей в сельских и отдаленных районах к обучению навыкам работы с цифровыми технологиями и возможностям трудоустройства в сфере услуг, основанных на информационных технологиях (ITES-услуг)³¹.

Стратегия развития страны до 2030 года (Стратегия «Узбекистан-2030») предусматривает, что к концу текущего десятилетия Узбекистан трансформируется в центральноазиатский хаб информационных технологий (IT-HUB), доведет объем экспорта IT-услуг до 5 млрд долларов США в год, увеличит количество представителей IT-компаний в стране до 1 000 и обеспечит занятостью 300 тыс. молодых людей в IT-секторе.

Для достижения этих целей Узбекистану потребуется инвестировать значительные ресурсы в подготовку кадров с соответствующими навыками в области цифровых технологий, развитие необходимой IT- и офисной инфраструктуры, разработку законодательства и стратегий для развития IT-сектора, предоставления стимулов для привлечения иностранных и местных инвестиций в данную отрасль.

Выводы

Таким образом, ВБ стал одним из ключевых игроков в реализации глобальной цифровой повестки и реализации рамочных решений G20 в сфере цифровых преобразований, действуя одновременно как площадка выработки и согласования решений в данной сфере, как инвестиционный хаб, как исследовательский и мозговой центр прогнозирования и моделирования будущего.

Для ЕАБР и региона в целом важно учитывать проекты и программы, которые реализуются и планируют реализовывать в государствах-участниках. Форум, сфокусированный на реализации региональных цифровых проектов и проектов с цифровыми компонентами, может стать одной из визитных карточек ЕАБР, как сейчас Глобальный цифровой саммит стал визитной карточкой ВБ.

Глобальные инициативы по цифровой идентификации можно считать примером для ЕАБР в части сквозных цифровых проектов, над выработкой которых целесообразно поразмышлять совместно с мозговыми центрами государств-участников.

³⁰ Электронный источник: <https://projects.worldbank.org/en/projects-operations/project-detail/P179108>

³¹ Электронный источник: <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/news/press-release/2023/11/30/world-bank-to-support-uzbekistan-in-developing-the-digital-economy-and-creating-new-jobs-in-the-it-sector>

1.2. Азиатский банк развития

Азиатский банк развития (далее — АБР) основан в 1966 году, включает 69 стран, в том числе 49 из региона. АБР выделил 23,6 млрд долларов США в виде кредитов, грантов, гарантий, инвестиций в акционерный капитал и технической помощи в 2023 году. Обязательства Азиатского фонда развития достигли 721 млн долларов США в 2023 году.

В 2018 году разработана и утверждена Стратегия АБР до 2030 года.

В ней выделено 7 приоритетов:

- устранение сохраняющейся бедности и снижение неравенства;
- ускорение прогресса в области гендерного равенства;
- борьба с последствиями изменения климата, формирование устойчивости к последствиям изменения климата и стихийных бедствий, повышение экологической устойчивости;
- более удобные для жизни города;
- стимулирование развития сельских территорий и продовольственная безопасность;
- укрепление управления и институционального потенциала;
- содействие региональному сотрудничеству и интеграции.

Цифровая повестка является сквозной темой в рамках выделенных приоритетов, и для уточнения ее роли и приоритетов было разработано Руководство по развитию цифровых технологий в рамках Стратегии АБР до 2030 года: поддержка инклюзивной цифровой трансформации в Азиатско-Тихоокеанском регионе³². Стратегия предусматривает выделение 20 млрд долларов США на цифровые инициативы.

АБР определил руководящие принципы, которые влияют на его действия в области цифрового развития:

1. Ценить цифровые технологии как двигатель экономического роста и преодоления ловушки среднего дохода в развивающихся странах.

³² [Руководство по развитию цифровых технологий в Стратегии до 2030 года: поддержка инклюзивной цифровой трансформации в Азиатско-Тихоокеанском регионе | Азиатский банк развития.](#)

2. Применять комплексный и целостный подход к действиям в области цифрового развития для решения сложных и многоаспектных задач в области развития, связанных с 7 оперативными приоритетами Стратегии-2030.
3. Поддерживать создание прочной основы для разработки и предоставления цифровых услуг и продуктов в различных секторах.
4. Содействовать инклюзивному цифровому развитию путем ускорения предоставления равного доступа к цифровой инфраструктуре и технологиям, их инновационному использованию таким образом, чтобы это отвечало потребностям всех слоев общества.
5. Улучшать защиту цифровых данных, поддерживая управление рисками конфиденциальности и безопасности, связанными с цифровыми технологиями и платформами, и поощряя ответственное использование технологий и данных.
6. Применять дифференцированные подходы, основанные на приоритетах и потребностях развивающихся стран, а также на их готовности к цифровым технологиям.

Приоритетными направлениями деятельности в среднесрочной перспективе для реализации Стратегии-2030 являются следующие:

Интеграция цифровых стратегий развития в операционную деятельность

- Разработка цифровых стратегий в соответствии с оперативными планами Стратегии-2030.
- Оценка готовности к цифровому развитию на уровне стран для выявления и разработки надежных механизмов внедрения цифровых технологий в производственную деятельность.

Повышение качества мероприятий по цифровому развитию

- Развивать институциональный и кадровый потенциал для максимального использования преимуществ цифровых технологий и достижения целей в области развития.
- Содействовать обмену знаниями о тенденциях, вариантах, проектах и политике в области цифровых технологий для повышения готовности к цифровому развитию.
- Изучить инновационные варианты мобилизации государственных и частных ресурсов для расширения цифровой инфраструктуры в сельских и отдаленных районах и предоставления основных цифровых услуг.

- Продвигать и расширять использование инновационных цифровых технологий в своей деятельности.
- Использовать техническую помощь АБР для поддержки цифрового развития в своей деятельности.
- Использовать стратегические партнерства в области знаний для обучения, наращивания потенциала и инноваций, особенно в области применения передовых технологий, таких как искусственный интеллект.
- Укреплять роль частного сектора в цифровом развитии, в том числе в рамках государственно-частного партнерства.

Укреплять институциональный потенциал АБР для действий в области цифрового развития

- Создавать группы с участием многих заинтересованных сторон для получения новых знаний и рекомендаций. В сентябре 2019 года АБР учредил Консультативную группу высокого уровня по цифровым технологиям в целях развития. Учитывая широкий спектр тем в этой области и стремительное развитие цифровых технологий, АБР формирует общекорпоративные рабочие группы для цифровой трансформации в приоритетных направлениях.
- Обеспечивать оперативную актуальность и эффективность для максимального воздействия на процесс развития за счет Комитета по развитию цифровых технологий.
- Оптимизировать внутреннюю и межсекторальную координацию в соответствии с принципом единого подхода АБР.

В период с 2010 по 2021 год 15% одобренных АБР проектов включали компонент цифровых технологий в качестве цели (646 из 4 298 проектов). Наблюдается тенденция к увеличению числа проектов с компонентами цифровых технологий, несмотря на дефицит профильных специалистов в операционных подразделениях АБР.

Компоненты цифровых технологий включены в 168 займов, 46 грантов, 384 проекта технической помощи (ТП) и 48 проектов с несколькими источниками финансирования; 34 из них были негосударственными займами.

Пять крупнейших страновых проектов с компонентами цифровых технологий реализованы в Китайской Народной Республике (64,10%), Индии (49,8%), Монголии (37,6%), Бангладеш (35,5%) и Индонезии (35,5%).

В период с 2010 по 2021 год основными отраслями с компонентами цифровых технологий в портфеле были: управление государственным сектором (17%), сельское хозяйство (14%), транспорт (12%) и энергетика (11%).

↓ **Общий объем обязательств и проектов по состоянию на 19 апреля 2023 года**

Сектор	Общая сумма (млн долл. США)	Количество проектов
Энергетика	131 831	3 526
Финансы	68 148	2 783
Сельское хозяйство, природные ресурсы и развитие сельских районов	67 468	5 266
Государственное управление	64 086	4 802
Водоснабжение и другая городская инфраструктура и услуги	56 884	2 460
Образование	29 856	1 548
Мультисекторные проекты	18 230	1 024
Промышленность и торговля	15 522	1 328
Здравоохранение	13 185	1 084
Информационные и коммуникационные технологии (ИКТ)	2 380	82

↓ **Общий объем обязательств в динамике в период 2019–2023 годов, млн долл. США**

Сектор	2019	2020	2021	2022	2023
Сельское хозяйство, природные ресурсы и развитие сельских районов	2 309	1 281	1 490	2 218	3 228
Образование	1 138	1 066	975	799	1 389
Энергетика	2 660	2 492	1 837	1 446	2 227
Финансы	3 325	4 601	4 116	5 686	3 611
Здравоохранение	644	3 512	5 882	823	2 275
Промышленность и торговля	1 592	2 215	716	838	961
Информационные и коммуникационные технологии (ИКТ)	579	32	55	86	64
Мультисекторные проекты	0	0	0	0	96
Государственное управление	2 985	9 561	2 294	3 725	3 354
Транспорт	7 536	4 347	3 396	4 344	2 988
Водоснабжение и городская инфраструктура и услуги	1 245	1 862	1 989	1 090	1 919
ИТОГО	24 017	31 581	22 759	20 473	23 542

Финансирование АБР включает поддержку:

- Цифровой инфраструктуры, такой как телекоммуникационные сети, центры обработки данных, облачные сервисы, устройства и приложения, адекватное энергоснабжение. Отрасли, связанные с цифровыми технологиями, за счет улучшения бизнес-среды, поддержки исследований и разработок или повышения конкурентоспособности.
- Стартапов, работающих в области цифровых технологий, посредством развития экосистем и инвестиций, оказывающих воздействие на окружающую среду.
- Цифровых услуг в таких областях, как образование, финансы, государственное управление и здравоохранение.
- Политики и стратегии в области цифровых технологий.
- Анализа данных и аналитической информации, например использование общедоступных данных наблюдения Земли со спутников для снижения риска бедствий или интеллектуального ведения сельского хозяйства.
- Развития потенциала в области цифровых технологий и повышение квалификации персонала.

↓ Примеры поддержанных АБР проектов в 2022–2025 годах³³

Наименование	Участники	Основные параметры
Проект расширения мобильной сети Tcell	Таджикистан	Кредит 30 млн долл. США, одобрен в 2025 г.
Определение целесообразности цифровой платформы «зеленого» финансирования (подпроект 1)	Региональный	Техническая помощь 1,5 млн долл. США, выделена в 2024 г.
Поддержка наращивания потенциала и внедрения систем кибербезопасности в развивающихся странах-членах	Региональные, Азербайджан, Индонезия, Камбоджа, Папуа — Новая Гвинея, Самоа	Помощь 1,5 млн долл. США, выделена в 2024 г.
Разработка цифровой платформы «зеленого» финансирования	Региональный	Техническая помощь 3,5 млн долл. США, выделена в 2024 г.
Проект GSA по созданию энергоэффективного «зеленого» центра обработки данных	Таиланд	Кредит 1 млн долл. США, одобрен в 2024 г.
Роль искусственного интеллекта в экономическом росте и развитии Азии	Региональный, Армения, Азербайджан, Бангладеш, Камбоджа, Грузия, Индия, Индонезия, Казахстан, Кыргызстан, Лаос	Техническая помощь 225 тыс. долл. США, выделена в 2024 г.

³³ Projects | Asian Development Bank

Фонд цифрового развития для Азиатско-Тихоокеанского региона, Фаза 2	Региональный, Азербайджан, Армения, Бангладеш, Казахстан, Камбоджа, Лаос, Монголия, Китай, Таджикистан, Шри-Ланка	Техническая помощь 500 тыс. долл. США, выделена в 2024 г.
Поддержка цифровизации в правительстве для улучшения предоставления цифровых государственных услуг и доступа к ним	Индия	Техническая помощь 300 тыс. долл. США, выделена в 2024 г.
Проект цифровой инфраструктуры Tiger для подключения сельских районов	Филиппины	Кредит 40 млн долл. США, одобрен в 2022 г.
Развитие предпринимательства среди азиатских женщин с помощью цифровых технологий	Региональный, Азербайджан, Бангладеш, Фиджи, Грузия, Индонезия, Казахстан, Республика Корея, Малайзия, Монголия, Пакистан, Филиппины, Папуа — Новая Гвинея, Китай, Сингапур, Шри-Ланка, Таиланд, Вьетнам	Техническая помощь 225 тыс. долл. США, выделена в 2023 г.
Общенациональный проект Ison по цифровому подключению	Филиппины	Кредит 2,4 млрд долл. США, одобрен в 2023 г.
Начальная техническая помощь от ADB Ventures	Региональный	Техническая помощь 3,3 млн долл. США, выделена в 2023 г.
Dhiraagu — улучшение телекоммуникационных связей	Мальдивы	Кредит 20 млн долл. США, одобрен в 2022 г.
Разработка проектов государственно-частного партнерства в области цифровой трансформации	Региональный, Бангладеш, Казахстан, Филиппины, Тимор-Лешти	Техническая помощь 2,95 млн долл. США, выделена в 2022 г.
Разработка транспортных информационных систем	Монголия	Техническая помощь 600 тыс. долл. США, выделена в 2022 г.
Продвижение цифровизации в интересах «зеленого» и инклюзивного роста в Азии	Региональный, Индонезия, Вьетнам, Республика Корея, Малайзия, Китай, Сингапур, Таиланд, Филиппины	Техническая помощь 500 тыс. долл. США, выделена в 2022 г.

Проектный цикл³⁴

1. Стратегия партнерства со страной

АБР работает с каждой развивающейся страной-членом над определением Среднесрочной стратегии развития и оперативной программы, называемой Стратегией партнерства со страной (СПС). СПС согласуется с планом развития страны и целями по сокращению бедности, а ее подготовка — с циклом планирования развития.

АБР проводит тематический и секторальный анализы и оценочные исследования в рамках подготовки к новой СПС. СПС разрабатывается в тесном сотрудничестве с правительством и другими заинтересованными сторонами, включая гражданское общество, неправительственные организации, частный сектор и других

³⁴ Public Sector Financing: Operations — Project Design and Management — Project Cycle | Asian Development Bank.

партнеров страны по развитию. СПС размещаются на веб-сайте АБР и одновременно распространяются в Совете директоров АБР для утверждения, при условии согласия страны. Если страна не согласна на заблаговременное раскрытие информации, СПС будет опубликована после ее одобрения.

СПС будет реализовываться на основе бизнес-плана страновых операций, в котором подробно описываются трехгодичные скользящие циклы и ресурсы, необходимые для их поддержки.

Периодически Департамент независимой оценки АБР анализирует страновую стратегию АБР и программу помощи стране. Оглядываясь на опыт за более длительный период, эти оценки программ помощи странам позволяют определить влияние помощи АБР на развитие.

2. Подготовка

2.1. Техническая помощь

АБР часто предоставляет гранты, называемые технической помощью в подготовке проектов/программ (РРТА), чтобы помочь правительству определить и подготовить осуществимые проекты. АБР размещает в интернете краткое фактическое резюме проекта.

На ранней стадии подготовки проекта проводится анализ по выявлению проблем, или первоначальный анализ бедности и социальный анализ, чтобы определить категории, которым может быть нанесен урон в случае реализации проекта.

Отчет о технической помощи готовится в качестве рекомендации для АБР по финансированию конкретного проекта.

АБР обычно нанимает консультантов для работы с государственными органами с целью проведения технико-экономического обоснования проекта. Консультанты тесно сотрудничают с различными заинтересованными сторонами, включая правительство, гражданское общество, пострадавшее население. Проект итогового отчета рассматривается на трехсторонней встрече с участием представителей правительства, АБР и консультантов. В ходе этого процесса АБР с правительством согласовывает агентство-исполнитель для проекта или программы.

Если проект требует переселения людей или может оказать негативное воздействие на окружающую среду или коренные народы, на этом этапе подготавливаются определенные оценки защитных мер.

2.2. Юридическая экспертиза

В ходе экспертизы проекта АБР изучает его осуществимость, в формате консультации с правительством и другими заинтересованными сторонами — технические, финансовые, экономические, экологические, маркетинговые и управленческие аспекты проекта, а также потенциальное социальное воздействие.

Для оценки жизнеспособности предлагаемого проекта проводится подробный анализ его рисков и анализ чувствительности. Для повышения эффективности кредитного сектора и решения ключевых политических вопросов анализируются условия кредитования.

Одним из инструментов, используемых сотрудниками АБР для разработки проектов, является структура проектирования и мониторинга. Это отражено в докладе и рекомендации президента АБР.

3. Согласование

Переговоры о кредите

Проекты кредитного соглашения и проектного предложения выносятся на рассмотрение всех заинтересованных сторон, включая правительство. Обратная связь собирается, а затем правительство приглашается к переговорам с АБР.

Утверждение Советом директоров

После переговоров с правлением предложение по кредиту передается на утверждение Совета директоров АБР — Отчет и рекомендация Президента. Он одновременно размещается в интернете и распространяется в Совете директоров для утверждения вместе с соответствующими подтверждающими документами, связанными в электронном виде, при условии согласия страны.

Подписание кредита

После утверждения Советом директоров документ направляется в правительство страны-заемщика для утверждения Кабинетом министров. После получения разрешения от Кабинета министров Президент АБР и представитель правительства подписывают Соглашение о займе. Кредитный договор размещается на сайте АБР после его подписания.

Эффективность кредита

Кредит вступает в силу при выполнении определенных условий. Как правило, условия ограничиваются юридическими требованиями, такими как юридическое

заклучение, перекрестная эффективность софинансирования и заключение соглашений о дочернем займе. Требования и срок действия кредита оговариваются в кредитном договоре.

Юрисконсульт АБР и сотрудник по проектам проверяют, выполнены ли условия, после чего кредит официально объявляется вступившим в силу. Обычно дается 90 дней для вступления в силу кредитного договора.

4. Реализация

Проекты, поддерживаемые АБР, реализуются агентством-исполнителем в соответствии с согласованным графиком и процедурами. В руководстве по администрированию проекта излагаются соглашения о его реализации и подробности.

Консультанты по проектам привлекаются по мере необходимости для оказания помощи правительству. Например, в инфраструктурном проекте подготавливается детальное инженерное проектирование и тендерная документация, закупается машины и оборудование, а также выполняются общестроительные работы.

Подготовительные работы включают:

- консультации по подбору персонала;
- подготовку тендерной документации и рабочих проектов;
- закупку оборудования;
- выбор подрядчиков для строительства.

Рекомендуется завершать эти мероприятия до начала переговоров по кредиту, за исключением подписания контрактов, чтобы свести к минимуму любые задержки в реализации проекта на начальном этапе. Таким образом, АБР содействует заблаговременным закупкам, признавая, что подготовка тендерной документации и создание подразделения по реализации проекта с ключевыми сотрудниками — важная часть деятельности по подготовке проекта.

Проектные подразделения АБР рассматривают прогресс физической реализации и контролируют достижение целей развития в тесной координации с заемщиком и исполнительными агентствами. АБР предоставляет кредит на утвержденные расходы, как это предусмотрено кредитным договором.

Срок реализации обычно составляет от 2 до 5 лет, но зависит от типа и характера проекта. Обзорные миссии АБР оценивают ход реализации проекта, посещая его не реже 2 раз в год в течение всего периода реализации.

Если проект имеет значительные экологические или социальные проблемы, АБР требует от заемщика регулярных отчетов о мониторинге защитных мер в дополнение к отчетам о ходе работы. На данном этапе реализации в паспорт проекта вносятся сведения о ходе выполнения работ, достижении целей развития и соблюдении кредитных ковенантов.

5. Завершение и оценка

После того как объекты проекта и мероприятия по оказанию технической помощи завершены, АБР готовит соответствующий отчет, чтобы задокументировать опыт реализации. На подготовку отчета отводят 12–24 месяца после завершения проекта.

Финансовые продукты АБР³⁵

АБР предлагает кредиты, гранты, техническую помощь, гарантии и продукты по управлению долгами. Они финансируются за счет обычных капитальных ресурсов (ОРС) АБР, а также специальных и целевых фондов, крупнейшим из которых является Азиатский фонд развития (АФР). Страны со средним уровнем дохода заимствуют у АБР на условиях, близких к рыночным, в то время как страны с более низким уровнем дохода получают кредиты по сниженным ставкам. Ряду стран может быть предоставлен доступ для получения грантов с целью улучшения качества жизни бедных и уязвимых слоев населения.

Пять продуктов инвестиционного кредитования, в рамках которых оплачиваются товары, работы и услуги, связанные с конкретными проектами.

1) Гибкий кредитный продукт

АБР предлагает своим суверенным и гарантированным суверенным заемщикам гибкий кредитный продукт (ГКП) на основе установленных стандартных 6-месячных плавающих справочных ставок в долларах США, японских иенах, евро или валюте, в которой АБР может эффективно выступать посредником. ГКП — это рыночный кредитный продукт, который позволяет АБР эффективно осуществлять посредничество на максимально выгодных условиях, обеспечивает прозрачное и рыночное ценообразование, удовлетворяет потребности заемщиков в адаптации валют и процентных ставок в соответствии с потребностями проекта и внешними стратегиями управления рисками.

³⁵ Финансирование государственного сектора: финансовые продукты и способы | Азиатский банк развития

Казначейский департамент

Индикативные процентные ставки по кредитам в рамках продукта гибкого кредитования

Дата: 10 марта 2025 г.

Плавающие процентные ставки (% годовых)

Валюта	6 месяцев	Применяется с	По (включительно)
USD SOFR	4,6680%	2024-09-05	2025-03-05
JPY TONA	0,2783%	2024-09-06	2025-03-06
EURIBOR	2,4800%	2025-03-07	2025-09-07

Фиксированные ставки свопа (% годовых)

Валюта	1 год	3 года	5 лет	7 лет	10 лет	15 лет	20 лет	30 лет
USD	4,016	3,752	3,793	3,896	3,936	3,940	3,944	3,944
JPY	0,736	0,943	1,049	1,156	1,612	1,816	1,848	2,046
EURO	2,076	2,195	2,297	2,384	2,622	2,818	2,872	2,612

Валютные курсы

1 USD = 146,940 JPY

1 EUR = 1,085 USD

1 EUR = 159,370 JPY

Для справки:

SOFR = 4,3500%

6-месячный термин SOFR = 4,19027%

Дополнительно:

К указанным ставкам добавляется контрактный спред:

- Для всех суверенных займов (после 1 января 2014 года): 0,50% годовых
- Для несуверенных займов — ставка зависит от риска проекта и клиента

Премия за срок займа (Maturity Premium)
(для суверенных и гарантированных займов — применяется с 1 января 2021 года).

Средний срок кредита	Премия (до 2021)	Премия (после 2021)
Менее 10 лет	0 б. п.	0 б. п.
10–12 лет	10 б. п.	10 б. п.
12–15 лет	20 б. п.	20 б. п.
Более 15 лет	30 б. п.	30 б. п.

2) Кредит в национальной валюте (LCL)

Предприятия частного сектора и некоторые субъекты государственного сектора, включая местные органы власти и предприятия государственного сектора, могут воспользоваться LCL.

LCL направлен на уменьшение валютных несоответствий. В рамках окна LCL заемщики имеют возможность изменить базовую процентную ставку LCL в течение срока действия кредита, запросив конвертацию процентной ставки для фиксации или отмены своей процентной ставки, при условии получения разрешений регулирующих органов и соответствующих возможностей рынка свопов, доступных АБР на местном рынке.

3) Льготные кредиты (COL)

АБР предоставляет кредиты по льготным ставкам для сокращения бедности в наименее развитых странах-членах и снижения дисбаланса развития в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

4) Продукты для управления долгами

Продукты по управлению долгом, предлагаемые АБР, включают валютные свопы, в том числе свопы в местной валюте, и процентные свопы. В то время как валютные свопы предусматривают возможность для участников или гарантированных организаций преобразовывать обязательство в иностранной валюте в обязательство в национальной валюте, обратное преобразование обязательства в национальной валюте в обязательство в иностранной валюте не предлагается.

5) Иное

Проектный кредит

Наиболее востребуемый метод АБР. Банк активно участвует и использует собственные процедуры в подготовке и администрировании проектных кредитов.

Секторальный кредит

Финансирует многочисленные, более мелкие подпроекты в рамках сектора. Это делает секторальный кредит более экономически выгодным, чем проектный. Он гибок и адаптируется к изменениям ситуации, потребностей и приоритетов.

Кредит на финансовое посредничество (FIL)

Предоставляет финансирование целевым субзаемщикам через финансовых посредников. В соответствии с этой модальностью заемщик предоставляет средства АБР в кредит правомочным финансовым посредникам, таким как местные банки или другие финансовые учреждения. Затем они предоставляют субзаемщикам меньшие кредиты на свой собственный кредитный риск. FIL могут быть нацелены на определенные типы бенефициаров-субзаемщиков: например, микро-, малые и средние предприятия, женщины-предприниматели и группы с низким уровнем дохода.

Кредит на оказание экстренной помощи (EAL)

Помогает восстанавливать высокоприоритетные материальные активы, а также экономическую, социальную и управленческую деятельность после стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций. В большинстве случаев операции EAL обрабатываются от 7 до 12 недель. EAL поддерживает страны и в восстановлении по принципу «лучше, чем было», повышая устойчивость к будущим чрезвычайным ситуациям.

Многотраншевое финансирование (MFF)

Поддерживает сложные проекты, которые требуют больших инвестиций и более длительных обязательств, чем мог бы обеспечить обычный проектный кредит. MFF способно финансировать как несколько проектов в рамках инвестиционной программы в одном секторе или в различных секторах, так и крупные самостоятельные проекты с существенными и связанными между собой отдельными компонентами с долгосрочными планами реализации. При помощи данного инструмента также может финансироваться часть долгосрочных контрактных пакетов. Данная модальность способствует более глубоким отношениям между АБР и заемщиком, гарантируя, что крупномасштабное начинание будет иметь долгосрочную поддержку.

Кредитование на основе политики (PBL)

Перевод суммы займа в общий бюджет правительства вместо оплаты расходов по конкретному проекту. Это помогает странам, которые могут столкнуться с дефицитом финансирования в своем годовом бюджете и нуждаться в дополнительных

средствах для оплаты общих расходов на развитие. PBL выплачивается только в том случае, если заемщик завершает политические реформы или действия, которые были согласованы с АБР.

Программа развития сектора (SDP)

Сочетает PBL с инвестиционным кредитом, реагируя на случаи, когда у страны есть как потребность в инвестициях, так и потребность в реформе политики в данном секторе. SDP финансирует программу отраслевых реформ в стране, сочетая ее с соответствующим инвестиционным проектом для комплексного решения проблем сектора.

Кредитование, ориентированное на результат (RBL)

Фокусируется на позитивных изменениях, вызванных поддержкой АБР, а не на прямых расходах на проекты. Поскольку RBL финансирует государственные программы и достижение намеченных результатов, инструмент опирается на страновые системы финансового управления, закупок, гарантий, мониторинга и оценки. Это повышает ответственность, подотчетность, эффективность и результативность правительства. В рамках RBL средства выделяются после достижения и проверки согласованных результатов программы. RBL помогает согласовать усилия различных государственных органов для достижения общих результатов. Это позволяет партнерам по развитию объединять ресурсы, согласовывать помощь и работать над общими целями.

Финансирование готовности проекта (PRF)

Быстрая и гибкая среда, поддерживающая деятельность, которая, как ожидается, приведет к созданию минимум одного проекта, финансируемого АБР. Компания может оплатить консультационные услуги по подготовке проекта, такие как детальное инженерное проектирование, наращивание потенциала, ограниченная поддержка запуска проекта и его пилотное тестирование. Подобная работа обеспечивает высокую готовность проекта и минимизирует задержки запуска на начальном этапе реализации. PRF, как правило, ограничивается подготовкой и проектированием последующих инвестиционных проектов, которые, как ожидается, будут финансироваться АБР.

Механизм финансирования малых расходов (SEFF)

Обеспечивает быструю и оперативную поддержку небольших финансовых потребностей, связанных с проектами, финансируемыми АБР. Общая оценочная стоимость контракта по каждому виду деятельности не должна превышать 15 млн долларов США. Срок действия SEFF — 5 лет с возможным продлением еще на 5 лет при условии одобрения Советом директоров АБР. SEFF обычно поддерживает

деятельность с низким уровнем риска на протяжении всего проектного цикла, включая подготовку, внедрение, пилотное тестирование и даже деятельность после завершения, в том числе эксплуатацию и техническое обслуживание, реабилитацию и раннее восстановление после стихийных бедствий.

Техническая помощь (ТП)

Поддерживает подготовку, финансирование и реализацию проектов и программ развития, включая формулирование конкретных проектных предложений.

Классификация помощи

Политика классификации и исключения из перечня АБР определяет право развивающихся стран-членов на получение займов на основе 2 основных критериев: (i) доход на душу населения и (ii) кредитоспособность. Развивающиеся страны классифицируют по следующим группам:

- Группа А (только льготная помощь): те, кто нуждается в наибольших льготах и имеет право на получение грантов АФР;
- Группа В (смесь OCR³⁶): те, кто нуждаются в определенных льготах;
- Группа С (только для обычного OCR): те, кто нуждается в наименьших льготах;
- Страны льготной помощи.

Венчурное финансирование

ADB Ventures (АБР Венчур) создан в 2020 году — это инициатива АБР по масштабированию технологических решений для положительного социального и экологического воздействия в Азии и Тихоокеанском регионе. Цель АБР Венчур — стать ведущей платформой поддержки ImpactTech с надежным портфелем инвестиций в технологии, партнерствами в экосистеме ImpactTech и значимыми достижениями в направлении Целей устойчивого развития (ЦУР).

АБР Венчур приоритетно инвестирует в технологические стартапы, которые разрабатывают инновационные решения с потенциалом изменить жизнь и оказать долгосрочное положительное влияние на общество.

По данным на декабрь 2022 года, размер фонда АБР Венчур составлял **60 млн долларов США**.

³⁶ OCR — обыкновенные капитальные ресурсы.

Формы финансирования

- Инвестиции в акционерный капитал и квазиакционерный капитал для финансирования и масштабирования компаний на ранних стадиях с помощью технологических решений, способствующих достижению ЦУР.
- Возмещаемые гранты для снижения рисков и внедрения технологических решений в странах.
- При оказании технической помощи финансировались мероприятия по установлению связей между потенциальными пользователями технологий и поставщиками технологических решений для создания возможностей по проверке концепции.

АБР Венчур — несuverенная платформа, только компании или организации частного сектора имеют право на помощь.

Поддержку фонду уже оказали Министерство иностранных дел Финляндии, Фонд чистых технологий, Фонд развития Северных стран и Министерство экономики и финансов Республики Корея, внося свои взносы.

По состоянию на сентябрь 2024 года АБР Венчур является активным инвестором 40 компаний³⁷.

Выводы

Цифровая повестка является сквозной темой для проектов АБР. Она подчинена общим принципам и правилам, закрепленным в Руководстве по развитию цифровых технологий в рамках Стратегии до 2030 года, которая предусматривает выделение 20 млрд долларов США на цифровые инициативы. Наблюдается тенденция к увеличению числа проектов, включающих компоненты цифровых технологий, несмотря на то что в операционных подразделениях АБР мало таких специалистов. В период с 2010 по 2021 год 15% одобренных АБР проектов включали компонент цифровых технологий в качестве цели (646 из 4 298 проектов). Весь пул инструментария АБР, от классических кредитов до венчурного финансирования и грантов, доступен для цифровых проектов, поддерживаемых АБР, а уровень льготной помощи зависит от группы бенефициара по классификации АБР. Цифровые проекты реализуются при активном участии консультантов и в координации с правительствами стран.

³⁷ <https://ventures.adb.org/portfolio/>

1.3. Европейский банк реконструкции и развития

Европейский банк реконструкции и развития (далее — ЕБРР) обладает широкой и разноректорной повесткой участия в процессах цифровой трансформации и развития. Обусловлено это сразу несколькими обстоятельствами, образующими «пазл» цифровой стратегии ЕБРР:

- 1) ЕБРР имеет собственной банковскую повестку поддержки цифровой трансформации, представленную через программу «Подход ЕБРР к ускорению цифрового перехода в 2021–2025 гг.»³⁸;
- 2) ЕБРР в рамках своего текущего портфеля активно включается в процесс цифровой трансформации традиционных клиентов — путем как открытия отдельного финансирования, так и предоставления консалтинговых услуг;
- 3) ЕБРР является активным участником программ и стратегий Европейского союза и Европейской комиссии как по продвижению цифровых повесток последних, так и по части поддержки европейской цифровой активности в сопредельных регионах: Средиземноморье, Африка, Черноморско-Каспийский и Центрально-Азиатский регионы.

В данном разделе, с учетом необходимости корреляции материала с повесткой ЕАБР и актуальными задачами региона активности последнего, будет представлен анализ цифровой активности ЕБРР в рамках банковской стратегии, а также по узкому кругу направлений смежной активности, которые либо касаются Евразийского региона, либо могут быть использованы в качестве «лучших практик» национальными и региональными институтами развития.

1. Цифровая повестка ЕБРР

Сразу отметим, что «Подход ЕБРР к ускорению цифрового перехода в 2021–2025 гг.» не является отдельным и якорным документом ЕБРР, а составлен в рамках реализации Генеральной стратегии развития ЕБРР на 2021–2025 годы, которое носит название *The Strategic and Capital Framework (SCF)*³⁹. Именно данный документ заложил основу для стратегического цифрового перехода ЕБРР, для которого и был разработан и принят «Подход ЕБРР к ускорению цифрового перехода до 2025 года».

Стратегическими целями цифрового перехода являются достижение ЕБРР к 2025 году:

³⁸ The EBRD's approach to accelerating the digital transition, 2021–2025 rr.

³⁹ REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS TO THE BOARD OF GOVERNORS STRATEGIC AND CAPITAL FRAMEWORK 2021-2025 // <https://www.ebrd.com/home/what-we-do/strategic-and-capital-framework.html#customtab-62a98b8d26-item-ba7a644d09-tab>

- 1) **Высокого взаимодействия** с государственными и частными клиентами, включающего разработку и принятие правовой и нормативной базы в пользу финансирования инноваций, обеспечения здоровой конкуренции на цифровых рынках, поддержки цифрового перехода в догоняющих странах, внедрения регуляторных песочниц, ускорения проектного цикла работы со стартапами и т. д.;
- 2) **Значительного объема инвестиций** в развертывание ключевых цифровых и информационно-коммуникационных инфраструктур, в том числе подключение к ним отстающих и соседних регионов; внедрения цифровых технологий в ключевые отрасли энергетики и финансов; цифровой трансформации малых и средних предприятий; расширения Программы венчурных инвестиций; расширения кредитования технологических компаний, как действующих, стремящихся к цифровой трансформации своего бизнеса, так и претендентов, стремящихся трансформировать свои сектора с помощью цифровых бизнес-моделей, таких как финтех;
- 3) **Высокого статуса предоставления консультационных услуг**, направленного на увеличение в 3 раза стран — получателей инвестиций, которые согласились активно продвигать венчурную программу ЕБРР Star Ventures; расширение программы консультаций для малого бизнеса, включая электронное обучение / цифровые платформы и продвижение цифровых чемпионов через объединенную программу консультаций и финансирования для МСП (*Blue Ribbon*); к 2025-му у ЕБРР должна быть создана и внедрена в проектный цикл комплексная методология аудитов/оценок цифровой зрелости для корпоративных и муниципальных клиентов (по образцу программы ранних аудитов проектов по энергоэффективности). В рамках консультативных услуг ЕБРР будет поддерживать интеграцию цифровых технологий в соответствующие программы технического и профессионального обучения и образования (TVET), а также высшего образования, включая консультативные проекты по развитию навыков;
- 4) **Создания и развития** продуктов знаний, навыков и партнерств, в рамках которого ЕБРР должен запустить серию аналитических публикаций для улучшения понимания цифрового перехода и его операционных последствий; внедрение системы постоянного аудита цифровых навыков и запуск программы обучения и развития (Академия ЕБРР); заключение стратегических партнерств с ключевыми цифровыми участниками для улучшения операционной деятельности; включение цифрового элемента в программы по экологическому переходу, а также в страновую диагностику и отраслевые стратегии на постоянной основе; внедрение системы постоянного отслеживания развертывания цифровых инвестиций ЕБРР в экономиках, куда он инвестирует, и сделал цифровые технологии ключевой частью политических целей и отчетности.

Именно вышеупомянутые пункты надо считать основой цифровой повестки ЕБРР, в составе которой развивалась и развивается активность банка. Надо учитывать,

что сама стратегия ЕБРР была пересмотрена в рамках краткосрочных планов, в последний раз в 2024 году в составе Strategy Implementation Plan 2024–26⁴⁰. Данный пересмотр, хотя и не означает прямого отказа от принятой стратегии цифрового перехода, существенно корректирует повестку ЕБРР в связи с изменившимися политическими реалиями в Восточной Европе.

Насколько ЕБРР к концу 2025 года удастся достичь основных целей цифрового перехода, пока трудно сказать. Очевидно, что процесс цифровой трансформации неизбежно будет откорректирован в связи с перестройкой экономической модели Европы.

2. Ключевые инструменты и продукты «цифрового перехода» ЕБРР

Самыми эффективными инструментами, обеспечивающими цифровой переход ЕБРР, являются:

2.1 Цифровой хаб ЕБРР (Digital Hub)

Digital Hub ЕБРР создан в 2022 году для координации внедрения цифрового подхода с конкретными полномочиями по направлениям, вытекающим из программы цифрового перехода ЕБРР:

- **Тестирование и пилотирование новых идей** со стороны ЕБРР для предложения их клиентам с целью поддержки их цифровых амбиций и трансформации;
- **Digital Hub обеспечивает надлежащее представление результатов** ЕБРР в сфере финансирования цифровой деятельности во флагманских публикациях и отчетах, в том числе по направлениям будущего взаимодействия с действующими и потенциальными клиентами;
- **Руководство внешним взаимодействием и партнерствами** — Digital Hub готовит участие высшего руководства ЕБРР в мероприятиях, связанных с цифровой экономикой, и взаимодействует с государственными и частными партнерами цифровой экосистемы, чтобы быть в курсе последних тенденций и приносить пользу клиентам;
- **Digital Hub** работает с отраслевыми группами ЕБРР для предоставления индивидуальной поддержки клиентам в целях улучшения их цифровой трансформации, а также привлечения дополнительных инвестиций в цифровой сегмент отраслевых проектов.

Таким образом, Digital Hub является «мозговым центром» ЕБРР по части цифровой трансформации, обеспечивая целую систему взаимосвязей между клиентами

⁴⁰ https://www.ebrd.com/content/dam/ebrd_dxp/assets/pdfs/strategies-and-policies/strategy-implementation-plan/EBRD-Strategy-Implementation-Plan-2024-2026.pdf

и проектными группами, руководством и отраслевыми департаментами, исследовательской и консалтинговой работой и, что не менее важно, играет активную роль в работе другого ключевого инструмента цифровой деятельности ЕБРР — венчурной программы и ее подпрограмм.

2.2 Venture Capital Investment Program

Главным финансовым инструментом работы ЕБРР с новыми цифровыми идеями и проектами является программа венчурного финансирования — **Venture Capital Investment Program**, старт дан в 2011 году. Изначально в программу было заложено 100 млн евро, однако в дальнейшем капитал увеличили до 250 млн. Также в начале программы в 2011-м основное внимание уделялось нескольким новым рынкам и их стартапам — Турция, Израиль и Румыния, но к 2025 году активность венчурной программы охватила всю территорию деятельности ЕБРР, с особым упором на Египет, Боснию и Герцеговину, Украину.

Финансовая поддержка стартапов **Venture Capital Investment Program**, как правило, регулируется через требования, выдвигаемые малым и средним предприятиям, которые обращаются за финансовой поддержкой к ЕБРР. Однако в 2020–2021 годах требования по проектному циклу финансирования были существенно смягчены, так как поток за деньгами в ЕБРР оказался ниже ожидаемого, а европейским стартапам можно было быстрее получить финансовую поддержку из иных фондов, нежели через программу ЕБРР. Согласно специальному независимому аудиторскому исследованию венчурной программы ЕБРР, проведенному в 2023 году и опубликованному на официальном сайте банка, «существует укоренившееся мнение о ЕБРР как о медленном и негибком соинвесторе»⁴¹.

Фактически, требования к финансированию стартапов остаются очень схожими с требованиями по МСП, то есть они не особо гибкие:

- 1) **география деятельности** — компания должна работать в одной из стран операций ЕБРР;
- 2) **финансовая устойчивость** — наличие четких перспектив достижения прибыльности;
- 3) **участие спонсоров** — обязательный вклад учредителей в уставный капитал (денежными средствами или имуществом);
- 4) **экономическая значимость** — соответствие приоритетам развития национальной экономики;

⁴¹ Financing for Innovation. An evaluation of the Venture Capital Investment Programme I // https://www.ebrd.com/content/dam/ebrd_dxp/assets/pdfs/evaluation/Financing-for-Innovation-Report.pdf

5) **экологическое соответствие** — соблюдение экологических стандартов ЕБРР и страны реализации проекта.

Несмотря на сравнительно скромные результаты, венчурная программа ЕБРР стала эффективным инструментом поддержки стартапов и инновационных решений. Полный список поддержанных компаний и решений можно найти на отдельном ресурсе программы — <https://www.ebrdvcip.com/portfolio-1>.

Отметим, что 38 компаний (из 13 ЕБРР уже успел выйти) из 36 стран получили финансирование в рамках венчурной программы.

2.3 Специальные программы

Еще одним инструментом поддержки инновационных компаний и решений ЕБРР является **Star Venture Programme**, направленная на развитие стартапов, акселераторов, наставников и инвесторов.

Суть программы — поддержка цифровизации малых и средних предприятий путем прежде всего финансирования небольших затрат, которые могут помочь «взлететь» уже существующим продуктам и проектам.

Программа включает следующие направления деятельности:

1. Финансовая поддержка

- Инвестиции до 1 млн евро (с привлечением фондов ЕБРР).
- Финансирование доступа стартапов к менторским программам.

2. Развитие и масштабирование

- Поддержка тиражирования успешных решений.
- Ускорение внедрения инновационных разработок.

3. Информационное сопровождение

- Консультационная поддержка от опытных наставников.
- Помощь в поиске потенциальных инвесторов.
- Содействие инвесторам в поиске перспективных стартапов.

Например, в рамках Star Venture Programme ЕБРР софинансировал создание специальной платформы **Startup Wise Guys** (<https://startupwiseguys.com/>), которая призвана обеспечить высокопрофессиональное консультирование со стороны успешных практиков для стартапов в технологической и инновационной сфере. Платформа обеспечивает механизмы поиска инвесторов и финансирования, а также установления партнерства в рамках B2B. Надо отметить, что Star Venture Programme стала одним из основных получателей финансирования ЕБРР после начала пандемии коронавирусной инфекции (*общий объем первого транша финансирования поскоронавирусного восстановления составил 1 млрд евро*). Star Venture был предоставлен доступ к этому фонду, однако он предназначен для всех программ банка.

Самым востребованным элементом активности в данном направлении стало **наставничество**, когда ЕБРР подключает к стартапам или МСП известных и успешных консультантов или бизнесменов, которые на этапе старта выявляют слабые и сильные стороны проектов, помогают «упаковать» их в конкурентные решения, в том числе с точки зрения привлечения финансирования.

Такая активность — нечто гибридное между технической поддержкой и консультированием, используемым со стороны многих международных и региональных институтов развития, в том числе и ЕАБР. С той лишь особенностью, что ЕБРР использует данный инструмент как отдельный самостоятельный механизм поддержки цифрового перехода.

2.4 Специальные фонды

Надо указать и на другой инструмент финансирования цифровых проектов — специальные фонды ЕБРР для решения конкретных задач. Эти фонды, как правило, создаются либо совместно с государственными фондами третьих стран (Тайвань, Южная Корея и т. д.), либо с ведущими венчурными компаниями Европы. Например, *Startup Wise Guys* финансируется не только напрямую из ЕБРР, но и с помощью совместного *Фонда технического сотрудничества TaiwanBusiness — EBRD*. Что касается совместных с частным сектором фондов, то первым таким инструментом стал фонд, созданный ЕБРР в партнерстве с немецкой *Earlybird*, ведущей венчурной компанией Западной Европы. Название фонда — **Digital East Fund**, предназначен для поддержки цифровых и инновационных стартапов в регионе Центральной и Восточной Европы и Турции. Digital East Fund ориентирован на поддержку технологических компаний на ранней стадии или на стадии расширения. Получатели инвестиций включают Flipps, онлайн-платформу потокового видео, базирующуюся в Болгарии, Tjobs — частную платформу для набора персонала, используемую большинством кадровых агентств в Румынии, турецкими IT-разработчиками и т. д.

3. Цифровая повестка ЕБРР и Европейский союз

Следующее важное направление работы ЕБРР по части цифровой повестки и трансформации — сотрудничество с Европейским союзом (ЕС) по продвижению проектов и инициатив общеевропейского значения. Здесь ЕБРР до недавнего времени уступал по активности Европейскому инвестиционному банку (ЕИБ), который занял крепкое место партнера ЕС по продвижению европейской цифровой платформы и модели в соседние регионы. В частности, ЕИБ является крупнейшим партнером Европейской комиссии по реализации программы **Global Gateway** в Африке, сосредоточенной на привнесении и интеграции лучших европейских цифровых практик на Африканском континенте.

Однако в последние годы ЕБРР также активно сотрудничает с ЕС по части реализации совместных программ развития цифровых проектов и инициатив, в том числе зайдя в проект **Global Gateway**, однако не в такой активной форме, как ЕИБ.

В 2025 году ЕС и ЕБРР запустили якорный совместный проект **Go Digital** для Западных Балкан (в рамках большой программы **Western Balkan Investment Framework** — **WBIF**).

Программа **Go Digital**, разработанная ЕБРР при поддержке ЕС, направлена на стимулирование инноваций, конкурентоспособности и устойчивого роста в частном секторе Западных Балкан. В рамках программы ЕБРР предоставит до 350 млн евро партнерским финансовым учреждениям в регионе Западных Балкан для последующего кредитования МСП. Заемщики также получают грантовые стимулы в размере 10% от суммы кредита, финансируемого ЕС. В общей сложности ЕС предоставляет грантовые стимулы и техническую помощь на сумму 27,6 млн евро для программы, обеспеченной через **WBIF**.

Программа основана на успешной пилотной программе **Go Digital in Bosnia and Herzegovina**, которая поддержала инвестиции почти 200 местных компаний. В мероприятии приняли участие представители партнерских финансовых учреждений и бизнес-сектора из региона.

Надо отметить, что опыт ЕБРР в рамках программы **Go Digital** представляет из себя новую веху в развитии и трансформации цифровой повестки банка. Ее суть — цифровая повестка неформально интегрируется с политикой ЕС по поддержке равномерного развития на Европейском континенте, но самое важное, что ЕБРР интегрирует инструмент финансирования цифровых проектов в свои уже существующие успешные инструменты кредитования МСП в регионе.

Фактически, в результате реализации программы национальные банки и финансовые учреждения возьмут на себя значительную часть ответственности и издержек

(в том числе оценку рисков и комплаенс) за предоставление финансирования МСП в части цифровизации, существенно облегчив работу самого ЕБРР.

4. Выводы

Надо отметить, что ЕБРР, несмотря на значительные барьеры и откаты от намеченных планов по реализации цифрового перехода, является одним из самых динамичных международных институтов развития, которые активно внедряют цифровую повестку в свою деятельность. При этом речь идет о создании новых инструментов и использовании существующих.

Для ЕАБР и региона в целом могут быть интересны сравнительно успешные инструменты реализации цифровых проектов, которые применяет ЕБРР. Таковыми, на наш взгляд, являются:

1. Венчурная программа — не только как отдельная программа, но и как «фонд фондов». Как пример — совместный фонд ЕБРР и немецкой Earlybird.
2. Финансирование цифровизации МСП через инструменты национальных финансовых институтов — на примере Go Digital.
3. Большая интеграция между цифровыми повестками института развития и над-национального регулятора.

Однако надо указать, что быстрых успехов ни на одном направлении достичь не получится. Опыт ЕБРР показывает, что процесс продвижения новых инструментов часто корректируется как геополитической, так и национальными повестками. Поэтому сохранение flexibility — важнейшее условие конкурентоспособности программ цифрового перехода.

1.4. Азиатский банк инфраструктурных инвестиций

1. Руководящие органы

Азиатский банк инфраструктурных инвестиций (далее — АБИИ) учрежден в январе 2016 года по инициативе Китайской Народной Республики. Полноправными членами банка являются 100 стран, включая Беларусь, Казахстан, Кыргызстан, Узбекистан, Таджикистан и Россию. В числе потенциальных участников организации еще 10 стран⁴². Руководящими органами АБИИ являются **Совет управляющих** (The Board of Governors), в него входят руководители национальных министерств финансов или экономики⁴³, **Совет директоров** (The Board of Directors),

⁴² Электронный источник: <https://www.aiib.org/en/about-aiib/governance/members-of-bank/index.html>

⁴³ Электронный источник: <https://www.aiib.org/en/about-aiib/governance/board-governors/index.html>

состоит из представителей национальных министерств финансов или экономики, как правило, на уровне директоров департаментов и заместителей министров, **Президент АБИИ**, избираемый акционером сроком на 5 лет, и **Высшее руководство** АБИИ (Senior Management), в которое входят вице-президенты, отвечающие за политику и стратегию, инвестиционные решения, администрирование и корпоративный секретариат, директора по инвестициям, главный юрисконсульт, старший директор по рискам; старший финансовый директор и главный экономист⁴⁴.

Высший уровень принятия решений в АБИИ принадлежит **Совету управляющих**. Совет управляющих проводит ежегодное заседание и другие заседания, которые могут быть предусмотрены Советом управляющих или созваны Советом директоров. Заседания Совета управляющих созываются Советом директоров по требованию 5 членов Банка. Кворумом для заседания Совета банка является 2/3 государств-членов. При этом Совет управляющих делегировал разработку и утверждение стратегий и политики АБИИ Совету директоров, который также осуществляет надзор за повседневной деятельностью АБИИ. Совет управляющих избирает Президента АБИИ, он должен быть гражданином региональной страны-члена и может быть переизбран только один раз.

Совет директоров собирается на очные встречи 4 раза в год и проводит заочные, когда это необходимо. Заседания Совета директоров считаются правомочными в том случае, если собирается кворум из двух третей от общего числа голосов членов Совета директоров⁴⁵.

Президент АБИИ является председателем Совета директоров с правом решающего голоса. Как исполнительный директор банка, Президент является руководителем его аппарата. Нынешний и вступивший в должность президент АБИИ Цзинь Лицунь, гражданин Китая, занимал руководящие посты в Министерстве финансов Китая, в АБР и МБРР. Будучи единственным кандидатом на президентских выборах 2020 года, Цзинь Лицунь переизбран на второй срок⁴⁶.

В сентябре 2020 года Совет директоров утвердил первую **Корпоративную стратегию АБИИ** сроком на 2021–2030 годы. Одним из ключевых направлений реализации стратегии является «**Технологическая инфраструктура**» (Technology-enabled Infrastructure), подразумевающая инвестиции в цифровую инфраструктуру и сопутствующие технологические решения. В документе отдельно отмечается, что АБИИ будет поддерживать продолжающуюся цифровую и технологическую трансформацию своих членов для обеспечения бесперебойного предоставления высококачественных медицинских, образовательных и других услуг более широким слоям населения. При этом АБИИ будет внимательно относиться к вопросам

⁴⁴ Электронный источник: <https://www.aiib.org/en/about-aiib/governance/senior-management/index.html>

⁴⁵ Электронный источник: https://www.aiib.org/en/about-aiib/basic-documents/_download/articles-of-agreement/basic_document_english-bank_articles_of_agreement.pdf

⁴⁶ Электронный источник: [https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2021/679086/EPRS_BRI\(2021\)679086_EN.pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2021/679086/EPRS_BRI(2021)679086_EN.pdf)

управления технологиями, включая конфиденциальность, защиту данных и кибербезопасность, принимать необходимые меры предосторожности, совместно работать с клиентами и партнерами для управления нормативными рисками и обеспечения того, чтобы проекты, которые он поддерживает, полностью соответствовали применимым всеобъемлющим нормативным актам⁴⁷.

Более подробно политика АБИИ в отношении цифровых проектов раскрыта в **Стратегии цифровой инфраструктуры** (Digital Infrastructure Sector Strategy), утвержденной Советом директоров в июне 2020 года. Документ предполагает инвестирование АБИИ как в **тяжелую цифровую инфраструктуру** (Hard Infrastructure), так и в **мягкую цифровую инфраструктуру** (Soft Digital Infrastructure).

Тяжелая инфраструктура включает оптоволоконные сети, оптические провода заземления, спутниковые системы и вышки, трансграничные линии связи и сопутствующую физическую инфраструктуру, центры обработки данных, хранилища данных, поставщиков облачных вычислений, поставщиков сетей доставки контента и IXP (пункты обмена интернет-данными).

Мягкая инфраструктура объединяет в себе разработку новых сервисов и приложений, новые категории технологических услуг, включая финтех и цифровую идентификацию, а также разработку и установку датчиков и устройств (интеллектуальные сети, интеллектуальные счетчики, терминалы, мобильные телефоны или компьютеры и др.)⁴⁸.

2. Инструменты финансирования АБИИ

Основные инструменты финансирования АБИИ — предоставление суверенных и несуверенных кредитов, гарантий, осуществление инвестиций в акционерный капитал, выдача авансов на подготовку к финансированию. Кроме того, АБИИ выделяет гранты на предпроектную работу и техническое содействие странам — участницам Банка. Грантовое финансирование осуществляется посредством создания специальных внутренних фондов АБИИ и участия АБИИ в специальных внешних фондах.

2.1 Суверенное финансирование

- **Заём**, предоставляемый государству-участнику или гарантируемый им;
- **Гарантия**, которая: (a) покрывает случаи неисполнения обязательств по обслуживанию долга по кредиту, вызванные невыполнением правительством конкретных обязательств в отношении проекта или неуплатой заемщиком средств по кредиту; (b) сопровождается выплатой страхового возмещения участникам.

⁴⁷ Электронный источник: <https://www.aiib.org/en/policies-strategies/strategies/corporate-strategy.html>

⁴⁸ https://www.aiib.org/en/policies-strategies/operational-policies/digital-infrastructure-strategy/content/_download/AIIB-Digital-Strategy.pdf

2.2 Несуверенное финансирование

Финансирование, не обеспеченное государством, включает в себя любое финансирование частного предприятия / субсуверенной организации (например, политического или административного подразделения государства-члена или организации государственного сектора) или финансирование в их интересах, которое не обеспечено гарантией или контргарантией и возмещением убытков, предоставленными участником банка.

2.3 Инвестиции в акционерный капитал

- Банк имеет право на **прямые инвестиции** в акционерный капитал компаний частного или государственного сектора. Он может инвестировать как в новые, так и в существующее предприятие. Инвестиции осуществляются в различных формах, включая подписку на обыкновенные или привилегированные акции (или их комбинацию);
- **Кредит, конвертируемый в акционерный капитал.** Инвестиции банка не могут превышать 30% от общего объема владения компанией. В исключительных обстоятельствах Совет директоров может принять решение утвердить более высокую, но не контрольную долю. Если инвестиции АБИИ находятся под угрозой, банк может взять под свой контроль компанию, чтобы защитить свои инвестиции⁴⁹.

Инвестиционные проекты АБИИ в сфере «Цифровая инфраструктура и технология»

С момента создания АБИИ одобрил **8 проектов** в категории «Цифровая инфраструктура и технология», что составляет всего **1,3% портфеля АБИИ** (из 299 одобренных АБИИ)⁵⁰, из них 3 проекта — это несuverенные займы на создание цифровой инфраструктуры в Омане, Камбодже и Индонезии, остальные подразумевают участие АБИИ в 5 инвестиционных фондах, в том числе реализующих венчурное финансирование — 3 международных фонда и 2 китайских фонда (подробнее ниже).

DigitalBridge Emerging Market Digital Infrastructure Fund

В 2023 году АБИИ совместно с DigitalBridge Group сформировал параллельный фонд АБИИ сроком на 10 лет, включая 4-летний инвестиционный период. Данный фонд предоставляет капитал предприятиям, которые осуществляют развитие и создание цифровой инфраструктуры, расположенным в странах — участницах АБИИ из Южной, Юго-Восточной Азии, Тихоокеанских островов, Субсахарской Африки (регион 1), по 5 ключевым направлениям: центры обработки данных,

⁴⁹ Электронный источник: <https://www.aiib.org/en/about-aiib/who-we-are/financing-operations/index.html>

⁵⁰ Электронный источник: https://www.aiib.org/en/projects/list/year/All/member/All/sector/Digital%20Infrastructure%20and%20Technology/financing_type/All/status/Approved

вышки сотовой связи, оптоволоконные кабельные сети, маломощные узлы сотового радиодоступа и периферийная инфраструктура⁵¹.

DigitalBridge Group — ведущий мировой инвестор в цифровую инфраструктуру более чем с 25-летним опытом. DBRG управляет активами на сумму порядка 100 млрд долларов США в 45 портфельных компаниях по всему миру⁵².

Предполагаемая структура распределения капитала:

- 60% для заранее определенных сделок, из них 20% — для EdgePoint, поставщика инфраструктуры беспроводной связи в Индонезии, Малайзии и на Филиппинах, 20% — для Vantage APAC, оптового оператора гиперразмерных центров обработки данных в Малайзии и Гонконге, Китай, 20% — для AIMS, оператора инфраструктуры розничной торговли и центров обработки данных в Малайзии, Таиланде и Сингапуре;
- 40% для возможных сделок по активам в цифровой инфраструктуре в странах — членах АБИИ в регионе 1.

Data Center Development in Emerging Asia

В 2021 году АБИИ стал новым инвестором Keppel Data Centre Fund II, LP (KDCF II), закрытого фонда прямых инвестиций, управляемого Alpha Investment Partners Ltd., в качестве партнера с ограниченной ответственностью. Размер инвестиций АБИИ в KDCF II составил 150 млн долларов США. Данные средства будут направлены на развитие центров обработки данных, которые в основном обслуживают развивающиеся страны Азии, АБИИ будет инвестировать в этот фонд в качестве партнера⁵³.

Lightsmith Climate Resilience Partners

В 2020 году АБИИ инвестировал и в Lightsmith Climate Resilience Partners — специализированный фонд прямых инвестиций, стратегия которого сосредоточена на глобальных решениях по обеспечению устойчивости к изменению климата. Фонд будет нацелен на создание эффективной, устойчивой и эластичной инфраструктуры для следующих 3 типов компаний⁵⁴:

- 1) программное обеспечение, данные и аналитика;
- 2) продукты, основанные на технологиях;
- 3) услуги, основанные на технологиях.

⁵¹ Электронный источник: <https://www.digitalbridge.com/>

⁵² Электронный источник: <https://www.digitalbridge.com/>

⁵³ Электронный источник: <https://www.aiib.org/en/projects/details/2021/approved/multicountry-Data-Center-Development-in-Emerging-Asia.html>

⁵⁴ Электронный источник: <https://www.aiib.org/en/projects/details/2020/approved/Multicountry-Lightsmith-Climate-Resilience-Partners.html>

27 января 2022 года фонд завершил свою деятельность с привлечением капитала в размере 186 млн долларов США. Обязательства АБИИ перед фондом составляют 30 млн долларов США.

Sinovation Disrupt Fund

В 2021 году АБИИ инвестировал 75 млн долларов США в китайский венчурный фонд Sinovation Disrupt Fund, специализирующийся на инвестировании в различные отрасли и применении искусственного интеллекта (ИИ) для улучшения показателей деятельности компании — объекта инвестиций. Фонд создан компанией Innovation Ventures, которая в дополнение к своим операциям с венчурным фондом имеет отдельное подразделение — Институт искусственного интеллекта, обладающий обширными возможностями в области ИИ.

Legend Capital Healthcare Technology Fund

В 2020 году АБИИ в качестве партнера с ограниченной ответственностью инвестировал 30 млн долларов США в венчурный фонд LC Healthcare Fund II, который находится под управлением компании Legend Capital Co., Ltd. Фонд нацелен на инвестирование в медицинские компании на ранней стадии и на стадии роста, охватывающие следующие основные подотрасли: медицинские технологии, цифровое здравоохранение и профессиональные услуги, а также биотехнологии.

2.4 Авансы на подготовку к финансированию с государственной поддержкой

Банк может принять решение о внесении аванса (**подготовительного взноса**) для финансирования подготовительных мероприятий по проекту, который будет поддерживаться за счет государственного финансирования. Аванс на подготовку предоставляется, только если существует большая вероятность того, что финансирование, на которое он предоставляется, будет продлено. Предоставление аванса на подготовку не обязывает банк финансировать или иным образом поддерживать проект, на который он предоставляется⁵⁵.

Максимальная совокупная основная сумма всех утвержденных авансов на подготовку к любому конкретному проекту не может превышать⁵⁶:

- 10% от общей предполагаемой суммы финансирования проекта;
- в эквиваленте 10 млн долларов США;
- в ином случае Президент принимает решение об утверждении каждого аванса на подготовку.

⁵⁵ Электронный источник: <https://www.aiib.org/en/about-aiib/who-we-are/financing-operations/index.html>

⁵⁶ Электронный источник: <https://www.aiib.org/en/about-aiib/who-we-are/financing-operations/index.html>

2.5 Грантовая поддержка АБИИ — Внутренние специальные фонды

Ресурсы внутренних специальных фондов АБИИ формируются за счет:

- сумм, принятых Банком для включения в фонд;
- доходов, полученных от инвестирования ресурсов фонда;
- перечислений из другого внутреннего специального фонда;
- других источников по решению Совета директоров АБИИ.

Вкладчиком в такой фонд может быть любой член банка, любое из его политических или административных подразделений, или любая организация, находящаяся под контролем этого члена или таких подразделений, или любой другой страны, юридическое или физическое лицо, утвержденное Президентом банка. Для этого необходимо заключить с АБИИ Соглашение о взносе, в котором указывается сумма ресурсов, внесенных вкладчиком в фонд. Взнос должен быть в размере **1 млн долларов США**.

Вкладчик может в любое время предложить увеличить сумму своего взноса. При согласии банка такое увеличение осуществляется путем внесения изменений в соответствующее Соглашение о взносах или путем заключения другого Соглашения о взносах.

При использовании ресурсов фондов АБИИ применяет те же внутренние политики и процедуры, что и при управлении технической помощью или другими грантами за счет своих обычных ресурсов.

Специальный фонд для подготовки проектов (Project Preparation Special Fund, PPSF) — создан в июне 2016 года. PPSF является многосторонним донорским фондом, предоставляющим гранты технической помощи для поддержки подготовки и скорейшей реализации высококачественных финансовых проектов для членов АБИИ, особенно для менее развитых стран.

В рамках работы PPSF Президент АБИИ уполномочен утверждать гранты из средств фонда в размере, не превышающем в совокупности **5 млн долларов США** на каждый проект⁵⁷.

Проект может быть поддержан, если он осуществляется в интересах, во-первых, одного или нескольких членов банка, которые на момент принятия банком решения о выделении гранта имеют право на получение финансирования от Международной ассоциации развития, и, во-вторых, других членов банка,

⁵⁷ Электронный источник: https://www.aiib.org/en/what-we-do/special-funds/_download/rules-and-regulations.pdf

обладающих существенными средствами для финансирования потребности в области развития, однако при условии, что совокупная сумма всех грантов, предоставляемых на все проекты в интересах таких участников, ни в коем случае не превышает 30% от совокупной суммы всех грантов, предоставляемых на все проекты в интересах таких участников.

Всего фондом **одобreno 37 проектов**. Большинство из них **не касается создания цифровой инфраструктуры**, однако некоторые проекты могут включать цифровые компоненты.

В качестве примера можно назвать проект, реализуемый в Узбекистане, — **«Расширение и модернизация инфраструктуры государственного образования»**, на подготовительные мероприятия и сопутствующую поддержку которого из PPSF выделен грант в размере 5 млн долларов США. В целом проект направлен на решение проблемы недостаточной вместимости классов в стране путем совершенствования системы государственного образования в рамках 3 направлений: 1) создание новых школ, 2) реконструкция и расширение действующих школ путем строительства дополнительных зданий и ремонта существующих и 3) приобретение современного оборудования. Грант PPSF будет использован для проведения подготовительных мероприятий по повышению готовности к реализации и качества предлагаемых инвестиций. В частности, грантовые средства будут направлены на:

1) финансирование консультационных услуг по разработке технико-экономических обоснований, включая анализ территории, экспертизу нормативно-правовой базы, подготовку проектной документации, формирование пакетов закупок, разработку экологических и социальных механизмов управления; 2) обеспечение подготовительных мероприятий для второй фазы проекта. Грант также будет направлен на финансирование мероприятий по наращиванию потенциала организации, осуществляющей проект, — **Центра инноваций, технологий и стратегий**, государственного предприятия при Министерстве дошкольного и школьного образования Республики Узбекистан⁵⁸.

Специальное фондовое окно для менее развитых стран-участниц (Special Fund Window for Less Developed Members)⁵⁹ — учреждено в качестве отдельного внутреннего специального фонда в 2022 году. Фонд предназначен для снижения процентной ставки по соответствующим критериям проектам, финансируемым с государственной поддержкой, чтобы сделать финансирование АБИИ более доступным для его менее развитых стран-участниц.

В настоящий момент при помощи данного инструмента профинансированы 10 проектов, но ни один не направлен на создание цифровой инфраструктуры.

⁵⁸ Электронный источник: <https://www.aiib.org/en/projects/details/2024/special-fund/Uzbekistan-Expansion-and-Modernization-of-Public-Education-Infrastructure-Phase-I.html>

⁵⁹ Электронный источник: https://www.aiib.org/en/what-we-do/special-funds/_download/AIIB-Special-Fund-Window-SFW-Rules-and-Regulations.pdf

Программа для конкретных проектов (Project-Specific Window, PSW) — создана в марте 2024 года. Фонд позволяет АБИИ принимать, управлять и распределять грантовое софинансирование от имени вкладчиков в соответствующие требованиям проекты банка. PSW отвечает растущему спросу клиентов на льготное финансирование и партнеров, желающих оказать грантовую поддержку конкретным проектам в рамках текущей инвестиционной программы АБИИ.

Грант из данного фонда может быть предоставлен любому проекту, который будет финансироваться или софинансироваться банком в странах-членах с низким или средним уровнем дохода в соответствии с классификацией ВБ или в странах с малой островной экономикой в соответствии со списком Малых островных развивающихся государств Организации Объединенных Наций на момент включения проекта в текущую инвестиционную программу АБИИ.

2.6 Грантовая поддержка АБИИ — Внешние специальные фонды

Глобальный инфраструктурный фонд (Global Infrastructure Facility, GIF) — создан для управления грантами, полученными АБИИ в качестве его технического партнера, в свою очередь учрежденного по инициативе G20 и поддерживаемого Австралией, Канадой, Китаем, Данией, Германией, Японией, Сингапуром и ВБ. GIF может оказывать поддержку в подготовке проектов, определении проектов и подготовке к реализации проектов для содействия мобилизации частного капитала⁶⁰.

В настоящий момент с участием АБИИ данный фонд выдал единственный грант в размере 350 000 долларов США на поддержку проекта по цифровой трансформации городской инфраструктуры здравоохранения в Бангладеш⁶¹. Сейчас правительство Бангладеш через «Дакка Норт Сити Корпорейшн» изучает перспективный проект по повышению доступности и качества городских медицинских услуг путем цифровизации одной больницы общего профиля и 46 общественных медицинских центров в 54 северных районах Дакки. Грант GIF будет использован для проведения технического анализа предварительного инженерного проекта; финансового и экономического анализа; оценки институционального потенциала; и определения общего масштаба потенциального проекта. Чтобы стимулировать участие частного сектора в долгосрочном плане в потенциальном проекте и по всей стране, грант GIF будет направлен на поддержку анализа ландшафта государственно-частного партнерства, который поможет определить подходящую бизнес-модель для привлечения частного сектора.

Центр многостороннего сотрудничества по финансированию развития (Multilateral Cooperation Center for Development Finance, MCDF) — это многосторонний финансовый механизм для содействия инвестициям в высококачественную инфраструктуру и подключение к интернету в развивающихся странах

⁶⁰ <https://www.globalinfrastructure.org/>

⁶¹ <https://www.aiib.org/en/projects/details/2022/special-fund/Bangladesh-Digitalized-Urban-Health-Care-Infrastructure.html>

в соответствии со стандартами международных финансовых институтов, в том числе путем поощрения других инвесторов и финансовых институтов к принятию таких стандартов. MCDF может поддерживать подготовку проектов, наращивание потенциала и мероприятия по обмену информацией, которые соответствуют как стратегическим приоритетам АБИИ, так и целям MCDF. В рамках данного фонда АБИИ выступает в роли партнера-исполнителя, осуществляет функции администратора MCDF и размещает Секретариат MCDF. В настоящий момент одобрено 11 проектов. Среди них нет цифровых, но есть комплексный.

Специальный Фонд борьбы с пандемиями (Pandemic Fund) — учрежден АБИИ для управления грантами, которые он получает в качестве организации-исполнителя Фонда финансовых посредников по предотвращению пандемии, обеспечению готовности к ней и реагированию на нее. Фонд борьбы с пандемией — это глобальное партнерство с участием многих заинтересованных сторон, которое обеспечивает целенаправленный приток дополнительного долгосрочного финансирования для укрепления потенциала стран с низким и средним уровнем дохода в области предотвращения пандемий, обеспечения готовности к ним и реагирования на них. Секретариат PF находится во ВБ.

3. Этапы проработки проектов АБИИ

Стратегическое программирование

Проекты, соответствующие критериям предварительного отбора, включаются в текущую инвестиционную программу, которая регулярно обсуждается и утверждается **Отборочным комитетом**⁶².

Определение проекта

На этапе определения проекта потенциальный клиент представляет документацию, относящуюся к нему. Эта документация может включать краткое описание проекта и (или) предварительный (окончательный) отчет о технико-экономическом обосновании. После рассмотрения полученной информации АБИИ может запросить проведение дополнительных исследований для содействия более тщательной оценке предлагаемого проекта. Это дополнительное исследование может включать посещение объекта для дальнейшей оценки потребностей и потенциального воздействия, а также дополнительную комплексную проверку, связанную с техническими, экономическими, финансовыми, социальными, экологическими и управленческими факторами. На основе первоначального анализа и любых дополнительных вспомогательных исследований АБИИ продолжают работу с заемщиком над подготовкой концептуального документа проекта, который будет использован при внутреннем обсуждении.

⁶² <https://www.aiib.org/en/projects/process/index.html>

Подготовка проекта

На этом этапе проектная группа АБИИ и назначенное заемщиком агентство (агентства) будут тесно сотрудничать при разработке проекта. Кроме того, проектная группа АБИИ проведет оценку первоначальных документов заемщика о проведении комплексной проверки и будет работать с уполномоченным учреждением (учреждениями) заемщика для устранения любых выявленных пробелов. После оценки проекта проектная группа АБИИ подготовит проектный документ. Он будет включать цель (воздействие) проекта, обоснование, компоненты проекта, предполагаемую стоимость, план финансирования, механизм и график реализации, проектные риски и меры по их снижению, а также любые согласованные условия проекта. После внутренней проверки документ доработают, а заемщику направят проекты кредитных соглашений и договоренностей по проекту для проведения переговоров о предоставлении кредита в согласованные сроки.

Одобрение Советом директоров

После переговоров с заемщиком проектный документ передадут Совету директоров АБИИ. После одобрения Советом директоров проектный документ размещается на веб-сайте АБИИ с согласия заемщика, а представитель заемщика, вице-президент и директор по инвестициям АБИИ подписывают соглашения о кредите и проекте в согласованные сроки. Кредит вступает в силу только после выполнения соответствующих условий предоставления кредита, если таковые имеются, и требований законодательства (юридическое заключение и т. д.).

Реализация проекта

АБИИ уделяет особое внимание проработке проекта на этапе подготовки, чтобы избежать задержек в начале реализации. Данный этап включает:

- готовность к закупкам (предварительные действия по закупкам для найма консультантов и выбора подрядчиков (поставщиков);
- готовность к внедрению (создание полнофункциональных офисов по реализации проектов с квалифицированным ключевым персоналом).

Назначенные агентства отвечают за реализацию всех проектных мероприятий, руководствуясь детальным описанием проекта. Основной целью обеспечения готовности проекта до начала реализации является сокращение периода реализации и достижение результатов в кратчайшие сроки.

Офис реализации проекта заемщика несет ответственность за его своевременную реализацию. При необходимости заемщик может нанять консультантов для предоставления специализированных услуг: детальное проектирование, подготовка

тендерной документации и подбор подрядчиков для выполнения работ. Также консультанты могут привлекаться для выбора поставщиков товаров и организации тренингов по повышению квалификации во всех требуемых междисциплинарных областях. Проектная команда АБИИ остается полностью вовлеченной в процесс реализации проекта от начала до завершения. Будучи бережливой организацией, АБИИ осуществляет мониторинг реализации проектов и дает рекомендации команде заемщика не только в рамках периодических обзорных миссий, которые обычно проводятся 2 раза в год. Команда АБИИ предлагает свои консультационные услуги посредством видео- и телеконференций для оценки хода реализации проекта и своевременного решения любых проблем.

Кроме того, офис заемщика по реализации проекта готовит ежемесячные отчеты, включая отчет по экологическому и социальному управлению, и предоставляет их АБИИ. Такие отчеты содержат обновленную информацию о ходе реализации каждого компонента проекта, о кредитных соглашениях, контрактных вопросах или вопросах управления проектом (если подобные имеются) и соответствующих действиях. АБИИ проводит семинары по запуску проекта, посвященные закупкам, выплатам и плану реализации, связанному с охраной окружающей среды и переселением, для поддержки назначенного агентства (агентств) по реализации проекта с целью обеспечения бесперебойной реализации проекта.

Завершение и оценка проекта

АБИИ предоставляет отчет о завершении проекта в течение 6–12 месяцев. В отчете приводится сравнение воздействия проекта, конечных результатов, компонентов и механизмов реализации в том виде, в каком они были первоначально разработаны, и в том виде, в каком они были достигнуты по завершении, а также основные извлеченные уроки для добавления в будущие проекты. Отчет о ходе реализации проекта включает в себя оценку участников проекта, их деятельности и деятельности АБИИ, если таковая имеется. После утверждения вице-президентом и главным инвестиционным директором АБИИ отчет о завершении проекта передается Совету директоров для ознакомления.

4. Выводы

АБИИ при работе с инициативами в сфере цифровой трансформации отдает предпочтение проектам, направленным на создание и развитие цифровой инфраструктуры и сопутствующих технологий. Под цифровой инфраструктурой понимается как ее жесткая компонента (ВОЛС, ЦОДы, спутниковая связь и т. д.), так и мягкая (приложения, сервисы, датчики фиксации информации и т. д.).

Финансирование цифровой инфраструктуры и технологий заявляется АБИИ в качестве приоритетного направления работы банка в целом и регулируется отдельным стратегическим документом. Однако, как видно из публикуемой банком

статистики, на долю подобных проектов приходится только 1,3% портфеля банка в абсолютном значении (из 299 одобренных АБИИ проектов только 8 напрямую отнесены к данному направлению).

Стоит отметить, что из 8 одобренных проектов 5 представляют собой участие АБИИ в 3 международных и 2 китайских инвестиционных фондах, в том числе венчурных.

АБИИ использует и грантовое финансирование в рамках технического содействия реализации приоритетных проектов при помощи 3 внутренних и 3 внешних специальных фондов, размеры грантов в которых на практике не превышают 10 млн долларов США. Но и доля в них цифровых проектов мала.

Несмотря на сравнительно низкую долю цифровых проектов в портфеле АБИИ, банк в своих стратегических документах до 2030 года отмечает особую важность развития финансирования именно в этом секторе. Как видно из приведенной статистики, АБИИ при работе с цифровыми проектами значительное внимание уделяет инвестированию своих средств в национальные и международные инвестиционные, в том числе венчурные, фонды, специализирующиеся на поддержке цифровых проектов в разных отраслях. Такой подход, вероятно, обусловлен пониманием необходимости наличия гибкости и готовности к более высокому по сравнению с традиционными проектами риску в работе с цифровыми проектами.

Использование подобного инструмента в практике ЕАБР потенциально могло бы обогатить его инструментарий в части поддержки цифровых инициатив стран-участниц.

1.5. Исламский банк развития

Стратегия поддержки цифровых проектов

Исламский банк развития (ИБР) основан в 1973 году по инициативе Организации исламского сотрудничества. Банк официально начал свою деятельность 20 октября 1975 года. Штаб-квартира расположена в Джидде, Саудовская Аравия. На сегодня банк объединяет 57 стран-участниц, охватывая Азию, Африку, Ближний Восток и часть Европы. Банк предоставляет финансирование проектов, техническую помощь, гранты и участвует в создании исламских финансовых институтов.

ИБР рассматривает цифровую трансформацию как один из важнейших факторов долгосрочного развития. Цифровая повестка включена в инициативы по устойчивому развитию, продовольственной безопасности, медицины, образования и исламского финансирования.

В 2019 году утверждена Политика в области информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) **Information and Communications (ICT) Sector Policy**. Политика определяет общее направление деятельности ИБР в странах-участницах в сфере цифровизации, а также в других секторах, где предусмотрено внедрение и стратегическое использование ИКТ⁶³.

Тематика данной политики «ИКТ для инклюзивного развития» отражает важность вовлечения населения стран-участниц в цифровую трансформацию и расширения возможностей для граждан, правительства и бизнеса. Политика направлена и на стимулирование стратегического внедрения ИКТ во всех секторах для достижения ЦУР. Кроме того, она предусматривает разработку стратегий интеграции ИКТ в социальные и экономические сектора, такие как образование, здравоохранение, сельское хозяйство и финансовые услуги, а также с целью поддержки региональной торговли и интеграции в соответствии с Десятилетней стратегией ИБР. Данная политика направлена и на укрепление законодательной базы.

Политика включает 4 основных направления для интервенций ИБР в сектор ИКТ, сформированных на основе потребностей стран-участниц:

1. **Regulations.** Поддержка стран-участниц в разработке и реализации нормативно-правовых актов и политик, включая помощь в разработке национальных цифровых стратегий, планов по развитию широкополосного интернета и общественного доступа.
2. **Infrastructure.** Инвестирование и стимулирование вложений для развития и обеспечения доступа к инфраструктуре, широкополосному интернету в отдаленных и сельских районах. В рамках своего мандата ИБР будет сотрудничать с партнерами для минимизации стоимости финансирования инфраструктурных проектов.
3. **Applications.** Поддержка цифровизации в области образования, здравоохранения, сельского хозяйства, водоснабжения, транспорта и энергетики, развития электронных государственных услуг и государственного управления. Также проекты с применением искусственного интеллекта (ИИ) и обработки данных для бизнеса, исследований и инноваций, предоставления государственных услуг. С целью поддержки стратегической задачи по интеграции ИБР будет разрабатывать программы для развития торговли и региональной интеграции, внедрять инициативы по созданию единых цифровых рынков и поддерживать страны-участницы в развитии цифровой экономики.
4. **Knowledge-Based Economies.** ИБР будет развивать человеческий капитал для цифровой трансформации общества, бизнеса и органов власти, поддерживать инициативы по развитию цифровых навыков, развивать прорывные инновации и использование ИКТ в различных секторах экономики.

⁶³ <https://www.isdb.org/publications/information-and-communications-technology-ict-sector-policy>

Следующим шагом стало утверждение в 2023 году стратегического документа **IsDB Strategic Realignment 2023–2025**. Этот документ определяет развитие ИКТ и цифровизацию как один из приоритетов устойчивого развития и борьбу с неравенством, включая работу над преодолением цифрового разрыва между странами-участницами в различных секторах (телемедицина, электронная коммерция, онлайн-образование, электронные государственные услуги и др.)⁶⁴. Другой стратегический документ **Digital Inclusion Operational Strategy 2024–2027** с бюджетом 250 млн долларов США также нацелен на преодоление цифрового неравенства среди стран путем финансирования целевых инициатив, развития ИКТ-инфраструктуры и внедрения технологий в ключевые сектора экономики⁶⁵.

Программы и инструменты поддержки цифровых проектов

С момента создания и до 2023 года ИБР реализовал в общей сложности 90 мероприятий в секторе науки, технологий и инноваций (STI) на сумму более 936 млн долларов США, среди них 47 национальных проектов и 36 региональных на общую сумму около 721 млн долларов США. Порядка 97% от общего числа реализованных проектов связаны с развитием телекоммуникационной инфраструктуры⁶⁶.

В 2023 году банк предпринял активные усилия по сокращению цифрового разрыва в 57 странах-участницах. ИБР инициировал создание **Digital Inclusion Technical Working Group (IDITWG)** — Технической рабочей группы по цифровой инклюзии для разработки Операционной стратегии цифровой инклюзии ИБР **Digital Inclusion Operation Strategy (DIOS)**. Предлагаемая Операционная стратегия цифровой инклюзии (DIOS) направлена на практическую реализацию политики «Наука, технологии и инновации для инклюзивного развития», утвержденной в 2019 году. На саммите по цифровой трансформации 2023 года в Джакарте, организованном совместно с Министерством связи и информатики Республики Индонезия, ИБР запустил Программу стратегического партнерства в области цифровой инклюзии **Digital Inclusion Strategic Partnership Program (DISPP)**. Цель программы в поддержке и ускорении реализации DIOS для выбранных стран, включая пилотные программы с международными организациями, развитие и укрепление цифровых навыков, содействие подготовке проектов для финансирования.

Следующая стратегическая инициатива — Программа сотрудничества по внедрению технологий **Technology Deployment Cooperation Program (TDCP)** — направлена на содействие передаче и внедрению технологий для ускорения развития в странах-участницах и укрепления их технологического потенциала. Программа, ориентированная на национальное и международное сотрудничество, разработана на основе спроса и предусматривает обмен опытом и предоставление

⁶⁴ <https://www.isdb.org/publications/isdb-strategic-realignment-2023-2025>

⁶⁵ <https://www.isdb.org/news/isdb-chief-calls-for-urgent-coalition-of-the-willing-to-bridge-digital-gap-for-marginalized-communities>

⁶⁶ https://2023.ar.isdb.org/wp-content/uploads/2024/04/IsDB_AR23_EN_WEB_V2.pdf

льготного финансирования. ИБР обеспечил 95 млн долларов США в виде грантовых средств для финансовой поддержки внедрения технологий. TDCP делает акцент на важности согласования отобранных технологий с приоритетами развития стран-получателей и продвижении инклюзивного экономического роста; кроме того, выбранные технологии должны быть практичными и экономически эффективными. Программа предусматривает и проведение всесторонних технологических оценок для оптимального сопоставления потребностей стран-участниц с подходящими технологиями. В целом TDCP стремится ускорить процесс передачи и внедрения технологий, необходимых для устойчивого развития и экономического роста стран — участниц ИБР.

В партнерстве с Microsoft ИБР поддерживает инициативу Technology for Social Change and Development (Tech4Dev), реализуя программу **Women Techsters Fellowship**. Эта программа предоставляет техническую и консультационную поддержку женщинам по всей Африке с целью улучшения их доступа к трудоустройству в технологическом секторе, поддержку в создании или управлении технологическими или научными проектами. Ожидаемый результат инициативы Women Techsters — расширение возможностей 5 млн женщин в 54 странах Африки к 2030 году.

В рамках партнерства с ПРООН (UNDP) ИБР запустил программу **Youth Digitalization for Employability and Entrepreneurship Program (Y-DEEP)**. Она направлена на поддержку молодых предпринимателей через цифровую подготовку, помощь в трудоустройстве и развитии ключевых навыков, необходимых для успешной адаптации на быстро меняющемся рынке труда. В рамках второго раунда конкурса Youth Green Skills Accelerator Challenge было получено около 115 заявок. Цель конкурса — выявить решения в области обучения и развития навыков для устойчивого восстановления после кризисов. Три команды, ставшие победителями, получили награды на общую сумму 100 тыс. долларов США на конференции COP28 в Дубае.

Еще одна важная инициатива ИБР — **цифровая экосистема Engage**, запущенная в 2018 году для объединения ученых, предпринимателей, инвесторов и государственных органов с целью продвижения технологических и научных решений, связывая инновации с рыночными возможностями и финансированием. Платформа соответствует ЦУР и направлена на ускорение прогресса в укреплении продовольственной безопасности, здравоохранения, инклюзивного и справедливого образования, эффективного управления водными ресурсами, энергетики и развитии индустриализации в развивающихся странах. Платформа предлагает 3 основных сервиса: Match Making, Knowledge Transfer, Call for Innovation⁶⁷.

⁶⁷ <https://www.isdb.org/sites/default/files/media/documents/2020-06/isbd%20%20transformers%20october%202019%20%20journal%20%20v1.pdf>

В рамках Engage был запущен фонд **Transform Fund** объемом 500 млн долларов США для поддержки проектов в области науки, технологий и инноваций в странах — участницах ИБР. Фонд предоставляет стартовое финансирование на развитие идей и проектов, содействует коммерциализации технологий и способствует трансформации инновационных идей в масштабируемые и устойчивые решения социально-экономических вызовов.

Фонд имеет 4 основных категории финансирования, каждая ориентирована на определенную стадию развития проекта:

Proof of Concept. Эта категория предназначена для ученых и новаторов, с подтвержденной инновационной идеей, требующей начального финансирования для разработки пилотного проекта (решения). Финансирование в виде гранта: от 50 000 до 100 000 долларов США. Главные критерии: инновационность, масштабируемость, положительный эффект и коммерческий потенциал. Идея должна решать конкретные проблемы приоритетных направлений ЦУР, таких как продовольственная безопасность, здравоохранение, образование, доступ к воде, доступная энергия, инновации и инфраструктура. Приоритет — наименее развитые страны-участницы (LDMCs).

Start-up. Эта категория предназначена для проектов, нуждающихся в финансировании с целью масштабирования. Форма финансирования: до 300 000 долларов США в форме долевого участия (equity participation). Здесь основное внимание сосредоточено на практическом эффекте от проекта, потенциале масштабирования, наличии устойчивой бизнес-модели и зарегистрированных авторских прав.

Commercialisation. Категория для более зрелых проектов, которые нуждаются в дополнительном финансировании с целью коммерциализации. Такие проекты могут претендовать на финансирование в размере до 1 млн долларов США в виде долевого участия (equity participation) со стороны банка. Проект должен предоставить бизнес-план с детальным описанием бизнес-модели, финансовых показателей, плана коммерциализации, анализа целевого рынка и конкурентов.

Capacity Building. Категория направлена на развитие научно-технологического потенциала (STI) в странах — участницах ИБР. Она охватывает государственные учреждения, университеты, научно-исследовательские организации, технопарки с приоритетом для наименее развитых стран. Проекты должны включать в себя анализ текущих STI-возможностей в стране, в том числе оценку потребностей на 3 уровнях: индивидуальном (навыки и знания специалистов), институциональном (организации с научной и инновационной деятельностью) и системном (развитие благоприятной среды и инфраструктуры). Эти оценки должны быть напрямую связаны с решением конкретных задач устойчивого развития. Также проект должен демонстрировать ключевые результаты и эффект на основные элементы STI-экосистемы. Для оценки стоимости и плана реализации заявителю необходимо

четко описать предлагаемые мероприятия, ожидаемые результаты, смету по каждому элементу, финансовый план с указанием запрашиваемой суммы и ожидаемого софинансирования от других доноров.

Выводы

Исламский банк развития демонстрирует системный и целенаправленный подход к цифровой трансформации. Банк осознанно делает ставку не просто на развитие технологий и поддержку отдельных решений, а на создание долгосрочного цифрового фундамента в странах-участницах, включая человеческий капитал, нормативно-правовую базу, институциональное развитие, социальные вопросы.

Цифровизация рассматривается как инструмент устойчивого развития и интегрирована в ключевые направления: продовольственную безопасность, здравоохранение, образование, предпринимательство, доступ к интернету и др. При этом особое внимание ИБР уделяет цифровой инклюзии и устранению цифрового неравенства между странами и внутри них. Банк проводит системную работу над обеспечением равного и справедливого доступа к цифровым технологиям и навыкам, интернету и инфраструктуре для всех стран и слоев населения.

Особое внимание заслуживает то, как ИБР структурирует свою деятельность через тематические программы, каждая из которых решает конкретную задачу развития в странах.

Целевые программы направлены на внедрение и масштабирование технологий для развития технологического потенциала стран, цифровой инклюзии, трудоустройства молодежи и развития цифровых навыков, предпринимательства, поддержку женщин и т. д. Такой подход обеспечивает системное и адресное воздействие, позволяя концентрировать ресурсы на приоритетных проблемах стран-участниц.

Архитектура инструментов ИБР позволяет создать полный цикл поддержки цифровых инициатив — от выработки политики и нормативной помощи до внедрения технологий и финансирования на разных стадиях зрелости. Используются механизмы, сочетающие гранты, доленое участие, акселерационные элементы, а также инструменты коммерциализации и масштабирования технологий.

Таким образом, ИБР последовательно выстраивает модель долгосрочного цифрового развития, обеспечивая комплексную всестороннюю поддержку странам-участницам.

1.6. Новый банк развития

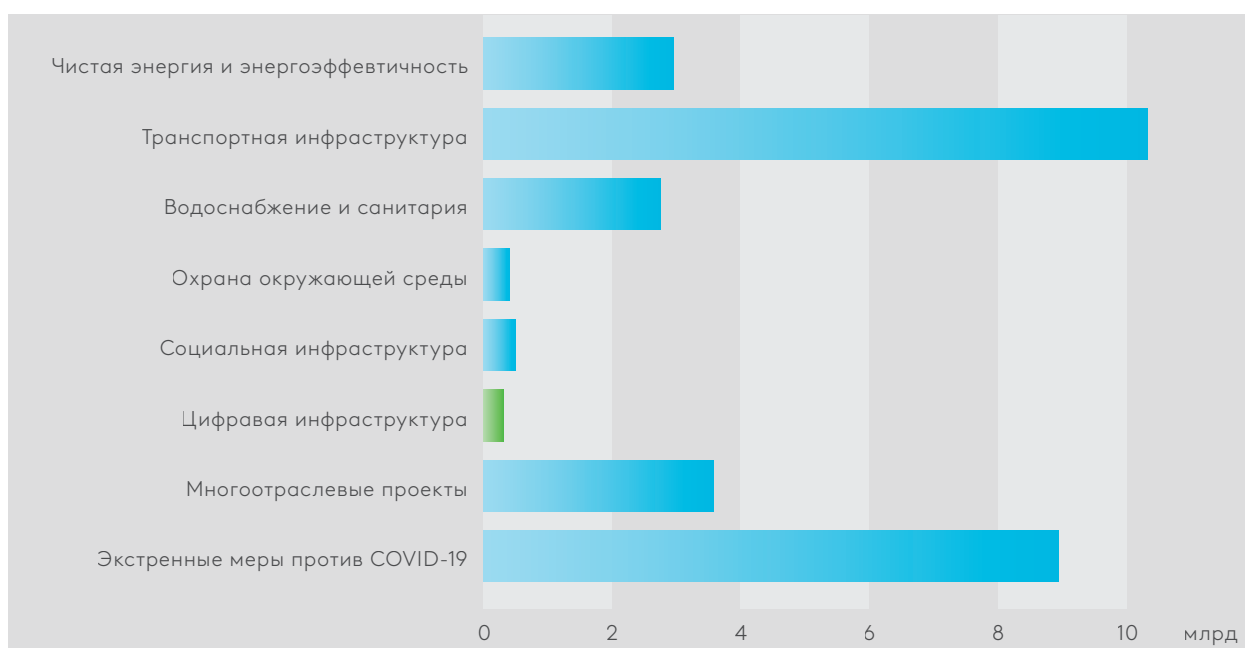
Новый банк развития (далее — НБР) — учрежден в 2014 году государствами — участниками БРИКС, представляет собой многостороннюю финансовую организацию. Ее основной задачей является финансирование инфраструктурных проектов и инициатив в области устойчивого развития на территории стран БРИКС, а также в других развивающихся государствах. Соглашение о создании НБР подписано 15 июля 2014 года.

В соответствии со Стратегией НБР на 2022–2026 годы одним из приоритетных направлений деятельности определено содействие расширению и модернизации как национальной, так и трансграничной цифровой магистральной инфраструктуры. В данном контексте банк акцентирует внимание на поддержке проектов, включающих строительство и развитие наземных и подводных кабельных систем, наземных станций, телекоммуникационных вышек, базовых станций и иных смежных объектов цифровой инфраструктуры. Также рассматривается возможность финансирования инициатив, направленных на улучшение качества подключения «последней мили» с целью удовлетворения растущих потребностей конечных пользователей в скорости и надежности цифровых услуг.

При этом, по состоянию на текущий момент, в открытых источниках не зафиксировано наличие специализированных инструментов, предназначенных исключительно для поддержки цифровых проектов.

Вместе с тем в структуре действующего портфеля проектов НБР финансирование цифровой инфраструктуры занимает наименьшую долю по сравнению с другими секторами (рис. 1).

↓ Рис. 1. Распределение финансирования НБР по секторам (долл. США)



В рамках направления по цифровому развитию реализуется один проект — «Расширение сотовой сети и облачных сервисов» — на сумму 300 млн долларов США, направленный на повышение уровня проникновения мобильной связи по всей территории Российской Федерации, а также на развитие облачных сервисов для корпоративных клиентов. Проект реализует ПАО «Мобильные ТелеСистемы» (МТС), ведущий оператор телекоммуникационных и цифровых решений в России и странах СНГ.

Начало реализации проекта датируется 2019 годом, а завершение запланировано на 2026 год. Общая продолжительность проекта составляет 8 лет.

Финансирование проекта:

Источник средств	Сумма (млн долл. США)
НБР	300
Другие источники финансирования (заимствования, собственный капитал)	265

В рамках проекта планируется модернизация инфраструктуры сотовой сети, включая установку новых вышек сотовой связи, а также развертывание инфраструктуры облачных сервисов.

Результатом проекта станет:

- вклад в повышение доступности услуг широкополосного доступа в интернет для домохозяйств;
- увеличение доли России в мировом объеме хранения и обработки данных;
- улучшение цифровой интеграции малых городов и городских поселений с основной экономикой;
- преимущества в плане безопасности данных и экономии средств, получаемые предприятиями за счет перехода на облачные сервисы⁶⁸.

Выводы

Несмотря на обозначенный приоритет в области цифровой инфраструктуры в Стратегии на 2022–2026 годы, на данном этапе в портфеле НБР реализуется всего один проект — «Расширение сотовой сети и облачных сервисов» в России. ЕАБР полагает, что это обусловлено отсутствием специализированных инструментов и профильных подразделений, ориентированных на поддержку и финансирование проектов в сфере цифровизации.

⁶⁸ <https://www.ndb.int/>

Учитывая глобальные тенденции в области цифровой трансформации и потенциал цифровых технологий в обеспечении устойчивого экономического роста и повышения конкурентоспособности стран-участниц, полагаем целесообразным НБР рассмотреть возможность активизации деятельности в данном направлении. Это может предусматривать создание профильных инструментов и формирование структурного подразделения в цифровой сфере.

II. СТРАНЫ ЕАБР

2.1. Республика Армения

Статистика

Благодаря активной работе по поддержке цифровизации, Армения в международных рейтингах начала улучшать свои позиции, показав по некоторым из них значительный рывок (см. приложение «Международные рейтинги»).

За год Армения несколько улучшила позиции в мировых ИТ-рейтингах.

С 2022 по 2024 год Республика Армения поднялась на целых 15 строчек в рейтинге Департамента экономического и социального развития ООН «Индекс развития электронного правительства», заняв 43-е место с оценкой 0,8422.

За указанный период Армения поднялась на одну строчку в рейтинге Индекса электронного участия, характеризующего степень цифровой вовлеченности граждан в деятельность государства, переместившись с 64-й на 27-ю строчку, со значением 0,8493, сравнявшись по данному показателю с Казахстаном.

Международный союз электросвязи (ITU) в 2024 году в Глобальном индексе кибербезопасности оценил стадию развития системы кибербезопасности страны как «формирующуюся» (evolving), и это 4-я ступень из 5 возможных, где 1-я ступень — самая продвинутая.

В 2024 году Армения сохранила рост в Глобальном индексе инноваций Всемирной организации интеллектуальной собственности (WIPO), заняв 63-е место с показателем 29. Однако это пока существенно ниже рекорда 2013-го — со значением 37,59.

Оксфордский университет в 2024 году незначительно понизил рейтинг Армении среди 193 стран мира по уровню готовности правительства к внедрению ИИ с показателя 45,22 до 44,51, что все равно выше показателя 2022-го — 41,91. Среди стран ЕАБР республика уступает только России (39-е место) и Казахстану (76-е), занимая 88-е место.

Регулирование

В 2025 году цифровая повестка Армении вступает в новую фазу, обусловленную тем, что именно в текущем году заканчивается срок действия Стратегии цифровизации Армении на 2021–2025 годы.

В 2025 году должна начаться работа по новой стратегии, которая станет логическим продолжением предыдущей, опиравшейся прежде всего на необходимость активной цифровизации государственных сервисов, их уровень развития в стране невысок.

Кейсы

Развитие цифрового сектора в республике предполагает активную разработку и внедрение дата-центров, что, согласно отчету ООН Armenia — DIGITAL CONNECTIVITY: LEAVING NO ONE BEHIND⁶⁹, опубликованному в январе 2025 года, критически важно для страны. Первый дата-центр, основанный на высоких международных стандартах объектов Tier 3, является продуктом компании Ovio, которая запустила летом 2024 года свой первый центр обработки данных в Абовяне, в 16 км от Еревана. Этот объект Tier 3 предлагает высокую доступность с несколькими избыточными системами для обеспечения 99,982% времени бесперебойной работы, часть программы «Инфраструктура для инвестиций», поддерживаемой правительством Армении. Он предназначен для предоставления высокопроизводительных и надежных услуг по управлению данными для предприятий и государственных структур.

Надо отметить, что ЕАБР мог бы стать одним из основных источников финансирования создания современных дата-центров в Армении.

Очевидно, что в рамках дальнейшего развития государственных и коммерческих электронных услуг необходимость в создании современных дата-центров будет возрастать. Поддержать процесс могут: 1) открытие региональных транспортных и логистических коммуникаций, 2) развитие национальной цифровой валюты.

Согласно другому отчету ВБ — Armenia's Digital Technology Adoption by Firms⁷⁰ — более 60% частных компаний в Армении не пользуются современными цифровыми технологиями, что показывает, с одной стороны, существенное отставание страны от международных показателей, а с другой — огромный потенциал для роста.

Надо отметить активную работу Министерства высокотехнологической промышленности Республики Армения по созданию условий для активизации цифровой трансформации. Интересен подход активного использования потенциала диаспоры Армении в данном направлении, благодаря которому синдицирована и запущена «Неруж-6» — национальная программа для технологических стартапов диаспоры, направленная на содействие экономическому прогрессу Армении, укрепление экосистемы стартапов, поощрение профессиональной репатриации и использование глобального армянского потенциала для экономического

⁶⁹ Электронный источник: <https://armenia.un.org/en/288983-digital-connectivity-leaving-no-one-behind-thematic-paper>

⁷⁰ Электронный источник: <https://www.worldbank.org/en/country/armenia/publication/armenia-s-digital-technology-adoption-by-firms>

развития. Как и в предыдущие годы, в 2025-м около 40 команд со всего мира будут приглашены в Армению на шестидневную программу, чтобы изучить преимущества ведения бизнеса в стране и получить доступ к возможностям сотрудничества и индивидуального наставничества.

Одним из самых интересных кейсов развития цифровизации в Армении является проект создания «Инженерного городка», реализуется в тесном партнерстве государственного и частного секторов. При этом проект привлекает самое широкое международное партнерство: несмотря на региональные и международные проблемы, в работы по созданию «Инженерного городка» вовлечены компании из Ирана, США, Франции и т. д.

В 2025 году в Армении прошло престижное мероприятие, посвященное облачным технологиям AWS (Amazon Web Services) Community Day Armenia 2025, которые являются символом большей интеграции армянских компетенций с международными.

Надо отметить, что использование потенциала диаспоры может существенно снизить транзакционные издержки цифровой трансформации Армении, дать ей возможность активного прорыва.

2.2. Республика Беларусь

Статистика

В 2024 году Республика Беларусь продемонстрировала стабильные темпы цифрового развития, закрепив средние позиции в международных рейтингах среди стран Евразийского банка развития (ЕАБР). Показатели свидетельствуют о позитивной, хотя и сдержанной динамике по ключевым направлениям:

Наименование рейтинга	Предыдущий показатель	Показатель 2024	Место в рейтинге	Динамика	Место среди стран — участниц ЕАБР
Индекс развития ИКТ ⁷¹	86,9	88,5	52	↗	3
Индекс электронного участия ⁷²	0,4318	0,4932	88	↗	4
Глобальный индекс кибербезопасности ⁷³ (с 2024 года страны поделены на 5 уровней (групп))	50,57	61,45	3-й уровень (индекс 55–85)	↗	2 (с Кыргызстаном)

⁷¹ Электронный источник: <https://www.itu.int/itu-d/reports/statistics/IDI2024/>
⁷² Электронный источник: <https://publicadministration.un.org/egovkb/Data-Center>
⁷³ Электронный источник: <https://www.itu.int/en/ITU-D/Cybersecurity/Pages/global-cybersecurity-index.aspx>

Индекс готовности правительств к внедрению искусственного интеллекта ⁷⁴	39,20	39,24	113	↗	4
Индекс развития электронного правительства ⁷⁵	0,7580	0,7445	77	↘	4
Global Innovation Index ⁷⁶	26,8	24,2	85	↘	4

Ежегодно в Беларуси растет количество электронных сервисов (услуг) на едином портале электронных услуг [Е-Паслуга](#). На сегодняшний день на портале доступны порядка 700 сервисов в различных категориях: недвижимость, страхование, медицина, образование, экология, транспорт, налоги и др., в том числе за 2024 год на портале добавлен 151 новый сервис (в 2022 году — 40 услуг, в 2023 году — 277 услуг). В текущем году на портале уже размещено 34 новых сервиса⁷⁷.

С апреля 2024 года стала доступна для всех категорий пользователей единая платформа «Витрина цифровых проектов» (далее — Витрина), предназначением которой является размещение, изучение и анализ результатов проектов, реализованных для цифрового развития государства, отрасли, организации⁷⁸.

По состоянию на 8 апреля текущего года на Витрине размещено:

- 518 информационных систем (+18 за 2025 год);
- 42 213 информационных ресурса (+1 329 за 2025 год);
- 150 IT-решений (+28 за 2025 год)⁷⁹.

Регулирование

Основными правовыми актами, определяющими политику цифрового развития в Беларуси, выступают:

- Указ Президента Республики Беларусь от 29 ноября 2023 года № 381 «О цифровом развитии»;
- Государственная программа «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 годы, утвержденная Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 2 февраля 2021 года № 66.

⁷⁴ Электронный источник: <https://oxfordinsights.com/ai-readiness/ai-readiness-index/>

⁷⁵ Электронный источник: <https://publicadministration.un.org/egovkb/Data-Center>

⁷⁶ Электронный источник: <https://www.wipo.int/publications/en/series/index.jsp?id=129>

⁷⁷ Электронный источник: <https://pravo.by/novosti/obshchestvenno-politicheskie-i-v-oblasti-prava/2025/mart/87991/>

⁷⁸ Электронный источник: <https://belta.by/society/view/infosistema-vitrina-tsifrovyyh-proektov-zarabotaet-v-belarusi-622412-2024/>

⁷⁹ Электронный источник: <https://xn----ctbjblqxdiff1ap0a4fi.xn--90ais/>

Указом «О цифровом развитии» утверждены следующие направления цифрового развития страны до 2030 года:

- развитие отечественных программно-технических средств, информационных и других передовых технологий;
- внедрение информационных и других передовых технологий, включая создание и использование государственных цифровых платформ, масштабирование результатов пилотных проектов в сферах промышленности, сельского хозяйства, образования, здравоохранения, транспорта и связи, строительства, торговли, государственной статистики, экологии, жилищно-коммунального хозяйства, государственного управления, а также в социально-трудовой сфере;
- организация обмена данными в рамках Евразийского экономического союза;
- региональное цифровое развитие, включая создание государственной цифровой платформы «Умный город (регион)»;
- совершенствование оказания государственными органами и государственными организациями, а также хозяйственными обществами, в отношении которых Республика Беларусь либо административно-территориальная единица, обладая акциями (долями в уставных фондах), может определять решения, принимаемые этими хозяйственными обществами (далее, если не определено иное, — государственные органы и организации), электронных услуг и осуществления административных процедур в электронной форме в проактивном формате;
- перевод не менее 75% административных процедур в электронную форму.

В рамках проводимых работ по реализации Указа Президента Республики Беларусь от 29 ноября 2023 года № 381 «О цифровом развитии» в 2024 году принято более 30 нормативных правовых актов различного уровня для полноценного охвата всех взаимосвязанных процессов по управлению государственными ИТ-проектами⁸⁰.

2025 год является заключительным этапом реализации текущей государственной программы, и в течение 2024 года Министерство связи и информатизации приступило к разработке стратегии цифрового развития Беларуси на очередной пятилетний период (2026–2030)⁸¹.

⁸⁰ Электронный источник: <https://www.mpt.gov.by/ru/god-s-prinyatiya-glavoy-gosudarstva-ukaza-no-381-o-cifrovom-razvitii-kakie-rezultaty-dostignuty>

⁸¹ Электронный источник: <https://belta.by/tech/view/minsvjazi-pristupilo-k-planirovaniju-tsifrovogo-razvitija-belarusi-na-ocherednoj-pjatiletnij-period-666727-2024/>

В декабре 2024 года, на заседании Совета по стратегическим проектам при Президенте Республики Беларусь, заместитель Министра связи и информатизации Анна Рябова проинформировала о подготовленной Стратегии цифрового развития Республики Беларусь на 2026–2030 годы и на период до 2035 года.

Цели и задачи Стратегии базируются на комплексном анализе актуального состояния цифрового развития Республики Беларусь, его основных особенностей, а также вызовах внешнего и внутреннего контура.

Ключевыми задачами реализации Стратегии являются:

- формирование проектного управления цифровым развитием;
- развитие национальной телекоммуникационной инфраструктуры;
- формирование национальной системы управления данными;
- создание и развитие экосистемы цифровой экономики;
- развитие эффективного электронного правительства;
- реализация принципов цифрового суверенитета страны;
- повышение уровня цифровой зрелости органов государственного управления и организаций, внедрение перспективных цифровых технологий;
- развитие национальной системы обеспечения кибербезопасности.

По мнению Рябовой, реализация Стратегии в среднесрочной и долгосрочной перспективе поспособствует устойчивому социально-экономическому развитию и обеспечит конкурентоспособность национальной экономики с учетом новых вызовов внешнего мира⁸².

Кроме того, в последний день 2024 года Постановлением Совета Министров Республики Беларусь утверждена Концепция обеспечения суверенитета Республики Беларусь в сфере цифрового развития до 2030 года⁸³.

В Концепции отражены суть и содержание проблемы обеспечения суверенитета Беларуси в сфере цифрового развития, видение цифрового развития страны в условиях быстрой динамики цифровых преобразований в мире, возникновения новых рисков, вызовов и угроз цифровому развитию государства.

⁸² Электронный источник: <https://www.mpt.gov.by/ru/na-zasedanii-soveta-po-strategicheskim-proektam-pri-prezidente-respubliki-belarus-rassmotrena>

⁸³ Электронный источник: <https://pravo.by/novosti/novosti-pravo-by/2025/january/80251/>

Документ представляет собой основу для формирования единой технической и технологической политики. В нем определены основные составляющие суверенитета Республики Беларусь в сфере цифрового развития с учетом национальных интересов, направления и меры обеспечения суверенитета страны в сфере цифрового развития, а также место Беларуси в международном информационном пространстве.

Основными целями Концепции выступают обеспечение национальных интересов в сфере цифрового развития и создание основы формирования механизма обеспечения цифрового суверенитета Республики Беларусь.

«Под суверенитетом Республики Беларусь в сфере цифрового развития понимается неотъемлемое право государства управлять государственной информационно-коммуникационной инфраструктурой и информационными ресурсами, осуществлять над ними контроль, защищать свои интересы, проводить независимую внешнюю и внутреннюю государственную политику в сфере цифрового развития», — говорится в документе.

В рамках обеспечения такого суверенитета планируется решение задач по:

- формированию нормативной правовой базы;
- принятию необходимых организационно-распорядительных мер в сфере цифрового развития;
- развитию национальной ИТ-индустрии в части разработки отечественного программного обеспечения;
- развитию промышленного потенциала для разработки и производства высокотехнологичной продукции (микро- и радиоэлектроника, аппаратные и программно-аппаратные решения);
- стимулированию научно-исследовательского сектора как основы для развития отечественных ИКТ;
- развитию кадрового потенциала;
- формированию ИКТ-инфраструктуры, обеспечивающей цифровую стабильность, необходимые условия для создания и использования цифровых технологий при неблагоприятных внешних воздействиях.

При этом ожидается, что результатами реализации Концепции станут, в частности:

- эффективное государственное регулирование и результативная реализация государственной политики в сфере цифрового развития;
- высокая степень цифровизации системы государственного управления, экономики, социальной сферы;

- создание благоприятных экономических и организационных условий для ускоренной разработки и внедрения технологических инноваций для решения социально-экономических задач, обеспечения конкурентоспособности отечественной высокотехнологичной продукции и эффективности ее производства, а также формирование долгосрочного спроса на данную продукцию;
- обмен компетенциями, успешными практиками и ИКТ между отраслями экономики, высокий уровень ИТ-компетенций руководителей и работников независимо от сферы деятельности организации, цифровая грамотность населения, обеспечиваемые системой подготовки, переподготовки и повышения квалификации;
- развитие научных исследований в соответствии с потребностями отечественных отраслей производства и торговли ИКТ, услуг ИКТ, рост числа научных работников высшей квалификации (докторов и кандидатов наук) в системе ИТ-образования.

Министерство связи и информатизации разработает План мероприятий по реализации Концепции.

Постановление вступает в силу с 16 января 2025 года.

Кейсы

В 2024 году Беларусь продолжила работы по реализации Государственной программы «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 годы. Так, по итогам 4 лет реализации программы из 78 подлежащих к реализации проектов более 20 завершены, осуществляется внедрение их результатов и переход на использование новых продуктов в профессиональной деятельности.

Основные проекты, реализованные в рамках программы⁸⁴:

- **Витрина цифровых проектов** — стала доступна для всех категорий пользователей с 24 апреля 2024 года. Как отмечено выше, ее предназначением является размещение, изучение и анализ результатов проектов, реализованных для цифрового развития государства, отрасли, организации⁸⁵.

По состоянию на 8 апреля текущего года на Витрине размещено 518 информационных систем (+18 за 2025 год), 42 213 информационных ресурсов (+1 329 за 2025 год), 150 IT-решений (+28 за 2025 год)⁸⁶;

⁸⁴ Электронный источник: [Итоги года: 2024 год — Год качества в системе Министерства связи и информатизации | Министерство связи и информатизации Республики Беларусь](#)

⁸⁵ Электронный источник: <https://belta.by/society/view/infosistema-vitrina-tsifrovyyh-proektov-zarabotaet-v-belarusi-622412-2024/>

⁸⁶ Электронный источник: <https://xn----ctbjblqxdiff1ap0a4fi.xn--90ais/>

- АИС «Гуманитарная деятельность» — автоматизация учета, обработки и анализа информации о поступлениях в Беларусь помощи и ее целевом использовании (с начала эксплуатации в конце 2023 года 21 субъект хозяйствования зарегистрирован с помощью личного кабинета);
- АИС «Расчет налогов» — внедрено более 10 новых сервисов, которые позволяют: загружать ежегодно предоставляемую информацию о кадастровой стоимости земельных участков, подавать уведомления по земельному налогу, актуализировать полученные от МВД сведения в электронном сервисе «Сведения о транспортных средствах», получать сформированные налоговыми органами проекты налоговых деклараций по транспортному налогу и т. д.;
- Модернизированный правовой форум Беларуси — предназначен для проведения публичных обсуждений проектов НПА, правовых мониторингов, сбора предложений граждан по совершенствованию законодательства;
- Модернизированный «Мобильный почтальон» — расширен перечень услуг: прием и выдача внутренних отправлений ускоренной почты, выдача почтовых отправлений по SMS-коду, прием заявок от населения на реализацию товаров потребительского спроса;
- Модернизированный Госстройпортал — введены в эксплуатацию новые подсистемы «Мониторинг социально-экономического состояния строительной отрасли», «Классификация и кодирование строительной информации», «Здания и сооружения. Энергетическая эффективность», проведена опытная эксплуатация подсистемы «Создание и управление банком данных объектов-аналогов на строительство объектов»;
- Национальный каталог товаров Беларуси — единая технологическая платформа ввода, обработки, хранения и использования, стандартизованных по международным правилам электронной торговли цифровых описаний продукции (товаров) Республики Беларусь для их продвижения на зарубежных рынках;
- Республиканская система автоматизированного мониторинга окружающей среды⁸⁷ — предназначена для сбора, хранения, обработки, анализа и визуализации информации (данных), получаемых при проведении мониторинга окружающей среды, включая мониторинг атмосферного воздуха (атмосферный воздух, атмосферные осадки, снежный покров) с учетом уровня воздействия источников его загрязнения; 30.11.2023 введена в постоянную эксплуатацию, 10 газоанализаторов установлено в городах Береза, Добруш, Сморгонь, Молодечно (работы продолжаются);

⁸⁷ Электронный источник: <https://risamos.by/map?layer=observationData%2Fair&radioLayer=cityData>

Помимо этого, созданы (модернизированы) ряд систем отраслевого назначения, такие как: АИС Следственного комитета; новая версия ИАС КНД; единая виртуальная выставка предприятий; центр управления движением и других компонентов ИТС; модернизированный регистр населения; Единый регистр граждан, имеющих льготы и иные виды поддержки и др.

Данные системы направлены на развитие электронного взаимодействия государственных органов, населения и бизнеса — формируют сервисы электронного правительства и базу для перехода к «цифровому государству», в котором станет возможно управлять любыми процессами онлайн.

АИС Госпрограммы — государственные программы и их проекты будут вестись в специализированной информационной системе, создаваемой по заказу Министерства экономики и Министерства связи и информатизации. Система повысит качество мониторинга, высвободит ресурсы для более глубокой аналитики развития социальных и экономических процессов, позволит оперативно реагировать и принимать управленческие решения.

Продолжило расширяться мобильное приложение «Мой город». На платформе размещены уже 65 городов Беларуси. Приложение объединяет все востребованные услуги в одном мобильном формате. Пользователи получают доступ к информации о государственных организациях, образовательных и медицинских учреждениях, объектах торговли и культуры. В приложении отображаются события города, важные новости, акции. Мобильный ресурс стал практическим инструментом взаимодействия местных жителей со всеми городскими службами и сервисами и демонстрирует, как цифровые технологии могут улучшить качество жизни наших граждан, сделав городскую среду более доступной.

Проект «Хваля» предназначен для объективной оценки качества услуг электро-связи. Система создана государственным предприятием «БелГИЭ» и является главной платформой по оценке качества услуг сотовой подвижной электросвязи на территории Республики Беларусь. Официальный запуск системы состоялся 12 апреля 2023 года. Проект также победил в номинации «Лучший завершённый и внедрённый в практику деятельности проект улучшения» 2024 года в формате конкурса «Лучший проект улучшения в стране, организации, отрасли», который проводился Государственным комитетом по стандартизации Республики Беларусь и Белорусским государственным институтом стандартизации и сертификации⁸⁸.

⁸⁸ Электронный источник: https://www.belgie.by/by/news/other/sistema_otsenki_kachestva_uslug_elektrosvyazi_hvalya#:~:text=%D0%94%D0%BB%D1%8F%20%D0%BE%D0%B1%D1%8A%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B8%D0%B2%D0%BD%D0%BE%D0%B9%20%D0%BE%D1%86%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%B8%20%D0%BA%D0%B0%D1%87%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B0%20%D1%83%D1%81%D0%BB%D1%83%D0%B3,%D1%81%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%BE%D1%8F%D0%BB%D1%81%D1%8F%2012%20%D0%B0%D0%BF%D1%80%D0%B5%D0%BB%D1%8F%202023%20%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0.

Беларусь первой среди стран СНГ на законодательном уровне ввела требования к качеству и охвату услуг сотовой связи. В стране уже выстроена система контроля за исполнением этих требований: качество связи будет отслеживать государственное предприятие «БелГИЭ».

В 2024 году между Республикой Беларусь и Российской Федерацией подписано Соглашение о порядке признания электронной цифровой подписи в электронном документе при трансграничном электронном взаимодействии. Соглашение определяет принципы, условия и порядок признания ЭЦП в электронном документе при трансграничном электронном взаимодействии между участниками электронного взаимодействия 2 стран.

В 2024 году прошел 30-й форум ИКТ-технологий «ТИБО», в котором приняли участие 260 компаний из 5 стран. По итогам форума подписано 26 соглашений о сотрудничестве, состоялось около 50 тематических мероприятий, за 4 дня «ТИБО» посетили 88 тыс. человек.

Беларусь также ведет работы по внедрению цифрового белорусского рубля (далее — ЦБР), о чем заместитель Председателя Правления Национального банка Дмитрий Калечиц сообщил 6 февраля 2024 года.

В январе 2024 года Национальным банком Беларуси одобрена концепция ЦБР. Она содержит информацию об основных подходах к развитию ЦБР, дорожную карту его внедрения, виды и последовательность работ для реализации проекта на следующие 3 года.

ЦБР будет иметь гибридную модель, в которой банки будут использовать свою инфраструктуру для обслуживания клиентов, эта модель соответствует двухуровневой модели банковской системы.

Платформа ЦБР основана на технологии распределенного реестра, которая обладает в силу своей инфраструктуры большим доверием и большей возможностью по сохранению информации. Взаимодействие различных блокчейн-платформ позволяет организовать взаимодействие с платформами других цифровых валют центральных банков.

В 2025 году планируется провести тестирование кроссчейн-моста и внедрение ЦБР в ограниченном объеме (b2b-платежи, трансграничные платежи и смарт-контракты). В 2026 году предусматривается внедрить функционал ЦБР в виде полноценных платежей между бизнесом, населением и государством в полном объеме⁸⁹.

Беларусь, как и большинство стран мира, реализует меры по внедрению и развитию технологий искусственного интеллекта (ИИ).

⁸⁹ Электронный источник: <https://e-cis.info/news/569/115794/>

В своей речи на форуме Digital Almaty 2025 премьер-министр Республики Беларусь Роман Головченко подчеркнул важность развития технологий ИИ. Он отметил, что развитие ИИ в Беларуси происходит по 2 ключевым направлениям, первое из которых — социальная политика и здравоохранение.

Роман Головченко рассказал, что Беларусь делает акцент на использование ИИ в медицине, биотехнологиях и фармакологии. Так, в стране достигнуты значительные успехи в области компьютерного скрининга и молекулярного моделирования, обработки больших объемов медицинских и генетических данных, поиска новых лекарств, ранней диагностики и предупреждения тяжелых заболеваний. Примеры успешных проектов включают разработку «умных» биометрических костюмов для реабилитации пациентов, моделей ИИ для диагностики легочных и онкологических заболеваний.

«Уникальность наших разработок в области медицины в том, что они ориентированы в первую очередь на население Беларуси. Принимаются во внимание условия внешней среды, климат, генетика и другие факторы, которые определяют степень устойчивости или, наоборот, предрасположенности организма к развитию определенных заболеваний», — сказал премьер-министр.

Второе направление применения ИИ в Беларуси — стандартизированные производства и автоматизация рутинных процессов.

Роман Головченко отметил необходимость поиска баланса между внедрением передовых технологий и обеспечением безопасности, стабильности и благополучия граждан. На сегодняшний день более 80 стран разработали национальные стратегии по развитию ИИ. Существует 2 основных подхода к регулированию этих технологий: «все запрещено, кроме разрешенного» и «все разрешено, кроме запрещенного». Страны, ориентированные на создание инноваций, чаще выбирают более открытый подход, тогда как государства с жестким законодательством могут замедлять внедрение новых решений⁹⁰.

27 февраля 2025 года подписано положение о создании Scientific Artificial Intelligence center (AI-center) на базе офиса цифровизации НАН Беларуси. Центр создан в рамках сотрудничества Объединенного института проблем информатики НАН Беларуси и ООО «Инновации интеллекта» — резидента Китайско-белорусского индустриального парка «Великий камень».

AI-center будет заниматься передовыми технологиями в области машинного зрения, обработки естественного языка, нейросетевого программирования, суперкомпьютерных технологий, кибербезопасности и других направлений⁹¹.

⁹⁰ Электронный источник: <https://www.medvestnik.by/news/razvitie-iskusstvennogo-intellekta-zadachi-belarusi>

⁹¹ Электронный источник: <https://belta.by/society/view/nauchnyj-tsentr-iskusstvennogo-intellekta-sozdali-v-belarusi-699075-2025/>

Помимо этого, 1 апреля 2025 года Указом Президента Республики Беларусь № 135 были утверждены приоритетные направления научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2026–2030 годы, одно из которых — цифровые технологии и ИИ. В соответствии с утвержденными приоритетами будут сформированы и утверждены государственные программы научных исследований, научно-технические программы, Государственная программа инновационного развития Беларуси на 2026–2030 годы⁹².

Таким образом, Республика Беларусь завершает этап активной цифровизации в рамках пятилетней государственной программы, демонстрируя устойчивые результаты и формируя прочную платформу для перехода к следующему этапу — Стратегии цифрового развития 2026–2030 годов.

2.3. Республика Казахстан

Статистика

Согласно отчету ООН, в рейтинге EGD (E-Government Development Index) Казахстан занимает 24-е место по уровню развития электронного правительства среди 193 стран, улучшив свою позицию на 4 места по сравнению с предыдущим отчетом, и является лидером в СНГ⁹³.

По индексу онлайн-услуг (OSI) Казахстан занял 10-е место. Доля государственных услуг в электронном формате доведена до 93%. Государственные услуги также доступны через сторонние приложения, в том числе банки, 90,8% доступны в смартфонах.

Согласно Глобальному индексу кибербезопасности Международного союза электросвязи (ITU) ООН Казахстан занял место во второй группе (Tier 2 — Advancing) с оценкой 94,04 балла⁹⁴.

По индексу телекоммуникационной инфраструктуры (TII) у Казахстана 41-е место, поднялся на 23 позиции.

Astana Hub продолжает укреплять свои позиции как ведущий технопарк в регионе, способствуя развитию инновационной экосистемы и выводу казахстанских стартапов на международный рынок. На сегодняшний день технопарк объединил более 1 600 IT-компаний, среди которых более 400 с иностранным участием.

⁹² Электронный источник: <https://belta.by/president/view/lukashenko-utverdil-prioritety-nauchnoj-nauchno-tehnicheskoi-innovatsionnoj-deyatelnosti-na-2026-706271-2025/>

⁹³ <https://www.gov.kz/memleket/entities/mdai/press/news/details/847800?lang=ru>

⁹⁴ https://www.itu.int/en/ITU-D/Cybersecurity/Documents/GCIv5/2401416_1b_Global-Cybersecurity-Index-E.pdf

В течение года резиденты привлекли инвестиций на сумму более 177 млн долларов США, увеличив экспорт IT-услуг до 481 млн долларов США, общая выручка участников составила 1,3 млрд долларов США⁹⁵.

Сегодня IT-услуги из Казахстана экспортируются в 86 стран, что подтверждает высокий спрос и способность компаний успешно конкурировать на глобальном уровне.

Регулирование

Казахстан активно ведет работу по развитию полноценной экосистемы искусственного интеллекта (ИИ), предпринимаются комплексные меры, направленные на развитие технологий и их интеграцию в ключевые сектора экономики.

В апреле 2024 года создан Комитет по искусственному интеллекту при Министерстве цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан.

24 июля 2024 года Постановлением Правительства Республики Казахстан № 592 утверждена Концепция развития искусственного интеллекта на 2024–2029 годы. В рамках Концепции заложено регулирование правоотношений в сфере ИИ путем разработки нормативных правовых актов, этических норм и национальной системы стандартизации и оценки соответствия.

Ведется работа по созданию технологической инфраструктуры, которая обеспечит все заинтересованные стороны в области ИИ достаточным объемом данных и вычислительных мощностей.

В своем послании народу Казахстана Президент поручил запустить Национальный центр искусственного интеллекта, который станет центром компетенций, привлечения инвестиций и площадкой для лучших мировых практик в области развития ИИ. Активно ведутся переговоры с крупнейшими технологическими компаниями для запуска своих лабораторий.

В соответствии с Постановлением Правительства № 25 от 23 января 2024 года АО «Национальные информационные технологии» определено оператором Национальной платформы искусственного интеллекта. Платформа ориентирована на разработку и интеграцию продуктов ИИ на основе больших языковых моделей для применения в ключевых секторах экономики.

В 2024 году, в рамках поручения Президента, запущены программы Digital Nomad Visa и Digital Nomad Residency, предоставляющие иностранным специалистам и компаниям упрощенный процесс получения электронной визы и вида

⁹⁵ <https://astanahub.com/ru/article/astana-hub-podvodit-itogi-2024-goda-rekordnye-dostizheniia-i-perspektivy-dlia-budushchego>

на жительство. Известно, что в Astana Hub размещаются офисы крупных международных компаний, таких как Playrix, TikTok, inDrive, EPAM, Glovo, Presight.ai. В 2024 году инфраструктура технопарка была усилена признанными игроками рынка, включая «Яндекс», Telegram, Higgsfield, Naimi.kz, Funtyx Games и др.

Казахстан продолжает работу по развитию направления Smart City. В рамках работы по актуализации Эталонного стандарта «умных» городов приказом Министра цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан от 30 апреля 2024 года № 258/НҚ утверждена Методика построения «умных» городов (Эталонный стандарт «умных» городов Республики Казахстан).

Эталонный стандарт «умных» городов включает в себя не только перечень базовых и дополнительных инициатив, но и методику оценки. По итогам года министерством проводится данная оценка и формируется рейтинг «умных» городов Республики Казахстан.

Кейсы

Astana Hub активно продолжает деятельность по развитию стартап-экосистемы, демонстрируя значительный рост по всем показателям 2024 года⁹⁶.

В рамках технопарка проходит реализация основных акселерационных программ, нацеленных на поддержку стартапов для выхода на глобальные рынки и привлечения инвесторов:

1. Silkway Accelerator, созданный совместно с Google for Startups для стартапов из Центральной Азии, Азербайджана и Монголии. В 2024 году прошел пятый поток программы. Участники достигли значительных результатов, увеличив регулярный ежемесячный доход в 3,5 раза и вышли совокупно на сумму около 1 млн долларов США.
2. Hero Training — совместная программа Astana Hub и Draper University для стартапов из региона Центральной Азии, Азербайджана и Турции с проживанием в кампусе Draper University в Кремниевой долине и обучением от международных экспертов.
3. Scalerator — программа, направленная на поддержку стартапов с экспортом их IT-продуктов.

В рамках данных программ в 2024 году 49 стартапов успешно масштабировались на международные рынки. Также в рамках AlchemistX и Silicon Valley Residency

⁹⁶ <https://astanahub.com/ru/article/astana-hub-podvodit-itogi-2024-goda-rekordnye-dostizheniia-i-perspektivy-dlia-budushchego>

Program при поддержке ВБ и Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан 22 стартапа продемонстрировали успешные результаты в Кремниевой долине с привлечением 1,4 млн долларов США инвестиций.

В рамках программы Global Outsourser, нацеленной на поддержку аутсорсинговых IT-компаний для увеличения экспортного потенциала страны, участники за 3 месяца программы заключили 98 экспортных контрактов с клиентами из 24 стран, в том числе из США, Великобритании, Германии, Канады и ОАЭ.

В 2024 году Astana Hub начал масштабную инициативу AI Movement, направленную на развитие ИИ в Казахстане. В рамках AI Movement создан акселератор AI'preneurs для стартапов в области ИИ. Девять стартапов успешно завершили программу акселерации, а 7 команд получили финансирование в рамках программы Seed Money. Таким образом, в прошлом году 40 проектов получили поддержку от Astana Hub по программе Seed Money.

В октябре 2024 года была открыта первая школа ИИ в Казахстане — Tomorrow School. Школа ориентирована на практическое взаимодействие студентов и обучение программированию с нуля на бесплатной основе. Образовательные инициативы включают AI People Bootcamp, онлайн-курсы «Основы ИИ: ChatGPT» и повышение квалификации учителей.

В 2022 году на базе Astana Hub запущена программа Tech Orda, направленная на развитие человеческого капитала в сфере IT. Программа предоставляет возможность участникам от 18 до 45 лет бесплатно освоить IT-профессии от ведущих частных IT-школ страны. В 2024 году по программе поступило рекордное количество заявок — более 35 тыс., в итоге выделено порядка 3,5 тыс. грантов на обучение. В рамках проекта IT-Aiel 2.0 более 3 000 женщин со всех регионов Казахстана получили возможность бесплатно освоить программирование No Code, основы фриланса, электронной коммерции и др. Также в июле прошлого года в пилотном режиме запущена онлайн-платформа по обучению основам программирования более 19 тыс. учащихся 10–11-х классов по программам No Code, Low Code и Startup Academy.

В 2024 году был запущен венчурный фонд Astana Hub Ventures объемом 10 млн долларов США. Фонд ориентирован на инвестиции в стартапы Казахстана, Центральной Азии и зарубежных стран, с особым вниманием к выпускникам программ Astana Hub.

Министерством цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности совместно с отраслевыми государственными органами утверждены более 20 отраслевых Планов по совершенствованию сферы оказания государственных услуг, которые предусматривают мероприятия по принятию НПА, автоматизации

государственных услуг, переводу в проактивные форматы, сокращению документов и коллизий.

Доля услуг, доступных в смартфоне, достигла 90,8%. Список цифровых документов расширен до 35 видов. Внедрен сервис доставки готовых документов, с помощью которого доставлено более 10 тыс. документов.

В мобильном приложении Egov business реализованы 33 услуги и сервисы, включая получение услуг через E-license и систему онлайн-доверенности.

Государственными органами проводится работа по цифровой трансформации всех основных сфер — от государственного управления, отраслей промышленности, бизнеса до ключевых аспектов жизнедеятельности граждан. С августа 2024 года в рамках проекта «Цифровая карта семьи» активно применяются механизмы ИИ для анализа данных о семьях, оценки их социального положения и предоставления рекомендаций для необходимой поддержки. Этот проект занял 1-е место в категории «Инклюзивная цифровая трансформация» на Всемирном правительственном саммите World Government Summit в г. Дубае. Реализованы услуги по предоставлению социальных выплат и пособий в проактивном формате. Разработан аналитический кейс «Анализ учета граждан, состоящих в очереди на получение жилища из государственного жилищного фонда или жилища, арендованного местным исполнительным органом в частном жилищном фонде», благодаря которому были выявлены недочеты в процедурах и снижено время потенциального ожидания вдвое.

При поддержке Фонда цифровых инициатив Евразийского банка развития в 2024 году начаты работы по подготовке ряда проектов, 2 из них уже запущены к реализации. Это Национальная цифровая инвестиционная платформа для Комитета по инвестициям Министерства иностранных дел Республики Казахстан, целью которой является обеспечение комплексного сопровождения инвестиционных проектов, предоставления «Единого окна» государственных услуг инвесторам, ускоренного взаимодействия между инвесторами и государственными органами. Второй проект — международная инициатива GovStack совместно с Международным союзом электросвязи ООН для развития технологий электронного правительства в регионе Центральной Азии и Кавказа.

2.4. Кыргызская Республика

Статистика

Согласно данным ООН, Кыргызстан улучшил свои позиции в глобальном **Индексе развития электронного правительства (EGDI)**, поднявшись с 81-го места

в 2022 году на **78-е** в 2024 году. В Индексе развития ИКТ Кыргызстан вышел на **53-е место**, а в Индексе сетевой готовности — на **86-е**.

Индекс, публикуемый ООН, отражает уровень цифровизации управления и готовности стран к внедрению технологий в государственное управление. В 2024 году общий показатель EGDl для Кыргызстана составил 0,7316 пункта, что позволило попасть в группу стран с высоким уровнем развития электронного правительства.

В то же время Кыргызстан утратил позиции в **Индексе электронного участия** (E-Participation Index), опустившись с 79-го на 94-е место. Показатели в подкатегориях:

- **Индекс онлайн-сервисов (OSI):** Кыргызстан занял 89-е место с показателем 0,6072;
- **Индекс телекоммуникационной инфраструктуры (TII):** Кыргызстан на 65-м месте с показателем 0,8815;
- **Индекс человеческого капитала (HCI):** страна занимает 67-е место с показателем 0,7061.

Помимо успехов в области электронного правительства, Кыргызстан продемонстрировал рост в **Глобальном индексе кибербезопасности (GCI)** 2024 года, предоставленном Международным союзом электросвязи (ITU). Кыргызстан набрал 65,59 балла, находясь в группе Tier 3 (Establishing). Одновременно в **Глобальном инновационном индексе** Кыргызстан занимает 99-е место.

Регулирование

Указом Президента Кыргызской Республики Садыра Жапарова от 17 марта 2025 года № 91 «О мерах по дальнейшему совершенствованию цифровой трансформации в сфере государственного управления» Министерство цифрового развития переименовано в **Министерство цифрового развития и инновационных технологий**⁹⁷. Согласно данному указу, основные функции нового министерства включают:

- 1) выработку и реализацию государственной политики в области:
 - **цифровизации**, электронного управления, в сфере использования электронной подписи, государственных и муниципальных электронных услуг, систем идентификации, обеспечения равного доступа к цифровым технологиям, электрической и почтовой связи, включая радио- и телевизионное вещание, архивного дела, **кибербезопасности** (в пределах компетенции министерства);

⁹⁷ <https://cbd.minjust.gov.kg/5-10855/editiin/28965/ru>

- спутниковых технологий, пространственных данных, искусственного интеллекта и инновационных технологий;
- 2) выработку государственной политики в области **регистрации населения**, актов гражданского состояния;
 - 3) мониторинг и контроль в части реализации законодательства Кыргызской Республики **в сферах электронного управления и электронной подписи**;
 - 4) **координацию деятельности государственных и муниципальных** предприятий, учреждений в сфере информационно-коммуникационных технологий по вопросам реализации общего процесса цифровой трансформации государственного управления;
 - 5) иные функции, возложенные на Министерство цифрового развития и инновационных технологий Кыргызской Республики, в соответствии с законодательством Кыргызской Республики.

Кабинету министров поручено создать государственное предприятие **«Тундук»**, которое объединит функции сразу нескольких цифровых платформ и центров: систему «Тундук», центры цифрового образования, систему цифровизации социальной защиты, платформу электронного здравоохранения, правовую платформу «Адилет сот». ОАО «Тундук» станет **единым поставщиком услуг** по разработке, обновлению и техническому сопровождению информационных систем всех госорганов и муниципалитетов, финансируемых из бюджета.

Кейсы

Проект Министерства цифрового развития по интеграции информационных систем для **регистрации новорожденных детей**, разработанный в рамках «Правительственных акселераторов», вошел в топ-20 лучших мировых цифровых инициатив по версии международного конкурса SDG Digital Game Changers, **SDG Digital** 20–21 сентября 2024 года. Цель проекта — обеспечение полной документированности новорожденных.

Система межведомственного электронного взаимодействия **«Тундук»** (СМЭВ «Тундук») — это цифровая платформа, посредством которой происходит электронный обмен данными между государственными органами, органами местного самоуправления и коммерческими организациями. С января по сентябрь 2024 года обмен данными между госорганами достиг 1 млрд 139 млн, а между государственными и коммерческими организациями — 176 млн транзакций. Разработан обновленный Каталог решений межведомственного взаимодействия «Тундук» и создан дашборд, который обрабатывает большие данные в СМЭВ «Тундук», по работе сервисов государственных органов, информацию про информационные

подсистемы государственных органов и их транзакциях, а также открытые ежемесячные отчеты с 2018 по 2024 год на странице «Мониторинг». Общее количество транзакций достигло больше 3 млрд.

Мобильное приложение Tunduk является компонентом **Государственного портала электронных услуг**, позволяет через смартфон получать государственные услуги. С января по 14 октября 2024 года в ГПЭУ и приложении: гражданам выданы 13,5 млн справок; 2,8 млн пользователей скачали мобильное приложение Tunduk; внедрены 16 новых государственных услуг, в том числе «Оцифруй документы ЗАГС»; онлайн-очередь в ЦОН; подача заявки на получение справки о привлечении лица к уголовной ответственности, о наличии либо отсутствии у лица судимости на территории Кыргызской Республики; Государственная онлайн-перерегистрация недвижимого имущества; регистрация граждан по месту жительства (прописка).

В мобильном приложении Tunduk реализованы следующие цифровые документы: Свидетельство о государственной регистрации индивидуального предпринимателя; Аттестат о среднем общем образовании / Свидетельство об основном общем образовании.

Мобильное приложение **Tunduk Gov** — для предоставления цифровых служебных удостоверений государственных и муниципальных служащих. Разработано для служебного пользования государственными органами на основе сервиса, передающего информацию с АИС E-kyzmat. Tunduk Gov с сентября 2023 года по сегодняшний день скачали 74 тыс. раз. Разработан сервис и опубликован в АИС «Каталог» для интеграции мобильного приложения Tunduk Gov с АИС «СКУД»⁹⁸.

Единая система идентификации (ЕСИ) — это инновационное решение, созданное для упрощения взаимодействия граждан с государственными услугами в Кыргызской Республике. ЕСИ позволяет использовать единую учетную запись для доступа к различным государственным информационным системам. В ЕСИ зарегистрировались около 1,9 млн пользователей, подключены 17 информационных систем государственных органов и коммерческих организаций для обеспечения единого входа в разные порталы.

Государственная система электронных сообщений (ГСЭС) — позволяет гражданам обращаться в государственные органы посредством Госпортала электронных услуг и мобильного приложения «Тундук». Далее все обращения поступают в СЭД «Инфодокс» для обработки. Граждане могут отслеживать статус своего обращения и оценивать качество полученного ответа. Через ГСЭС направлено около 50 тыс. обращений в государственные органы: обращения автоматически поступают в систему электронного документооборота и по ним предоставляются

⁹⁸ <https://digital.gov.kg/activities/otchet-gu-tyndyk-pri-mcr-kr-za-2023-god/>

ответы в автоматическом формате, которые по выбору могут поступать на почту, в личный кабинет или «Телеграм».

Проект **«е-Кызмат»** — предназначен для оптимизации и повышения эффективности управления государственной службой путем автоматизации процессов учета и управления персоналом государственных органов на основе единой информационной платформы.

Автоматизированная информационная система «Санарип аймак». Органы местного самоуправления, муниципальные предприятия и учреждения применяют АИС «Санарип аймак» при работе с населением для учета фактического проживания. Государственные органы, административные ведомства, местные государственные администрации, микрокредитные учреждения, банки получают сведения о месте фактического проживания граждан. К АИС «Санарип аймак» подключены 517 ОМСУ. В системе содержатся следующие сведения:

- о членах семьи, недвижимости, транспортных средствах, домашнем скоте;
- «Паспорт айыл окмоту» — социально-демографические сведения, трудовые ресурсы, образовательные, медицинские, культурно-развлекательные учреждения, дороги и мосты;
- сведения о выделенной земле под индивидуальное жилищное строительство;
- сведения о муниципальном имуществе;
- сведения о семьях, входящих в список малоимущих.

Облачная электронная подпись (ОЭП) — идентифицирует (устанавливает) получателя услуги, защищает информацию, передаваемую в онлайн-режиме, подтверждает подлинность документов, дает возможность пользоваться электронными услугами. ОЭП имеет такое же юридически важное значение, как и бумажные документы, подписанные собственноручной подписью.

Автоматизированная информационная система оценки качества работы. Ключевые показатели эффективности — KPI. АИС KPI предназначена для автоматизации процесса отбора кандидатов на вакантные должности из резерва кадров и карьерного продвижения государственных гражданских служащих. Внедрение данного проекта обеспечит анализ работы и кадрового потенциала сотрудников, информацию о результатах тестирования внутри организации, тем самым определяет наиболее подходящие варианты для назначения на вакантное место.

Информационная система по приему детей в школы и детские сады — предназначена для автоматизации бизнес-процесса подачи заявлений на поступление и зачисление детей в школьные и дошкольные учреждения. Система упрощает родителям или опекунам процедуру подачи заявления, исключает бумажную работу и обеспечивает быстрый доступ к информации о результатах поступления.

В 2023 году введена в эксплуатацию **платформа Face ID** для биометрической идентификации граждан с применением технологии Liveness — проверки на «живость». Платформа Face ID предназначена для управления доступами к сервисам по идентификации и верификации граждан Кыргызской Республики с использованием биометрии лица.

В феврале 2023 года ГП «Инфоком» разработало и опубликовало в каталоге СМЭВ «Тундук» сервисы, которые успешно применяются в следующих направлениях⁹⁹:

- казино (онлайн и офлайн) — в части проверки на принадлежность к гражданству Кыргызской Республики;
- выборные процессы — при подаче избирателями цифровых заявлений, онлайн-идентификации и голосовании в день проведения выборов (пилотный проект).

Сервис успешно использован в пилотном режиме совместно с Центральной комиссией по выборам и проведению референдумов Кыргызской Республики на выборах депутатов местных кенешей: при проведении электронного голосования 9 апреля 2023 года и дистанционном голосовании 8 октября 2023 года;

- онлайн-перерегистрация транспорта;
- онлайн-выдача облачных подписей.

Государственная платформа «Правительственное облако — G-Cloud». В рамках компонента «Региональные центры обработки данных, цифровые платформы и интеллектуальные решения» будет создано Государственное облачное хранилище (G-Cloud) для предоставления Правительству Кыргызской Республики услуги облачных вычислений и хранения данных. Цель проекта G-Cloud: создание полноценной экосистемы для запуска цифровой трансформации Кыргызской Республики. Использование облачной платформы должно обеспечить консолидацию существующей инфраструктуры и гибкое масштабирование, оптимизировать ИТ-оборудование государственных органов, снизить стоимость решений для обеспечения непрерывной работоспособности сервисов и аварийного восстановления.

⁹⁹ Электронный источник: <https://catalog.tunduk.kg/Tunduk/Services/Details/2279>

На портале Министерства цифрового развития и инновационных технологий Кыргызской Республики (<https://digital.gov.kg>) представлена статистическая информация о деятельности ведомства. Выдано 1,6 млн облачных цифровых подписей (ОЭП). Оказано 2,2 млн услуг в Центрах обслуживания населения. Количество скачиваний приложения Tyndyk — 3 млн. Количество пользователей в единой системе идентификации — 2 млн. Абонентов сотовой связи — 7,9 млн. Количество документов, зарегистрированных в СЭД, — 21,7 млн единиц.

Электронная подпись

Инфраструктура открытых ключей ГП «Инфоком» при Министерстве цифрового развития и инновационных технологий Кыргызской Республики предназначена для управления сертификатами открытых ключей пользователей. ГП «Инфоком» формирует сертификаты открытых ключей в соответствии с форматом X.509 Public Key Infrastructure с использованием алгоритмов хеширования ГОСТ 34.311-95, электронной цифровой подписи ГОСТ 34.310-2004, а также алгоритма хеширования SHA-1,2 и электронной цифровой подписи RSA, реализованных в средстве криптографической защиты информации «ТУМАР-CSP». Сертификаты открытых ключей могут использоваться в соответствии с политиками, указанными в этих сертификатах. В 2025 году выдано уже около 370 тыс. ОЭП. Всего на 17 апреля 2025 года выдано 1,6 млн ОЭП удаленно.

Государственный портал электронных услуг

На государственном портале электронных услуг Кыргызской Республики (<https://portal.tunduk.kg>) представлено 170 услуг. Показатели в цифрах: 2 млрд сомов сэкономлено пользователям портала; 106 115 посетителей портала за март 2025 года; 370 945 посетителей портала за 2025 год; 30 881 587 услуг получено посетителями портала; 25 734 735 часов сэкономлено пользователями портала.

Безналичные платежи

С целью упрощения для граждан информационного взаимодействия с коммерческими банками в части приема платежей за госуслуги, увеличения доли безналичных платежей ГП «Инфоком» разработало внутреннюю платежную систему, запустив сайт, где можно оплатить государственные услуги в онлайн-режиме из любой точки мира с помощью технологии интернет-эквайринга. Таким образом, граждане Кыргызстана могут оплатить услуги изготовления общегражданского (ОГП) паспорта и ID-карты гражданина Кыргызской Республики (несрочные) любыми банковскими картами, в том числе и других стран. Сервис автоматически конвертирует валюту в сомы по курсу НБКР, действующему на дату оплаты.

Для оплаты заявителю необходимо ввести код оплаты за услугу и реквизиты банковской карты на сайте <https://payment.infocom.kg/>.

Цифровые документы

В электронном формате доступны следующие услуги и сервисы:

1. Предоставление информации из свидетельства о перемене ФИО.
2. Проверка статуса заявки по исправлению двойных ПИН.
3. Предоставление информации из свидетельства о расторжении брака.
4. Справка о месте регистрации граждан (справка АСБ).
5. Сервис проверки статуса eID-паспорта.
6. Информация о статусе готовности нового паспорта.
7. Получение информации из бюро находок.
8. Предоставление информации из свидетельства о рождении ребенка.
9. Информация о заключении брака.
10. Подача заявления на государственную регистрацию рождения и доставка на дом.
11. Оформление заявки на получение единовременной выплаты «Балага сүйүнчү».
12. Цифровой паспорт гражданина Кыргызской Республики.
13. Цифровое свидетельство о рождении.
14. Цифровое свидетельство о заключении брака.
15. Цифровое свидетельство о расторжении брака.
16. Онлайн-подача заявления на регистрацию рождения с доставкой на дом.
17. Онлайн-подача заявления на регистрацию смерти с доставкой на дом.

В 2024 году перечень доступных услуг на портале «Тундук» дополнен нововведениями, дорабатывается функция онлайн-подачи заявления на государственную регистрацию заключения брака. В настоящее время проводится тестирование услуг по подаче заявления на вступление в брак и регистрации по месту жительства граждан Республики Кыргызстан через портал «Тундук».

Изготовление документов государственного значения

С 31 мая 2024 года началась выдача национальных паспортов граждан Кыргызской Республики, бланки которых изготовлены ОАО «Учкун». Паспорта оснащены бесконтактным электронным чипом, соответствующим международным стандартам ICAO. На чипе содержатся биометрические данные — отпечатки пальцев, оцифрованное изображение лица (фото в цифровом формате), а также электронная цифровая подпись (ЭЦП). Паспорта имеют 3 уровня защиты и более 20 защитных элементов. Кампания по бесплатной замене паспортов граждан Кыргызской Республики образца 2004 года стартовала 1 июля 2024 года и продолжалась до 30 августа 2024 года. В ходе кампании было принято 100 754 анкеты-заявления на бесплатную замену паспорта.

Цифровые навыки

20 апреля 2025 года в Бишкеке на площадке TechnoPark состоялся международный форум «Цифровые навыки для всех: новые лица». Форум стал ключевой платформой для диалога о цифровой инклюзии, женском лидерстве в ИТ, инновациях и предпринимательстве. 24–25 апреля 2025 года в Бишкеке прошли заседания Регионального подготовительного собрания Международного союза электросвязи и Регионального содружества в области связи. Также в эти дни проходил международный форум Central Asia Startup CUP, объединивший более 700 участников стартап-экосистемы региона¹⁰⁰.

2.5. Российская Федерация

Статистика

По данным Минцифры России¹⁰¹, за 6 лет индустрия ИТ стала одной из самых быстрорастущих в российской экономике, увеличив свой вклад в ВВП почти в 2 раза. Ее доля в ВВП страны составляет 2,4%.

С 2020 года число записей в реестре российского софта выросло в 5 раз. За год — на 20%.

Объем продаж российских ИТ-продуктов и услуг достиг 4,6 трлн рублей, увеличившись с 3,07 трлн рублей в 2023 году. По данным опроса экспертных организаций России, деловой климат в ИТ-отрасли признали благоприятным для развития компаний 70% руководителей. Каждая третья организация при этом отмечает рост спроса на свои товары и услуги, более 40% компаний говорят об увеличении числа клиентов, а более 30% — свидетельствуют о росте продаж отечественных

¹⁰⁰ <https://digital.gov.kg>

¹⁰¹ <https://digital.gov.ru/news-feed>

решений. Это самый большой показатель за последние 5 лет. Каждая вторая организация в прошлом году запустила новый проект по разработке собственного ПО, а 38% увеличили инвестиции в данное направление.

Основным заказчиком отечественных решений выступает госсектор — его называют 34% компаний. В целом топ-5 выглядит так:

- госсектор,
- промышленность,
- сфера услуг,
- коммуникации,
- торговля.

Российский рынок цифровизации промышленности продолжает развиваться в условиях импортозамещения и усиления внимания к новым технологиям. Темпы цифровизации остаются высокими, особенно в крупных промышленных сегментах. Объем российского рынка промышленного программного обеспечения (ПО) за 2024 год вырос на 17,6%, до 60 млрд рублей, по данным совместного исследования МФТИ, SK Capital и группы ОМЗ «Перспективные технологии».

Широкополосный доступ в интернет имеют 93% российских домохозяйств. Покрытие связью LTE обеспечено в 98% населенных пунктов с численностью более 2 000 человек.

Количество занятых в ИТ продолжило расти и за 9 месяцев 2024 года превысило 990 тыс. При этом среднемесячная зарплата в отрасли в III квартале 2024 года составила более 176 тыс. рублей. Это на 24,4% выше по сравнению с аналогичным периодом 2023 года.

Объем инвестиций в ИТ-отрасль за 9 месяцев 2024 года увеличился на 62%, до 429,4 млрд рублей.

Экономика Рунета достигла объема 23,8 трлн рублей, увеличившись на 40% по сравнению с предыдущим годом. Основным драйвером роста стала электронная коммерция.

Объем рынка электронной торговли достиг 10,7 трлн рублей, рост на 36% по сравнению с 2023 годом.

Крупнейшие игроки рынка:

- Wildberries: 47% доли рынка;
- Ozon: 34,4%;
- Яндекс.Маркет: 8,1%;
- Мегамаркет: 6,9%.

Порядка 90% россиян отметили улучшение качества электронных сервисов (по данным ВЦИОМ), 76% опрошенных — рост числа российских технологий.

За последние 2 года средний уровень использования технологий ИИ в сферах экономики и госуправления России вырос в 1,5 раза¹⁰². Число отечественных компаний, применяющих их при разработке новых систем для заказчиков или собственных решений, в 2024 году составило 54,8%, что на 8,2% выше результатов 2023 года (по данным TAdviser).

По прогнозам экспертов, в 2025 году доля российских компаний, использующих ИИ, достигнет 60–70%. К 2028 году экономический потенциал от технологий ИИ может составить 22–36 трлн рублей.

Более 80% опрошенных считают, что в 2025 году самым высоким спросом будут пользоваться продукты и услуги в сфере ИИ. Вот топ-5 сфер, в которых прогнозируется наибольший рост:

- ИИ;
- информационная безопасность;
- автоматизация бизнеса;
- облачные сервисы;
- интернет вещей.

Также популярность набирает использование больших языковых моделей (LLM).

За 2024 год число инцидентов, связанных с информационной безопасностью, выросло в компаниях в 2,5 раза по сравнению с 2023 годом и достигло почти 130 тыс. Практически в каждой третьей атакованной организации наблюдались нарушения работы на уровне инфраструктуры¹⁰³.

¹⁰² <https://tass.ru/ekonomika/19882473?ysclid=mausmz7wp5287100754>

¹⁰³ ИТ-рынок России: итоги 2024 года и основные тренды / Хабр.

За 9 месяцев 2024 года Роскомнадзор зафиксировал 110 случаев распространения в интернете баз, содержащих более 600 млн личных данных россиян¹⁰⁴. По оценкам экспертов, среднее количество фишинговых ресурсов увеличилось на 28%, атаки стали более целевыми и продвинутыми в техническом плане. По данным исследования компании «Киберпротект», 85,2% организаций начали серьезнее относиться к защите данных и противодействию киберугрозам.

В среднесрочной перспективе ожидается рост кибератак, в том числе в контексте хактивизма. Эксперты отмечают, что способы компрометации пока неизменны, это дает возможность фокусироваться на известных векторах защиты. В частности, уделить большее внимание защите данных и взаимодействию с подрядчиками, через которых все чаще происходит проникновение в корпоративные сети.

В целом IT-сектор в 2025 году может столкнуться с усложнением ситуации из-за увеличения налоговой нагрузки и усиления госрегулирования отрасли. Значимый сдерживающий фактор — высокая ключевая ставка. Рост стоимости заемных средств будет оказывать влияние на платежеспособность заказчиков и усиливать ценовую конкуренцию. Драйвером развития рынка остается импортозамещение, фокус которого сместится на целевую разработку для критически важных систем.

Регулирование

Стратегические документы

С января 2025 года вступил в силу **запрет на приобретение и использование зарубежного ПО органами госвласти** и организациями, в ведении которых есть объекты критической информационной инфраструктуры (КИИ).

7 мая 2024 года Президент Российской Федерации подписал Указ о национальных целях развития России на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года¹⁰⁵.

В документе определены национальные цели развития:

- сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи;
- реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности;
- комфортная и безопасная среда для жизни;

¹⁰⁴ <https://www.rbc.ru/politics/09/11/2024/672ec1719a794773d8181442?ysclid=mausla3649253376426>

¹⁰⁵ <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50542>

- экологическое благополучие;
- устойчивая и динамичная экономика;
- технологическое лидерство;
- цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы.

Показатели по целям «Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы» и «Технологическое лидерство»:

- обеспечение технологической независимости и формирование новых рынков по таким направлениям, как биоэкономика, беспилотные авиационные системы, экономика данных и цифровая трансформация, искусственный интеллект и др.;
- увеличение к 2030 году уровня валовой добавленной стоимости в реальном выражении и индекса производства в обрабатывающей промышленности не менее чем на 40% по сравнению с уровнем 2022 года;
- обеспечение к 2030 году вхождения России в число 10 ведущих стран мира по объему научных исследований и разработок;
- увеличение к 2030 году внутренних затрат на исследования и разработки не менее чем до 2% ВВП, в том числе за счет увеличения инвестиций со стороны частного бизнеса на эти цели не менее чем в 2 раза;
- увеличение к 2030 году доли отечественных высокотехнологичных товаров и услуг, созданных на основе собственных линий разработки, в общем объеме потребления таких товаров и услуг в России в 1,5 раза по сравнению с уровнем 2023 года;
- увеличение к 2030 году выручки малых технологических компаний не менее чем в 7 раз по сравнению с уровнем 2023 года;
- достижение к 2030 году «цифровой зрелости» государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы;
- формирование рынка данных, их активное вовлечение в хозяйственный оборот, хранение, обмен и защита;
- увеличение доли домохозяйств, которым обеспечена возможность качественного высокоскоростного широкополосного доступа в интернет, в том числе

с использованием сетей спутниковой и мобильной связи, с учетом роста пропускной способности магистральной инфраструктуры, до 97% к 2030 году и до 99% к 2036 году;

- обеспечение в 2025–2030 годах темпа роста инвестиций в отечественные решения в сфере ИТ вдвое выше темпа роста ВВП;
- переход к 2030 году не менее 80% российских организаций ключевых отраслей экономики на использование базового и прикладного российского ПО в системах, обеспечивающих основные производственные и управленческие процессы;
- увеличение к 2030 году до 95% доли использования российского ПО в госорганах, госкорпорациях, госкомпаниях и хозяйственных обществах, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации в совокупности превышает 50%, а также в их аффилированных юрлицах;
- увеличение к 2030 году до 99% доли предоставления массовых социально значимых государственных и муниципальных услуг в электронной форме. В том числе внедрение системы поддержки принятия решений в рамках предоставления не менее чем 100 массовых социально значимых государственных услуг в электронной форме в проактивном режиме или при непосредственном обращении заявителя, за счет внедрения в деятельность органов госвласти единой цифровой платформы;
- создание к 2030 году эффективной системы подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации кадров для приоритетных отраслей экономики;
- обеспечение к 2030 году повышения уровня удовлетворенности граждан качеством работы государственных и муниципальных служащих и работников организаций социальной сферы не менее чем на 50%;
- создание системы эффективного противодействия преступлениям, совершаемым с использованием информационно-телекоммуникационных технологий, и снижения ущерба от их совершения;
- обеспечение сетевого суверенитета и информационной безопасности в интернете.

Новым шагом для цифрового развития России станет выполнение **нацпроекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства»**. В его рамках планируется сосредоточиться на обеспечении доступности передовых решений для людей и бизнеса, на внедрении современной модели управления на основе больших данных.

Ключевые направления до 2030 года:

- запуск отечественной группировки спутников связи;
- обеспечение всех школ и колледжей современными ИТ-решениями;
- предоставление всех госуслуг через цифровые платформы, а документов — в электронном виде;
- производство 100% оборудования сотовых сетей и ПО в России;
- проактивное предоставление не менее 100 госуслуг;
- оценка защищенности 100% ключевых ГИС;
- подготовка свыше 250 тыс. ИТ-специалистов, число работников в отрасли достигнет 1,4 млн;
- развитие квантовых технологий;
- создание цифровой аналитической платформы.

Федеральный закон № 259-ФЗ: С 11 марта 2024 года цифровыми финансовыми активами (ЦФА) можно рассчитываться по внешнеторговым контрактам между резидентами и нерезидентами. Речь идет о договорах, которые предусматривают передачу товаров, выполнение работ, оказание услуг, предоставление информации и результатов интеллектуальной деятельности. Валютные операции с цифровыми правами разрешили совершать только в системах, в которых выпускают ЦФА, и на инвестиционных платформах. ЦБ РФ вправе установить условия проведения ряда таких операций и даже запретить некоторые из них.

Федеральный закон № 221-ФЗ: С 1 ноября 2024 года вступили в силу новые правила майнинга криптовалют. Юридические лица обязаны регистрироваться в специальном реестре. Физические лица могут заниматься майнингом без регистрации, но в пределах установленных лимитов энергопотребления.

Закон об обезличенных данных

Летом 2024 года был принят закон об обезличенных данных, который предусматривает создание государственной защищенной платформы для их обработки. Она позволит лучше и быстрее учитывать реальные потребности граждан и бизнеса.

Безопасность

Данные на платформе обезличены, то есть они не будут содержать информацию, позволяющую идентифицировать конкретного человека.

Выбранный механизм — самый безопасный с точки зрения защиты прав граждан.

Доступ к наборам данных будет происходить исключительно в рамках закрытого контура платформы, а «вынести» их из нее будет невозможно.

! Персональные данные передаваться не будут. Это строго закреплено в действующем законодательстве.

Польза

Благодаря обезличенным сведениям государство сможет принимать более эффективные решения. Например, можно будет оперативнее понять, какие маршруты общественного транспорта перегружены, где есть потребность в строительстве школ, других объектов инфраструктуры и т. д.

Регистрация и доступ к платформе

Доступ получают госорганы, а также российские компании, прошедшие при регистрации проверку. Она будет крайне строгой, чтобы обеспечить дополнительную безопасность хранящихся обезличенных данных. Сама платформа должна соответствовать всем необходимым правилам информационной безопасности. За этим будет внимательно смотреть команда специалистов.

Для регистрации организации будут подавать запрос в Минцифры. При несоответствии требованиям компания не сможет получить доступ к системе.

Изменения в правилах включения ПО в реестр

Главная цель изменений — стимулирование спроса на российские ИТ-продукты, доступные на рынке, повышение их качества и достижение необходимого уровня технологической зрелости для успешного внедрения.

Минцифры подвело промежуточные итоги общественного обсуждения проекта новых правил включения ПО в реестр¹⁰⁶.

1) Требования к совместимости

¹⁰⁶ <https://digital.gov.ru/news/izmeneniya-v-pravilah-vklyucheniya-po-v-reestr>

Для работы продуктов в единой программной среде вводится требование совместимости ПО с двумя ОС из реестра, а для ПАК — с одной. Минцифры отберет наиболее зрелые ОС с учетом проверки на дополнительные критерии, чтобы облегчить выбор разработчикам.

Для адаптации к новым условиям предусмотрен переходный период. Требования будут вступать в силу поэтапно, начиная с 2026 года — для большинства классов прикладного ПО. К 2028 году — для промышленного ПО. Для софта, уже включенного в реестр, разработают свой план проверки. Сроки будут обсуждаться с отраслью.

2) Новые правила для госкомпаний и поддержка рыночных продуктов

Изменения направлены на поддержку коммерческих продуктов на рынке, они ограничивают включение в реестр аналогов, созданных госкомпаниями только для внутреннего использования. Госкомпании смогут разрабатывать и включать такие продукты в реестр при условии коммерциализации, подтверждая ее ежегодно. Первый раз — через год после попадания в реестр. Доля продаж аффилированным лицам не должна превышать 30%.

Это требование затронет только узкий перечень классов софта (ОС, офисные пакеты, СУБД, антивирусы), где уже есть зрелые отечественные решения. Полный перечень классов будет установлен Минцифры. Для продуктов госкомпаний, уже включенных в реестр, предусмотрен переходный период.

3) Дополнительные стимулы

Разработчикам будет предложена добровольная проверка на соответствие дополнительным требованиям (поддержка российских микропроцессоров, сертификатов безопасности, отсутствие уязвимостей и т. д.). Соответствие даст преференции при госзакупках и простимулирует внедрение крайне важных функций в отечественных решениях.

Несоответствие дополнительным требованиям не станет препятствием для включения ПО в реестр и не приведет к исключению из него.

Государственная Дума приняла **поправки, ужесточающие ответственность за утечки персональных данных**. Теперь компании, которые недобросовестно относятся к защите информации, ждут оборотные штрафы, а злоумышленников, продающих украденные данные, — тюремные сроки.

Вступление в силу закона об агроагрегаторах¹⁰⁷

В России 1 марта 2025 года вступил в силу закон об агрегаторах фермерской продукции, направленный на создание дополнительных механизмов для ее сбыта и развитие цифровизации сельского хозяйства.

Законом вводится отдельное направление государственной поддержки для развития инфраструктуры рынка сельхозпродукции, сырья и продовольствия. Эта поддержка предназначена для сельхозпроизводителей малых форм хозяйствования, физических лиц, ведущих личное подсобное хозяйство и применяющих специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход», фермерских хозяйств и сельскохозяйственных потребительских кооперативов. Цифровые технологии играют ключевую роль в работе агроагрегаторов, позволяя создавать онлайн-платформы для взаимодействия между производителями и покупателями, использовать системы управления цепочками поставок, применять аналитику данных и внедрять системы электронного документооборота.

Кейсы

Модернизация «Почты России»¹⁰⁸

Минцифры разработало проект федерального закона, предусматривающий ряд мер по поддержке и развитию «Почты России». Они направлены на решение ключевых экономических вызовов, модернизацию инфраструктуры и обеспечение доступности почтовых услуг для граждан.

Электронные платежи

«Почта России» начнет принимать электронные платежи без дополнительных комиссий со стороны кредитных организаций.

Доставка в многоквартирные дома

«Почта России» станет уполномоченной организацией по доставке корреспонденции, счетов, газет и рекламных материалов в почтовые ящики многоквартирных домов. При этом по решению собрания собственников доставку почты могут осуществлять и другие операторы.

¹⁰⁷ <http://government.ru/docs/all/154723/>

¹⁰⁸ https://www.cnews.ru/news/line/2025-04-09_modernizatsiya_pochty_rossii?ysclid=mausv988ke949774333

Уведомления

Все уведомления о почтовых отправлениях и платежах можно будет получать через личный кабинет на сайте и в приложении «Почты России» или на портале «Госуслуги».

Продажа лекарств

«Почта России» получит возможность продажи безрецептурных лекарств, которые не требуют специальных условий хранения. Это поможет гражданам в отдаленных уголках страны получать необходимую помощь.

Национальная система подтверждения ИТ-компетенций¹⁰⁹

ИТ-специалисты смогут бесплатно пройти тестирование и подтвердить свои компетенции на отечественной платформе. Эксперимент по ее внедрению начнется 14 февраля 2025 года и продлится до конца 2026 года.

С 31 мая 2025 года любой желающий, независимо от уровня образования, сможет пройти тесты и выполнить практические задания. В этом году на платформе планируется разместить материалы по 21 направлению (Python, Java, Git и др.).

Если специалист успешно пройдет испытания, сертификат появится в личном кабинете на портале «Госуслуги». Срок действия сертификата — один год.

Это возможность для работодателей и образовательных учреждений точнее определять уровень ИТ-компетенций и подбирать подходящих сотрудников, а для специалистов — проверить свои знания и получить сертификат, подтверждающий их уровень.

Спутниковая группировка

Элемент нового нацпроекта «Экономика данных» — создание низкоорбитальной спутниковой группировки скоростного доступа в интернет. В проекте предусмотрены расходы на запуск аппаратов и льготное кредитование их производства.

Компания «Бюро 1440» планирует к концу 2027 года запустить 292 аппарата собственной разработки, а до 2030 года — 383.

Группировка создается в рамках государственно-частного партнерства:

- более 300 млрд рублей инвестирует «Бюро 1440» в строительство аппаратов и инфраструктуры;

¹⁰⁹ <https://digital.gov.ru/activity/it-obrazovanie/nacziionalnaya-sistema-podtverzhdeniya-it-kompetenczij>

- более 100 млрд рублей направит Минцифры на компенсацию ставки по льготным кредитам и финансирование запусков.

Новинки Ростелекома — «Василиса», EVA, «Яга»

Два проекта Ростелекома стали предметом обсуждения и премий в 2024 году. Помощник «Василиса» ускоряет создание новых технологий и снижает количество ошибок. С ее помощью автоматизировано 2 000 рабочих мест и ускорен вывод на рынок новых продуктов. Платформа EVA позволяет централизованно управлять парком вычислительной техники компании, включая 60 тыс. рабочих мест, и оперативно получать аналитику.

12 августа 2024 года Ростелеком открыл демодоступ к своей системе управления проектами «Яга», которая входит в состав платформы под кодовым названием «Лукоморье» для полного цикла разработки программных продуктов российскими IT-специалистами в рамках импортозамещения иностранных решений.

Новые сервисы «Госуслуг»¹¹⁰

«Госуслуги России» являются «суперприложением», которое состоит из 3 компонентов: портал «Госуслуги», Единая система идентификации и аутентификации (ЕСИА), Система межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ).

В декабре 2024 года были доработаны 14 сервисов, 8 услуг, включая обновления в сфере пенсионных накоплений, социальной помощи и цифрового строительства.

На портале «Госуслуги» за прошедший год появились следующие новые сервисы:

- Водительские чаты. Автомобиль перекрыл выезд, у него открыто окно или включены фары — расскажите об этом собственнику.
- Сервис по проверке количества оформленных на пользователя сим-карт — с его помощью можно оформить приостановку обслуживания или расторжение договора на услуги связи.
- С 1 марта 2025 года россияне могут защититься от оформления кредитов на свое имя, установив самозапрет. Эта услуга защищает от нежелательных займов и помогает сократить риски при утечке личных данных или обмане. После ее подключения банки и микрофинансовые организации просто не станут выдавать кредит — ни онлайн, ни при личном визите.

¹¹⁰ <https://www.gosuslugi.ru>

- Появились электронные студенческие билеты и зачетные книжки, сервис «Жизненная ситуация» — для восстановления документов, для замены документов и для многодетных семей.

Москва — лидер по внедрению ИИ

Сейчас город реализует около 100 проектов с использованием ИИ в транспорте, здравоохранении, образовании, строительстве и многих других отраслях городского хозяйства.

Сервисы ИИ уже умеют находить признаки различных заболеваний по 39 клиническим направлениям, а количество лучевых исследований, которые они проанализировали, превысило 14 млн. По поручению Президента России в 2024 году Москва открыла доступ к сервисам ИИ для всех медицинских учреждений страны. Для этого была создана цифровая платформа «МосМедИИ». Благодаря ей врачи из российских регионов бесплатно получили доступ к лучшим сервисам ИИ для быстрой интерпретации снимков лучевых исследований. К платформе уже присоединились 69 регионов Российской Федерации.

Москва начала использовать ИИ для проверки финансовых документов. Программа автоматически проверяет полноту и корректность заполнения документов, анализирует реквизитный состав скан-копий контрактов, актов приемки, счетов-фактур и, если между ними есть нестыковки, сообщает об этом. По итогам анализа автоматически формируется протокол контроля, на его основе принимается решение о проведении платежей.

Один из важнейших инструментов, который поддерживает цифровое развитие столицы и реализацию единой политики импортозамещения, — собственная технологическая платформа Москвы Mos.Tech. На начало 2025 года она представляла собой современную экосистему сервисов для разработки ПО, обеспечения работоспособности и обслуживания информационных систем, компоненты решений для ЦОД и набор инструментов для пользователей — сотрудников органов власти. Только за первые месяцы с помощью платформы «Искусственный интеллект» город разработал и протестировал более 80 ИИ-моделей, некоторые из них уже используются в городских сервисах и процессах. Например, это чат-боты, классификаторы обращений в службу поддержки и др.

Россельхознадзор запустил единую систему АПК-аналитики для контроля за поставками продукции

В апреле 2025 года Россельхознадзор сообщил о завершении разработки и переходе к внедрению цифровой системы АПК-аналитики, которая предназначена для визуализации логистических цепочек и выявления недобросовестных участников в обороте пищевой продукции. Новый инструмент позволит усилить контроль

за прослеживаемостью агропромышленной продукции и будет введен в промышленную эксплуатацию на территории всей страны с 1 июня 2025 года.

Минсельхоз запустил ФГИС «Семеноводство»

Минсельхоз России объявил о запуске Федеральной государственной информационной системы «Семеноводство» после завершения тестового режима. Об этом стало известно 28 февраля 2025 года. Оператором платформы назначен ФГБУ «Центр цифровой трансформации в сфере АПК».

Российская спутниковая система «Гонец» начала помогать отслеживать скопления рыбы

В сентябре 2024 года стало известно о применении спутниковой системы «Гонец» для эффективного отслеживания скоплений рыбы. Новое направление применения системы позволит рыбопромысловым судам получать данные о местах концентрации рыбы прямо на промысле, что существенно сократит затраты на топливо и время, а также повысит производительность поиска биоресурсов.

2.6. Республика Таджикистан

Статистика

За год Таджикистан несколько улучшил свои позиции в мировых ИТ-рейтингах.

С 2022 по 2024 год Республика Таджикистан поднялась на 6 строчек в рейтинге Департамента экономического и социального развития ООН «Индекс развития электронного правительства», заняв 123-е место с оценкой 0,5606.

За указанный период Таджикистан поднялся и на одну строчку в рейтинге Индекса электронного участия, характеризующего степень цифровой вовлеченности граждан в деятельность государства, переместившись со 142-й на 141-ю строчку, со значением 0,274.

Международный союз электросвязи в 2024 году в Глобальном индексе кибербезопасности оценил стадию развития системы кибербезопасности страны как формирующуюся evolving (4-я ступень из 5 возможных, где 1-я ступень — самая продвинутая).

В 2024 году (впервые с 2016 года) отмечается рост значения Глобального индекса инноваций Всемирной организации интеллектуальной собственности для Таджикистана — с 18,3 в 2016 году до 18,6 в 2024 году. Таким образом, страна

поднялась на 4 строчки в рейтинге и заняла 107-е место в мире, последнее среди стран ЕАБР.

Оксфордский университет в 2024 году понизил рейтинг Таджикистана среди 193 стран мира по уровню готовности правительства к внедрению ИИ на целых 20 позиций, расположив его 131-м месте. Среди стран ЕАБР республика по-прежнему опережает Кыргызстан (134-е место).

Регулирование

28 декабря 2024 года Президент Республики Таджикистан Эмомали Рахмон в своем послании объявил 2025–2030 годы «Годами развития цифровой экономики и инноваций», подписав 8 января соответствующий указ¹¹¹.

Данная инициатива предполагает:

- создание нормативно-правовой базы для эффективного развития цифровой экономики и регулирования инновационной деятельности;
- внедрение технологий 5G, что позволит повысить скорость передачи данных и улучшить качество цифровых услуг;
- цифровизацию госуслуг, упрощение доступа к ним и повышение прозрачности работы государственных органов;
- продвижение ИИ, включая его интеграцию в экономику и управление;
- обеспечение кибербезопасности, защиту данных и предотвращение цифровых угроз;
- развитие цифрового предпринимательства и электронной торговли, стимулирование инноваций и создание новых рабочих мест в сфере IT;
- подготовку программистов и других специалистов, необходимых для развития цифровой экономики, в образовательной системе учреждений всех уровней профессионального образования, посредством стимулирования в области информационных технологий и переподготовки высококвалифицированных национальных кадров в ведущих зарубежных учреждениях¹¹².

¹¹¹ Электронный источник: <https://khovar.tj/rus/2025/01/ukaz-prezidenta-respubliki-tadzhikistan-93/?ysclid=madtse5u4z457497650>

¹¹² Электронный источник: <https://khovar.tj/rus/2025/01/kommentarij-k-ukazu-prezidenta-respubliki-tadzhikistan-ob-obyavlenii-2025-2030-godov-godami-razvitiya-tsifrovoj-ekonomiki-i-innovatsij/>

Кейсы

6 декабря 2024 года была вручена первая Национальная премия в области электронной коммерции. Мероприятие организовало Агентство инноваций и цифровых технологий при Президенте Таджикистана совместно с Ассоциацией участников электронной коммерции Таджикистана (АУЭКТ)¹¹³.

Победители были определены в нескольких номинациях:

Лучший таджикский стартап

- iCoupon+ (ЗАО «Вавилон-Мобайл»)
- Проект «Доруи ман»
- PayHub

Лучший интернет-магазин:

- Paykar Shop (ООО «Реал Трейдинг»)
- HOSIL.TJ
- E-Commerce (ЗАО «Вавилон-Мобайл»)

Лучшая электронная площадка (маркетплейс)

- Алиф-Магазин
- Рынок AVVAL
- Торговая площадка OBBO

Лучшая IT-компания-разработчик

- ООО «Алиф Технологии»
- ООО «ИТ Сервис»
- Navbat

¹¹³ Электронный источник: <https://asiaplustj.info/ru/news/tajikistan/economic/20241207/v-tadzhikistane-obyavili-pobeditelei-natsionalnoi-premii-v-oblasti-elektronnoi-kommertsii?ysclid=madua2jcuq865634223>

Лучший финтех-проект

- ОАО «Алиф Банк»
- ЗАО Банк «Арванд»
- ЗАО «ТТ Мобайл» (МегаФон Life)

Женщины в e-commerce

- ООО «Мавсим и К»
- Школа программирования ITRUN
- Махина Ниязова (ЗАО «Вавилон-Мобайл»)

Лучший молодой предприниматель в сфере IT

- Yalla
- ООО «Рашод» (somon.tj)
- WYZO

29 октября 2024 года Президент Республики Таджикистан Эмомали Рахмон и Председатель Маджлиси милли Маджлиси Оли Республики Таджикистан, Председатель города Душанбе Рустам Эмомали на базе Министерства транспорта Республики Таджикистан сдали в эксплуатацию ГУП «Центр цифровизации транспортной сферы», Региональный центр транспортной дипломатии и ГУП «Институт проектирования транспортных объектов»¹¹⁴.

По информации НИАТ «Ховар», Центр состоит из Управления по системе руководства дорожными активами, Управления программистов и информационной безопасности, Управления интеллектуальной транспортной системой, известной в мире как ITS, и Цифровой логистики. Каждая структура создает условия по направлениям деятельности, включая полную инвентаризацию и паспортизацию дорожных активов, программирование модулей цифровизации отрасли и реализацию всех программ, разработанных на основе требований 30 отраслевых модулей.

Электронная система Центра подключена к «Единому окну» Налогового комитета при Правительстве Республики Таджикистан и Агентства по инновациям, что способствует упрощению процесса оказания транспортных услуг.

¹¹⁴ Электронный источник: <https://khovar.tj/rus/2024/10/prezident-tadzhikistana-emomali-rahmon-sdal-v-ekspluatatsiyu-gup-tsentr-tsifrovizatsii-transportnoj-sfery-mezhdunarodnyj-regionalnyj-transportnyj-tsentr-diplomatii-i-gup-institut-proektirovaniya-trans/>

Кроме того, все грузовые перевозки и местонахождение груза размещаются в базе данных в электронном виде и включаются в перечень услуг по заказам клиентов и предприятий.

При этом налажено тесное сотрудничество с Исламской Республикой Пакистан, грузы доставляются из морских портов беспрепятственно и по низким ценам.

17 декабря 2024 года ВБ одобрил комплексный проект по усовершенствованию цифровых услуг и улучшению цифровых навыков в Таджикистане, включая отдельные интервенции, целью которых являются сельские районы¹¹⁵. **Проект «Цифровые основы Таджикистана»** с общим объемом финансирования 39 млн долларов США финансируется из средств гранта Международной ассоциации развития (МАР) в размере 30 млн долларов США и первоначального гранта правительства Швейцарии в размере 9 млн долларов США. Из них 26 млн долларов США будут направлены на модернизацию и расширение портала государственных услуг, создание платформы цифровой аутентификации, цифрового платежного шлюза, единого сетевого операционного центра, а также на обеспечение контура кибербезопасности, защиту данных и приобретение необходимой ИТ-инфраструктуры.

Кроме того, средства проекта пойдут на совершенствование цифровых навыков и условий обучения. Более 28 тыс. человек получат цифровые навыки, где 2 000 станут участниками углубленных курсов, направленных на улучшение перспектив трудоустройства. Подключение как минимум 100 школ (и государственных учреждений, расположенных поблизости) к устойчивому широкополосному интернет-соединению улучшит условия обучения и будет способствовать сокращению цифрового разрыва в сельских районах.

Третьим компонентом проекта является создание Центра реализации проектов (Project Implementation Center), который будет обеспечивать грамотное управление реализацией заложенных в проект действий и задач. Расходы на создание Центра включают фонд оплаты труда специалистов по управлению экологическими и социальными рисками, специалистов по закупкам и финансовому менеджменту, а также технических экспертов, по мере необходимости.

Проект поддерживается правительством Швейцарии и будет реализован в сотрудничестве с ключевыми заинтересованными сторонами, такими как Программа развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) и Детский фонд Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ). Руководство проектом и реализацию этих мероприятий будет обеспечивать Центр реализации проектов при Исполнительном аппарате Президента в сотрудничестве с Агентством

¹¹⁵ Электронный источник: <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/news/press-release/2024/12/17/world-bank-to-strengthen-digital-public-infrastructure-and-digital-skills-in-tajikistan>

по информационно-коммуникационным технологиям, Национальным банком Таджикистана, ГУП «Умный город» и др.

Проект планируется реализовать в срок до 13 декабря 2030 года¹¹⁶.

18 марта 2025 года в присутствии глав государств Таджикистана и России состоялся **обмен меморандумами между Агентством по инновациям и цифровым технологиям при Президенте Республики Таджикистан и Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации** относительно сотрудничества в области цифровизации и информационных технологий. Целью документа является реализация и укрепление сотрудничества между Агентством по инновациям и цифровым технологиям при Президенте Республики Таджикистан и Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации в области инноваций и цифровых технологий¹¹⁷.

14 марта 2025 года руководство ГУП «Умный город» Исполнительного органа государственной власти города Душанбе провело 2 встречи с представителями китайских компаний Zhejiang Uniview Technologies Co., Ltd и Genew Technologies Co., LTD.

В ходе встречи была обсуждена интеграция проектов предприятия с AIoT-решениями компании для мониторинга и повышения эффективности.

Основной темой обсуждения стал проект **«Дата-центр»**. ГУП «Умный город» презентовал проект, который станет ключевым элементом цифровой экосистемы города и обеспечит надежное хранение и обработку данных¹¹⁸.

¹¹⁶ Электронный источник: <https://projects.worldbank.org/en/projects-operations/project-detail/P506611>

¹¹⁷ Электронный источник: <https://khovar.tj/rus/2025/03/mezhdu-tadzhikistanom-i-rossiej-podpisan-memorandum-ob-ukreplenii-sotrudnichestva-v-oblasti-tsifrovizatsii-i-informatsionnyh-tehnologij/>

¹¹⁸ Электронный источник: <https://khovar.tj/rus/2025/03/v-dushanbe-vnedryayut-peredovye-tehnologii-dlya-tsifrovizatsii-gorodskoj-infrastruktury/>

III. ВИДЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Аналитический обзор цифровых повесток многосторонних банков развития показал, что цифровая трансформация для большинства из них является сквозной темой при реализации масштабных инфраструктурных проектов. В некоторых, как, например, АБИИ, она регулируется отдельными стратегическими документами, подчеркивающими приоритетность наращивания количества цифровых проектов в портфеле банка.

В числе основных инструментов финансирования цифровых проектов стоит выделить:

1. Льготное кредитование или субсидирование процентной ставки по высокотехнологичным, в том числе цифровым проектам.
2. Грантовое финансирование, которое одними банками не ограничивается в объемах, а в других имеет некоторые ограничения, к примеру до 5 или до 10 млн долларов США на один проект. Грантовая поддержка может осуществляться как напрямую из средств банков, так и опосредованно при помощи специально созданных фондов.
3. Вливания в инвестиционные, в том числе венчурные фонды финансирования. Данный инструмент активно используют практически все многосторонние банки развития, передавая часть своих средств в распоряжение вновь создаваемых или уже действующих фондов, как национальных в рамках стран-акционеров, так и международных.
4. Активная работа с региональными организациями, как, например, в случае сотрудничества ЕБРР с ЕС, по наращиванию компетенций и созданию инфраструктур экспорта региональных цифровых решений и стандартов в третьи страны.
5. Опыт ЕБРР по созданию «фонда фондов» (например, с немецкой EarlyBird) показывает, что создание коалиций с ведущими венчурными игроками для банков развития является одним из самых оптимальных способов сокращения издержек внедрения отдельной венчурной практики.

При выборе цифровых проектов многосторонние банки развития, как правило, отдают предпочтение направленным на трансфер лучших практик цифровой трансформации из одной страны-акционера в другую. В то же самое время практически для всех многосторонних банков развития принципиальным направлением является поддержка выравнивания цифровых компетенций и цифровой

зрелости стран, что рассматривается в качестве необходимого условия обеспечения инклюзивного и устойчивого регионального развития.

В этом контексте Фонд цифровых инициатив ЕАБР можно назвать универсальным механизмом финансирования цифровых проектов, соответствующим лучшим мировым практикам. Одновременно представляется важным несколько расширить доступный ФЦИ арсенал инструментов финансирования, в частности развить работу по участию или созданию новых инвестиционных, в том числе венчурных фондов, миссией которых будет поддержка цифровых проектов на пространстве стран — акционеров ЕАБР.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

Электронный источник: <https://www.gov.kz/memleket/entities/mdai/press/news/details/847800?lang=ru>

Электронный источник: https://www.itu.int/en/ITU-D/Cybersecurity/Documents/GCIv5/2401416_1b_Global-Cybersecurity-Index-E.pdf

Электронный источник: <https://astanahub.com/ru/article/astana-hub-podvodit-itogi-2024-goda-rekordnye-dostizheniia-i-perspektivy-dlia-budushchego>

Электронный источник: <https://www.isdb.org/publications/information-and-communications-technology-ict-sector-policy>

Электронный источник: <https://www.isdb.org/publications/isdb-strategic-realignment-2023-2025>

Электронный источник: <https://www.isdb.org/news/isdb-chief-calls-for-urgent-coalition-of-the-willing-to-bridge-digital-gap-for-marginalized-communities>

Электронный источник: https://2023.ar.isdb.org/wp-content/uploads/2024/04/IsDB_AR23_EN_WEB_V2.pdf

Электронный источник: <https://www.isdb.org/sites/default/files/media/documents/2020-06/isbd%20%20transformers%20october%202019%20%20journal%20%20v1.pdf>

Электронный источник: <https://www.ndb.int/>

Электронный источник: <https://www.worldbank.org/en/country/armenia/publication/armenia-s-digital-technology-adoption-by-firms>

Электронный источник: <https://www.itu.int/itu-d/reports/statistics/IDI2024/>

Электронный источник: <https://publicadministration.un.org/egovkb/Data-Center>

Электронный источник: <https://www.itu.int/en/ITU-D/Cybersecurity/Pages/global-cybersecurity-index.aspx>

Электронный источник: <https://oxfordinsights.com/ai-readiness/ai-readiness-index/>

Электронный источник: <https://publicadministration.un.org/egovkb/Data-Center>

Электронный источник: <https://www.wipo.int/publications/en/series/index.jsp?id=129>

Электронный источник: <https://pravo.by/novosti/obshchestvenno-politicheskie-i-v-oblasti-prava/2025/mart/87991/>

Электронный источник: <https://belta.by/society/view/infosistema-vitrina-tsifrovyyh-proektov-zarabotaet-v-belarusi-622412-2024/>

Электронный источник: <https://xn----ctbjblqxdiff1ap0a4fi.xn--90ais/>

Электронный источник: <https://www.mpt.gov.by/ru/god-s-prinyatiya-glavoy-gosudarstva-ukaza-no-381-o-cifrovom-razvitii-kakie-rezultaty-dostignuty>

Электронный источник: <https://belta.by/tech/view/minsvjazi-pristupilo-k-planirovaniju-tsifrovogo-razvitija-belarusi-na-ocherednoj-pjatiletnij-period-666727-2024/>

Электронный источник: <https://www.mpt.gov.by/ru/na-zasedanii-soveta-po-strategicheskim-proektam-pri-prezidente-respubliki-belarus-rassmotrena>

Электронный источник: <https://pravo.by/novosti/novosti-pravo-by/2025/january/80251/>

Электронный источник: Итоги года: 2024 год — Год качества в системе Министерства связи и информатизации | Министерство связи и информатизации Республики Беларусь

Электронный источник: <https://belta.by/society/view/infosistema-vitrina-tsifrovyyh-proektov-zarabotaet-v-belarusi-622412-2024/>

Электронный источник: <https://xn----ctbjblqxdiff1ap0a4fi.xn--90ais/>

Электронный источник: https://www.belgie.by/by/news/other/sistema_otsenki_kachestva_uslug_elektrosvyazi_hvalya#:~:text=%D0%94%D0%BB%D1%8F%20%D0%BE%D0%B1%D1%8A%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B8%D0%B2%D0%BD%D0%BE%D0%B9%20%D0%BE%D1%86%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%B8%20%D0%BA%D0%B0%D1%87%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B0%20%D1%83%D1%81%D0%BB%D1%83%D0%B3,%D1%81%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%BE%D1%8F%D0%BB%D1%81%D1%8F%2012%20%D0%B0%D0%BF%D1%80%D0%B5%D0%BB%D1%8F%202023%20%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0

Электронный источник: <https://e-cis.info/news/569/115794/>

Электронный источник: <https://www.medvestnik.by/news/razvitie-iskusstvennogo-intellekta-zadachi-belarusi>

Электронный источник: <https://belta.by/society/view/nauchnyj-tsentr-iskusstvennogo-intellekta-sozdali-v-belarusi-699075-2025/>

Электронный источник: <https://belta.by/president/view/lukashenko-utverdil-prioritety-nauchnoj-nauchno-tehnicheskoy-i-innovatsionnoj-deyatelnosti-na-2026-706271-2025/>

Электронный источник: <https://www.worldbank.org/en/topic/digital/overview>

Электронный источник: <https://www.worldbank.org/en/publication/digital-progress-and-trends-report>

Электронный источник: <https://openknowledge.worldbank.org/entities/publication/cf447267-1715-4657-9622-edb398495029> <https://id4d.worldbank.org/>

Электронный источник: [https://www.worldbank.org/en/programs/de4lac#:~:text=The%20Digital%20Economy%20Initiative%20for%20Latin%20America%20and%20Caribbean%20\(DE4LAC,to%20an%20inclusive%20digital%20economy](https://www.worldbank.org/en/programs/de4lac#:~:text=The%20Digital%20Economy%20Initiative%20for%20Latin%20America%20and%20Caribbean%20(DE4LAC,to%20an%20inclusive%20digital%20economy)

Электронный источник: <https://documents1.worldbank.org/>

Электронный источник: <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2023/10/31/improving-the-digital-service-delivery-in-armenia>

Электронный источник: <https://digital.gov.kg/>

Электронный источник: <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2024/02/22/world-bank-to-help-expand-digital-infrastructure-for-underserved-areas-in-kazakhstan>

Электронный источник: <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/news/press-release/2024/12/17/world-bank-to-strengthen-digital-public-infrastructure-and-digital-skills-in-tajikistan>

Электронный источник: <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/news/press-release/2023/11/30/world-bank-to-support-uzbekistan-in-developing-the-digital-economy-and-creating-new-jobs-in-the-it-sector>

Электронный источник: <https://digital.gov.kg/activities/otchet-gu-tyndyk-pri-mcr-kr-za-2023-god/> <https://cbd.minjust.gov.kg/5-10855/editiin/28965/ru>

Электронный источник: <https://digital.gov.kg>

Электронный источник: <https://www.worldbank.org/en/country/armenia/publication/armenia-s-digital-technology-adoption-by-firms>

Электронный источник: <https://www.itu.int/itu-d/reports/statistics/IDI2024/>

Электронный источник: <https://publicadministration.un.org/egovkb/Data-Center>

Электронный источник: <https://www.itu.int/en/ITU-D/Cybersecurity/Pages/global-cybersecurity-index.aspx>

Электронный источник: <https://oxfordinsights.com/ai-readiness/ai-readiness-index/>

Электронный источник: <https://publicadministration.un.org/egovkb/Data-Center>

Электронный источник: <https://www.wipo.int/publications/en/series/index.jsp?id=129>

Электронный источник: <https://armenia.un.org/en/288983-digital-connectivity-leaving-no-one-behind-thematic-paper>

МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЙТИНГИ

Индекс развития ИКТ	2023	2024	Место в рейтинге (по итогам 2024 года)
Кувейт	98,2	100	1
Финляндия	96,7	98,1	2
Катар	97,3	97,8	3
Сингапур	97,4	97,8	4
Эстония	96,9	97,9	5
Бахрейн	96,5	97,5	6
ОАЭ	96,4	97,5	7
Дания	96,9	97,1	8
Гонконг	96,5	97,4	9
США	96,6	96,7	10
Россия	88,9	90,6	40
Казахстан	88,9	90,1	42
Беларусь	86,9	88,5	52
Кыргызстан	84,7	88,3	53
Армения	85,1	86,4	69
Таджикистан	н/д	н/д	-

Источник: сайт Индекса развития ИКТ, URL: <https://www.itu.int/itu-d/reports/statistics/IDI2024/> (дата обращения 10.09.2024).
Рейтинг доступен с 2023 по 2024 г.

Индекс развития электронного правительства	2014	2016	2018	2020	2022	2024	Место в рейтинге (по итогам 2024 года)
Дания	0,8162	0,8510	0,9150	0,9758	0,9717	0,9847	1
Эстония	0,8180	0,8334	0,8486	0,9473	0,9393	0,9727	2
Сингапур	0,9076	0,8828	0,8812	0,9150	0,9133	0,9691	3
Южная Корея	0,9462	0,8915	0,9010	0,9560	0,9529	0,9679	4
Исландия	0,7970	0,7662	0,8316	0,9101	0,9410	0,9671	5
Саудовская Аравия	0,6900	0,6822	0,7119	0,7991	0,8539	0,9602	6
Великобритания	0,8695	0,9193	0,8999	0,9358	0,9138	0,9577	7
Австралия	0,9103	0,9143	0,9053	0,9432	0,9405	0,9577	8
Финляндия	0,8449	0,8817	0,8815	0,9452	0,9533	0,9575	9
Нидерланды	0,8897	0,8659	0,8757	0,9228	0,9384	0,9538	10
Казахстан	0,7283	0,7250	0,7597	0,8375	0,8628	0,9009	24
Россия	0,7296	0,7215	0,7969	0,8244	0,8162	0,8533	43
Армения	0,5897	0,5179	0,5944	0,7136	0,7364	0,8422	48
Беларусь	0,6053	0,6625	0,7641	0,8084	0,7580	0,7445	77
Кыргызстан	0,4657	0,4969	0,5835	0,6749	0,6977	0,7316	78
Таджикистан	0,3395	0,3366	0,4220	0,4649	0,5039	0,5606	123

Источник: сайт Индекса развития электронного правительства, URL: <https://publicadministration.un.org/egovkb/Data-Center> (дата обращения 14.03.2025).

Рейтинг доступен с 2003 по 2005 г., за 2008, 2010, 2012, 2014, 2016, 2018, 2020, 2022, 2024 г.

Индекс сетевой готовности	2013	2014	2015	2016	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Место в рейтинге (по итогам 2024 года)
США	5,57	5,61	5,6	5,8	80,32	78,91	81,09	80,30	76,91	78,96	1
Сингапур	5,96	5,97	6,0	6,0	82,13	81,39	80,01	79,35	76,81	76,94	2
Финляндия	5,98	6,04	6,0	6,0	80,34	80,16	80,47	77,90	76,19	75,76	3
Швеция	5,91	5,93	5,8	5,8	82,65	82,75	81,57	78,91	75,68	74,99	4
Южная Корея	5,46	5,54	5,5	5,6	73,84	74,60	75,56	75,95	74,48	74,85	5
Нидерланды	5,81	5,79	5,8	5,8	81,78	81,37	82,06	78,82	76,04	73,94	6
Швейцария	5,66	5,62	5,7	5,8	81,08	80,41	80,20	78,45	74,76	73,71	7
Великобритания	5,64	5,54	5,6	5,7	77,73	76,27	76,60	73,41	72,75	73,57	8
Германия	5,43	5,50	5,5	5,6	78,23	77,48	78,95	76,11	74,00	73,54	9
Дания	5,58	5,50	5,5	5,6	81,08	82,19	81,24	78,26	74,06	72,70	10
Россия	4,13	4,30	4,5	4,5	54,98	54,23	57,74	59,54	57,27	55,74	41
Казахстан	4,32	4,58	4,5	4,6	50,68	51,38	52,17	52,46	50,97	50,52	61
Армения	3,76	4,03	4,2	4,3	49,84	51,91	52,51	50,40	49,36	49,54	66
Кыргызстан	3,09	3,22	3,5	3,7	39,72	38,60	42,22	41,03	39,80	44,16	86
Таджикистан	3,29	н/д	3,2	3,3	34,90	34,14	34,55	34,73	33,75	н/д	-
Беларусь	н/д	н/д	н/д	н/д	50,34	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	-

Источник: сайт Индекса сетевой готовности, URL: <https://networkreadinessindex.org/> (дата обращения 14.03.2025).
Рейтинг доступен с 2006 по 2016 г., с 2019 по 2024 г.

Индекс электронного участия	2014	2016	2018	2020	2022	2024	Место в рейтинге (по итогам 2024 года)
Украина	0,4314	0,7458	0,6854	0,8095	0,6023	1,000	1
Япония	0,9608	0,9831	0,9831	0,9881	1,000	0,9863	2
Дания	0,5490	0,8136	1,0000	0,9643	0,8864	0,9863	2
Южная Корея	1,0000	0,9661	1,0000	1,0000	0,9432	0,9726	4
Германия	0,7059	0,7627	0,9213	0,7500	0,7273	0,9726	4
Великобритания	0,9608	1,0000	0,9831	0,9762	0,9545	0,9726	4
Эстония	0,7647	0,8136	0,9101	1,0000	0,9773	0,9589	7
Исландия	0,4902	0,6610	0,6854	0,7738	0,7955	0,9589	7
Саудовская Аравия	0,5686	0,7119	0,7135	0,7143	0,6932	0,9589	7
Сингапур	0,9020	0,9153	0,9663	0,9762	0,9773	0,9589	7
Казахстан	0,7647	0,5932	0,8371	0,8810	0,8068	0,8493	27
Армения	0,5294	0,5254	0,5674	0,7500	0,5795	0,8493	27
Россия	0,6863	0,7458	0,9213	0,8690	0,6023	0,6438	66
Беларусь	0,3529	0,5593	0,8820	0,7500	0,4318	0,4932	88
Кыргызстан	0,4118	0,5932	0,6854	0,7143	0,5000	0,4658	94
Таджикистан	0,1176	0,2034	0,3876	0,3452	0,2500	0,274	141

Источник: сайт Индекса развития электронного правительства, URL: <https://publicadministration.un.org/egovkb/Data-Center> (дата обращения 14.03.2025).

Рейтинг доступен с 2003 по 2005 г., за 2008, 2010, 2012, 2014, 2016, 2018, 2020, 2022, 2024 г.

Глобальный индекс кибербезопасности	2015	2017	2018	2020	2024	Место в рейтинге (по итогам 2024 года)
Великобритания	70,6	78,3	93,1	99,54	100	1-й уровень (индекс 95–100)
Дания	58,8	61,7	85,2	92,60	100	
Египет	58,8	77,2	84,2	95,48	100	
Индонезия	47,1	42,4	77,6	94,88	100	
Италия	55,9	62,6	83,7	96,13	100	
Катар	61,8	67,6	86,0	94,50	100	
Маврикий	58,8	83,0	88,0	96,89	100	
ОАЭ	35,3	56,6	80,7	98,06	100	
Саудовская Аравия	29,4	56,9	88,1	99,54	100	
Турция	64,7	58,1	85,3	97,49	100	
Финляндия	61,8	74,1	85,6	95,78	100	
Южная Корея	70,6	78,2	87,3	98,52	100	
Казахстан	17,6	35,2	77,8	93,15	94,04	2-й уровень (индекс 85–95)
Россия	50,0	78,8	83,6	98,06	92,13	
Кыргызстан	11,8	27,0	25,4	49,64	65,59	3-й уровень (индекс 55–85)
Беларусь	17,6	59,2	57,8	50,57	61,45	
Армения	17,6	19,6	49,5	50,47	53,81	4-й уровень (индекс 20–55)
Таджикистан	14,7	29,2	26,3	17,10	25,36	

Источник: сайт Международного союза электросвязи, URL: <https://www.itu.int/en/ITU-D/Cybersecurity/Pages/global-cybersecurity-index.aspx> (дата обращения 14.03.2025). С 2024 г. страны были поделены на 5 групп (уровней).

Рейтинг доступен за 2015, 2017, 2018, 2020, 2024 г.

Global Innovation Index	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Место в рейтинге (по итогам 2024 года)
Швейцария	66,59	64,78	68,30	66,28	67,69	68,40	67,24	66,08	65,5	64,6	67,6	67,5	1
Швеция	61,36	62,29	62,40	63,57	63,82	63,08	63,65	62,47	63,1	61,6	64,2	64,5	2
США	60,31	60,09	60,10	61,40	61,40	59,81	61,73	60,56	61,3	61,8	63,5	62,4	3
Сингапур	59,41	59,24	59,36	59,16	58,69	59,83	58,37	56,61	57,8	57,3	61,5	61,2	4
Великобритания	61,25	62,37	62,42	61,93	60,89	60,13	61,30	59,78	59,8	59,7	62,4	61,0	5
Южная Корея	55,31	55,27	56,26	57,15	57,70	56,63	56,55	56,11	59,3	57,8	58,6	60,9	6
Финляндия	59,51	60,67	59,97	59,90	58,49	59,63	59,83	57,02	58,4	56,9	61,2	59,4	7
Нидерланды	61,14	60,59	61,58	58,29	63,36	63,32	61,44	58,76	58,6	58,0	60,4	58,8	8
Германия	55,83	56,02	57,05	57,94	58,39	58,03	58,19	56,55	57,3	57,2	58,8	58,1	9
Дания	58,34	57,52	57,70	58,45	58,70	58,39	58,44	57,53	57,3	55,9	58,7	57,1	10
Россия	37,20	39,14	39,32	38,50	38,76	37,90	37,62	35,63	36,6	34,3	33,3	29,7	59
Армения	37,59	36,06	37,31	35,14	35,65	32,81	33,98	32,64	31,4	26,6	28,0	29,0	63
Казахстан	32,73	32,75	31,25	31,51	31,50	31,42	31,03	28,56	28,6	24,7	26,7	25,7	78
Белорусь	34,62	37,10	38,23	30,39	29,98	29,35	32,07	31,27	32,6	27,5	26,8	24,2	85
Кыргызстан	26,98	27,75	27,96	26,62	28,01	27,56	28,38	24,51	24,5	21,1	20,2	20,4	99
Таджикистан	30,00	23,73	27,46	29,62	28,16	26,51	26,43	22,23	23,9	18,8	18,3	18,6	107

Источник: сайт Всемирной организации интеллектуальной собственности, URL: <https://www.wipo.int/publications/en/series/index.jsp?id=129> (дата обращения 14.03.2025).
Рейтинг доступен с 2011 по 2024 г.

Индекс готовности правительств к внедрению искусственного интеллекта	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Место в рейтинге (по итогам 2024 года)
США	8,804	85,48	88,16	85,72	84,80	87,03	1
КНР	7,370	69,08	74,42	70,84	70,94	72,01	23
США	8,804	85,48	88,16	85,72	84,80	87,03	1
Сингапур	9,186	78,70	82,46	84,12	81,97	84,25	2
Южная Корея	6,839	77,70	76,55	76,76	75,65	79,98	3
Франция	8,608	73,77	76,41	75,78	76,07	79,36	4
Великобритания	9,069	81,12	81,25	78,54	78,57	78,88	5
Канада	8,674	73,16	77,73	77,39	77,07	78,18	6
Нидерланды	7,659	75,30	78,51	75,11	74,47	77,23	7
Германия	8,810	78,97	77,26	72,64	75,26	76,90	8
Финляндия	8,772	79,24	79,23	77,59	77,37	76,48	9
Австралия	8,126	73,58	75,41	75,29	72,37	76,45	10
Россия	6,748	60,85	61,93	61,48	62,92	64,72	39
Казахстан	5,236	46,55	48,43	45,78	48,56	51,41	76
Армения	4,716	42,72	45,93	41,91	45,22	44,51	88
Беларусь	3,095	46,10	46,20	40,27	39,20	39,24	113
Таджикистан	3,991	35,01	38,49	35,83	38,78	36,72	131
Кыргызстан	4,125	35,81	37,61	33,91	34,10	36,55	134

Источник: сайт Oxford Insights URL: <https://oxfordinsights.com/ai-readiness/ai-readiness-index/> (дата обращения 14.03.2025).

Рейтинг доступен с 2019 по 2024 г.



Евразийский Банк Развития
Фонд цифровых инициатив

Комментарии, предложения и замечания
к настоящему докладу вы можете направить
по адресу pressa@eabr.org



Евразийский Банк Развития
Фонд цифровых инициатив

www.eabr.org